

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Объект авторского права  
УДК 332.146.2:330.322.5(043)

МАЦУКЕВИЧ  
НАТАЛЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА

## **ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТЬЮ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Автореферат диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление  
народным хозяйством (специализация – региональная экономика)

Минск, 2026

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

Научная работа выполнена в учреждении образования «Брестский государственный технический университет»

Научный руководитель

**Касперович Сергей Антонович,**

кандидат экономических наук, доцент, ректор учреждения образования «Белорусский государственный технологический университет»

Официальные оппоненты:

**Богдан Нина Ивановна,**

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры национальной экономики и государственного управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

**Короткевич Алексей Иванович,**

доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой банковского бизнеса и финансовых технологий Белорусского государственного университета

Оппонирующая организация

**Учреждение образования**

**«Полесский государственный университет»**

Защита состоится 30 июня 2026 года в 11 час. 00 мин. на заседании совета по защите диссертаций Д 07.01.01 при Академии управления при Президенте Республики Беларусь по адресу: 220007, г. Минск, ул. Московская, д. 17, ауд. 203. E-mail: post@pac.by, тел.: (+375 17) 229-50-32.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Академии управления при Президенте Республики Беларусь.

Автореферат разослан 27 мая 2026 года.

Ученый секретарь  
совета по защите диссертаций



Л. Ф. Медведева

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

## ВВЕДЕНИЕ

Важными задачами, стоящими перед региональными экономическими системами мезоуровня, являются обеспечение сбалансированного устойчивого экономического роста, производственной активности, комплексного социально-экономического развития регионов, которые напрямую связаны с повышением их инвестиционной активности. Инвестиционная активность региона является фактором, определяющим структуру его экономики, объемы производства, занятость населения, доходы бюджета, формирует возможности развития на инновационной основе реального сектора экономики и социальной сферы, экономическую безопасность региона.

Обеспечение высокой инвестиционной активности – одна из ключевых задач региональной инвестиционной политики в текущем периоде среднесрочного планирования, что определено документами государственного планирования и прогнозирования на республиканском и региональном уровнях. Динамичность рыночной конъюнктуры обуславливает необходимость ревизии подходов к анализу и оценке инвестиционной активности, управлению ею на региональном уровне с позиции влияния на социально-экономическое развитие регионов и индуцирования внутренних инвестиций. В данном контексте особую значимость приобретают вопросы реализации эффективного управленческого механизма и выработки современного инструментария его реализации на региональном уровне.

Значительный вклад в определение понятия «инвестиционная активность региона», методологию оценки и вопросы регулирования региональной инвестиционной активности внесли такие зарубежные ученые, как: И. В. Гришина, М. Донг, Р. Н. Зарипова, Д. Б. Крутских, М. Н. Насрутдинов, И. И. Ройзман, Л. Н. Салимов, В. А. Спектор, Е. А. Хромушин, А. А. Сукиасян, С. Тан, Е. Б. Трахтенберг, А. Г. Третьяков, Н. С. Трусова, А. А. Федьков, Е. А. Хромушин, А. Г. Шахназаров, Т. Шен и др. В Беларуси исследованию региональной инвестиционной активности посвящены работы В. В. Богатыревой, С. А. Касперовича, М. М. Ковалева, В. А. Коврей, А. Н. Точко, А. А. Шашко.

Вместе с тем отмечается недостаточная исследованность в отечественной науке теоретических, методических и организационно-экономических аспектов управления инвестиционной активностью на региональном уровне с учетом специфики современных условий и особенностей развития экономик регионов Республики Беларусь, принятия и реализации управленческих решений на региональном уровне. Отсутствие структуризации организационно-экономического механизма управления инвестиционной активностью на региональном уровне, управленческих функций и недостаток инструментария их реализации не позволяет в рамках реализации региональной политики

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

стандартизировать управленческий процесс и выявлять аргументированные перспективные точки роста инвестиционной активности. Актуальность проблематики, недостаточная исследованность, экономическая и практическая значимость предопределили тему, цель, задачи и структуру работы.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

### **Связь работы с научными программами (проектами), темами**

Тема диссертации соответствует Перечню приоритетных направлений научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 гг., утвержденному Указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. № 156 (п. 6 «Обеспечение безопасности человека, общества и государства»), и на 2026–2030 гг., утвержденному Указом Президента Республики Беларусь от 1 апреля 2025 г. № 135 (п. 5 «Научное и научно-техническое обеспечение безопасности человека, общества и государства»).

Результаты исследования нашли отражение в НИР ГУО «Республиканский институт высшей школы» «Университет будущего: стратегия развития в контексте цифровой трансформации» (№ ГР 20210648, 2025 г.), Академии управления при Президенте Республики Беларусь «Совершенствование механизмов поддержки развития малого и среднего предпринимательства в регионах Республики Беларусь» (№ ГР 20211678, 2025 г.), выполненных в рамках ГПНИ на 2021–2025 гг. «Общество и гуманитарная безопасность белорусского государства»; НИР кафедры экономического развития и менеджмента Академии управления при Президенте Республики Беларусь «Экономическое развитие и государственное управление в контексте реализации основных направлений экономической безопасности государства» (этап «Теоретические основы экономического развития в контексте экономической безопасности»), реализованной в соответствии с Планом научных исследований и разработок Академии управления при Президенте Республики Беларусь на 2021 год (одобренным решением Совета Академии управления при Президенте Республики Беларусь, протокол от 24.12.2020 № 5); НИР кафедры менеджмента «Устойчивое развитие региональных социально-экономических систем в условиях цифровой трансформации» (№ 11512112024094, 2024 г.), кафедры мировой экономики, маркетинга, инвестиций «Развитие экономических систем Брестского региона» (№ 18512112024088, 2024 г.) УО «Брестский государственный технический университет».

### **Цель, задачи, объект и предмет исследования**

Целью исследования является развитие теоретических основ и разработка организационно-экономического инструментария по управлению инвестиционной активностью на региональном уровне в Республике Беларусь.

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

Цель исследования обусловила постановку и решение следующих задач:

– развить теоретические аспекты сущностного и экономического содержания инвестиционной активности региона;

– развить методические основы управления инвестиционной активностью региона в рамках региональной политики;

– разработать методический подход к оценке региональной инвестиционной специализации и оценить инвестиционную специализацию регионов Республики Беларусь;

– разработать и апробировать методический инструментарий оценки инвестиционной активности регионов Республики Беларусь;

– выработать практические рекомендации по совершенствованию инструментов управления инвестиционной активностью на региональном уровне в Республике Беларусь.

Объект исследования – инвестиционная активность на региональном уровне. Предмет исследования – управление инвестиционной активностью на региональном уровне.

## **Научная новизна**

Научная новизна результатов исследования состоит в следующем:

– развиты теоретические аспекты сущностного и экономического содержания инвестиционной активности региона: конкретизированы сущностные характеристики экономической категории «инвестиционная активность региона» и на их основе уточнено понятие «инвестиционная активность региона» как свойства региональной экономической системы;

– развиты методические основы управления инвестиционной активностью региона в рамках региональной политики, а именно впервые: формализованы организационно-экономический механизм и модель, систематизированы функции управления инвестиционной активностью на региональном уровне с учетом особенностей объекта исследования и специфики регулирования инвестиционных процессов на региональном уровне в Республике Беларусь; выработаны перечни типовых направлений и соответствующих им отраслевых и микрорегиональных точек реализации инвестиционной стратегии региона с позиции регулирования инвестиционной активности;

– разработан и апробирован в регионах Республики Беларусь методический подход к оценке региональной инвестиционной специализации, новизна которого состоит в системной оценке, учитывающей производственную специализацию, эффективность и масштабность инвестиционной деятельности региона в результатах оценки, выявлении с позиции инвестиционной специализации отраслей (видов экономической деятельности (ВЭД)) перспективных для инвестирования;

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

– разработан и апробирован методический инструментарий оценки инвестиционной активности региона, новизна которого состоит в учете в оценке всех существенных характеристик экономической категории «инвестиционная активность региона» с акцентом на интенсивности инвестиционной деятельности; процессной модели «входа («привлечение инвестиций» – масштаб, направленность) – выхода («размещение, эффективность инвестиций» – эффективность, интенсивность)» инвестиционной деятельности региона. Представляет собой методику оценки, базирующуюся на расчете интегрального индексного показателя инвестиционной активности региона на основе факторных индексных показателей и сопоставлении количественной оценки с нормативной шкалой;

– разработаны практические рекомендации по совершенствованию инструментов управления инвестиционной активностью на региональном уровне в Республике Беларусь, предусматривающие предложение методического инструментария для формирования перечня приоритетных видов деятельности (секторов экономики) для осуществления инвестиций на региональном уровне; развитие инвестиционных институтов и совершенствование информационного обеспечения инвестора на региональном уровне; меры по стимулированию практического внедрения регионами механизма государственно-частного партнерства (ГЧП) как инструмента развития инвестиционной активности.

## **Положения, выносимые на защиту**

1. *Теоретические аспекты сущностного и экономического содержания инвестиционной активности региона*, включающие: а) конкретизацию существенных характеристик экономической категории «инвестиционная активность региона» (интенсивность, масштабность, эффективность, направленность инвестиционных вложений в регионе); б) уточнение во взаимосвязи с существенными характеристиками понятия «инвестиционная активность региона» (свойство региональной экономической системы, отражающее в динамике интенсивность инвестиционной деятельности в регионе с учетом масштабности, направленности и эффективности инвестиционных вложений в нем). Научная новизна теоретических положений заключается в предложенном концептуальном подходе к категории «инвестиционная активность региона» как к свойству региональной экономической системы, формирующемуся на основе комплексного влияния детализированных автором существенных характеристик с акцентом на интенсивности инвестиционной деятельности. Данный подход лег в основу формирования методического инструментария оценки инвестиционной активности и инвестиционной специализации региона, а также практических

## ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

рекомендаций по управлению инвестиционной активностью на региональном уровне.

2. *Методические основы управления инвестиционной активностью региона в рамках региональной политики*, включающие: 1) развитие методических положений по управлению инвестиционной активностью, а именно: а) формализацию организационно-экономического механизма и модели управления инвестиционной активностью на региональном уровне; б) систематизацию функций управления инвестиционной активностью региона и детерминацию их содержания с учетом специфики объекта исследования и регионального уровня управленческих воздействий в Республике Беларусь; 2) перечни типовых направлений и соответствующих им отраслевых и микрорегиональных точек реализации инвестиционной стратегии региона с позиции регулирования региональной инвестиционной активности, учитывающие результаты системной оценки инвестиционной и производственной специализаций региона, интенсивности и масштабности его инвестиционной деятельности. Научная новизна состоит в формализации организационно-экономического механизма и модели, систематизации функций управления инвестиционной активностью на региональном уровне с учетом особенностей и специфики реализации политики регулирования региональных инвестиционных процессов и хозяйственной деятельности в Республике Беларусь, выработке типовых направлений, отраслевых и микрорегиональных точек реализации инвестиционной стратегии региона. Разработанные положения позволяют стандартизировать процесс управления инвестиционной активностью на региональном уровне, определить наиболее приемлемую и эффективную инвестиционную стратегию развития региона с позиции регулирования его инвестиционной активности, явились теоретической основой для выработки направлений развития организационно-экономического инструментария по управлению региональной инвестиционной активностью в функциональном разрезе.

3. *Методический подход к оценке региональной инвестиционной специализации*, который состоит в: 1) структурировании этапов комплексной оценки инвестиционной специализации, предусматривающих: а) оценку текущей производственной и инвестиционной специализации региона; б) оценку межрегиональной инвестиционной специализации на республиканском уровне; в) системный анализ производственной и инвестиционной специализаций с построением карты специализации региона; г) оценку эффективности инвестиций региона в отраслевом разрезе на основе модели взаимодействия «мультипликатор – акселератор»; д) выработку рекомендаций по развитию инвестиционной специализации региона; 2) выделении с позиции региональной инвестиционной специализации

## ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

отраслей (ВЭД), перспективных для инвестирования. Новизна подхода заключается в впервые предложенной системной оценке инвестиционной специализации региона, учитывающей производственную специализацию, эффективность и масштабность инвестиционной деятельности региона в результатах оценки. На основе предложенного подхода произведена оценка инвестиционной специализации регионов Республики Беларусь, идентифицированы четыре группы отраслей (ВЭД) текущей и перспективной инвестиционной специализации и отрасли (ВЭД) с потенциалом инвестиционной специализации регионов Республики Беларусь с учетом их влияния на инвестиционную активность. Практическое применение разработанного подхода позволяет выявлять приоритетные для вложения инвестиций отрасли (ВЭД) с позиции инвестиционной специализации региона и на их основе формировать региональными органами государственного управления и самоуправления точки реализации его инвестиционной стратегии с целью регулирования инвестиционной активности. Результаты оценки служат основой в реализации функций регулирования и стратегического планирования региональной инвестиционной активности.

4. *Методический инструментарий оценки инвестиционной активности региона*, представленный методикой оценки, которая включает: 1) расчет интегрального индексного показателя инвестиционной активности региона на основе факторных индексных показателей (индексов инвестиций в основной капитал на душу населения, в сферу производства и сферу услуг, отдачи от инвестиций в основной капитал); 2) качественную интерпретацию количественных результатов оценки на основе разработанной нормативной шкалы инвестиционной активности региона. Предлагаемая авторская методика оценки инвестиционной активности отличается от существующих: а) системой факторных показателей инвестиционной активности, позволяющей учитывать в результатах оценки все существенные характеристики экономической категории «инвестиционная активность региона» (интенсивность, масштабность, эффективность, направленность инвестиционных вложений); б) акцентом на оценке интенсивности инвестиционной деятельности за счет перехода к расчету индексных индикаторов; в) учетом в оценке процессной модели «входа («привлечение инвестиций» – масштаб, направленность инвестиций) – выхода («размещение, эффективность инвестиций» – эффективность, интенсивность инвестиций)» инвестиционной деятельности региона; г) возможностью проведения внутри- и межрегионального сравнения (бенчмаркинга) региональной инвестиционной активности. Методика позволяет оценить количественный и качественный уровень инвестиционной активности региона, предназначена для применения в качестве инструмента для анализа и диагностики, мониторинга и контроля инвестиционной активности региона,

## ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

выработки направлений ее регулирования на государственном и региональном уровнях. На основе авторского подхода рассчитаны индексы инвестиционной активности регионов Республики Беларусь и детерминированы направления регулирования их инвестиционной активности.

5. *Практические рекомендации по совершенствованию инструментов управления инвестиционной активностью на региональном уровне в Республике Беларусь*, предусматривающие развитие следующих методов управления: 1) *административных* (предложение по использованию в качестве методического инструментария для формирования перечня приоритетных видов деятельности (секторов экономики) для осуществления инвестиций на региональном уровне методического подхода и результатов оценки текущей и перспективной инвестиционной специализации региона); 2) *институциональных* (создание на региональном уровне специализированной организации по работе с инвестором и сопровождению проектов в режиме «одно окно», обеспечению взаимодействия «государственные / местные органы управления – инвестор»); 3) *организационно-управленческого воздействия* (создание региональной web-платформы по работе с инвестором, представляющей собой цифровой комплекс систематизированной информации инвестору, включающий консультационную поддержку в режиме реального времени); 4) *экономических* (формализация модели организационно-экономического механизма влияния ГЧП на инвестиционную активность региона, меры по стимулированию практического внедрения механизма ГЧП как инструмента развития инвестиционной активности региона). Новизна предложенных рекомендаций заключается в расширении спектра инструментов регулирования региональной инвестиционной активности в Республике Беларусь за счет разработки мер по фокусированию инвестиций и соответствующих им льгот и преференций на приоритетных для региона ВЭД, развития инвестиционных институтов, совершенствования информационного обеспечения инвестора и механизма взаимодействия с ним на региональном уровне, стимулирования внедрения механизма ГЧП.

### **Личный вклад соискателя ученой степени в результаты диссертации**

Диссертация выполнена соискателем самостоятельно в соответствии с поставленной целью и задачами. Содержащиеся в работе теоретические, методические и практические разработки и выносимые на защиту положения, имеющие научную новизну, практическую, экономическую и социальную значимость, разработаны лично соискателем в рамках выбранной темы.

### **Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов**

Основные положения, результаты и выводы исследования представлены и обсуждены на республиканской, международных научно-практических

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

конференциях: «Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем» (Гомель, 2019 г.), «Актуальные проблемы мировой экономики и менеджмента» (Гомель, 2020 г.), III Международный форум молодых управленцев (Минск, 2021 г.), «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» (Полоцк, 2022 г.), «Экономика и управление: социальный, экономический и инженерный аспекты» (Брест, 2022 г., 2023 г., 2024 г.), «Структурные и институциональные трансформации в экономике и управлении» (Минск, 2024 г., 2025 г.), «Перспективные направления инновационного развития и подготовка кадров» (Брест, 2024 г.), «Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования» (Минск, 2025 г.), «Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы» (Пинск, 2025 г.), «Актуальные проблемы современных экономических систем – 2025» (Брест, 2025 г.), «Проблемы современной экономики: глобальный, национальный и региональный контекст» (Гродно, 2025 г.), «Инновации: от теории к практике» (Брест, 2025 г.), «Социально-гуманитарные знания» (Минск, 2025 г.).

Возможность практического использования результатов исследования подтверждается Брестским областным исполнительным комитетом, Союзом юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства», ГУ «Администрация СЭЗ «Брест», внедрены в образовательный процесс Академии управления при Президенте Республики Беларусь, ГУО «Республиканский институт высшей школы», УО «Брестский государственный технический университет».

## **Опубликованность результатов диссертации**

По теме диссертации опубликованы 24 научные работы, из них 8 статей (2 в соавторстве) в научных изданиях, соответствующих п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, общим объемом 8,35 а. л., 2 статьи (1 в соавторстве) в сборниках научных трудов, 14 публикаций (1 в соавторстве) в сборниках материалов и тезисов докладов научно-практических конференций. Общий объем публикаций соискателя ученой степени составляет 12,74 а. л.

## **Структура и объем диссертации**

Диссертация состоит из перечня сокращений и обозначений, введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка использованных источников, 8 приложений (в числе которых акты и справки о внедрении (использовании), возможном практическом использовании результатов). Диссертация изложена на 186 страницах. Объем, занимаемый 16 рисунками, 22 таблицами, списком использованных источников из 432 наименований, составляет 71 страницу. Объем приложений к диссертации составляет 257 страниц.

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

## СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

*Статьи в изданиях, включенных в Перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационных исследований*

1. Мацукевич, Н. А. Государственно-частное партнерство в управлении инвестиционной активностью региона / Н. А. Мацукевич, В. А. Коврей // Наука и инновации. – 2023. – № 2 (240). – С. 49–55.

2. Мацукевич, Н. А. Методологические аспекты управления инвестиционной активностью региона / Н. А. Мацукевич // Экономика и банки. – 2024. – № 2. – С. 65–75.

3. Мацукевич, Н. А. Анализ инвестиционных процессов регионов Республики Беларусь: тенденции и особенности / Н. А. Мацукевич // Научные труды Республиканского института высшей школы : сб. науч. ст. – Мн., 2025. – Вып. 24: Философские науки. Экономические науки. – Ч. 2. – С. 181–190.

4. Мацукевич, Н. А. Инвестиционная специализация регионов Республики Беларусь: оценка и направления развития / Н. А. Мацукевич // Экономика и банки. – 2025. – № 1. – С. 54–68.

5. Мацукевич, Н. А. Зарубежный опыт стимулирования инвестиционных процессов на региональном уровне / Н. А. Мацукевич // Вестник Брестского государственного технического университета. – 2025. – № 2 (137). – С. 200–207. – DOI: 10.36773/1818–1112–2025–137–2–200–207.

6. Мацукевич, Н. А. Инвестиционная активность региона: методические подходы к оценке и методика определения ее уровня в Республике Беларусь / Н. А. Мацукевич // Вестник Витебского государственного технологического университета. – 2025. – № 3 (53). – С. 143–160. – DOI: 10.24412/2079–7958–2025–3–143–160.

7. Касперович, С. А. Формирование региональной инвестиционной стратегии в контексте управления инвестиционной активностью на региональном уровне / С. А. Касперович, Н. А. Мацукевич // Вестник БарГУ. Серия: Исторические науки и археология. Экономические науки. Юридические науки. – 2025. – № 2 (17). – С. 32–43.

8. Matsukevich, N. A. Improvement of methods and tools for managing investment activities at the regional level in the Republic of Belarus / N. A. Matsukevich // Vestnik of Brest State Technical University. – 2025. – № 3 (138). – С. 222–227. – DOI: 10.36773/1818–1112–2025–138–3–222–227.

*Статьи в сборниках научных трудов*

9. Мацукевич, Н. А. Тенденции и ориентиры развития строительной отрасли: региональный аспект / Н. А. Мацукевич // Стратегия и тактика

## ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

развития производственно-хозяйственных систем : сб. науч. тр. / М-во образования Респ. Беларусь, Гомел. гос. техн. ун-т им. П. О. Сухого, Гомел. обл. орг. о-ва «Знание» ; под ред. В. В. Кириенко. – Гомель, 2019. – С. 148–151.

10. Касперович, С. А. Эффект «мультипликатора – акселератора» в регулировании инвестиционной специализации регионов Республики Беларусь / С. А. Касперович, Н. А. Мацукевич // Актуальные проблемы современных экономических систем : сб. науч. тр. / М-во образования Респ. Беларусь, Брест. гос. техн. ун-т ; редкол.: А. Г. Проровский, Е. И. Кисель, Н. Г. Надеина [и др.]. – Брест, 2025. – С. 24–31.

### *Материалы, тезисы конференций*

11. Мацукевич, Н. А. Инвестиционная активность региона – сущностные аспекты / Н. А. Мацукевич // Актуальные проблемы мировой экономики и менеджмента : материалы междунар. интернет-конф. студентов и магистрантов, Гомель, 18 дек. 2020 г. / Бел. торг.-экон. ун-т потреб. кооп. ; под науч. ред. М. В. Тимошенко ; редкол.: С. Н. Лебедева [и др.]. – Гомель, 2020. – С. 172–173.

12. Мацукевич, Н. А. Инвестиционная активность региона: сущностные аспекты и оценка / Н. А. Мацукевич // Теоретико-методологические и прикладные аспекты государственного управления : сб. материалов III Междунар. форума молодых управленцев, Минск, 25–26 марта 2021 г. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: О. В. Агейко [и др.]. – Мн., 2021. – С. 382–385.

13. Мацукевич, Н. А. Стимулирование инвестиционной активности в регионе – зарубежный опыт / Н. А. Мацукевич // Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты : электрон. сб. ст. V Междунар. науч.-практ. конф., Новополоцк, 13–14 окт. 2022 г. / Полоц. гос. ун-т им. Е. Полоцкой. – Новополоцк, 2022. – С. 110–114.

14. Мацукевич, Н. А. Государственно-частное партнерство как инструмент повышения инвестиционной активности региона / Н. А. Мацукевич // Экономика и управление: социальный, экономический и инженерный аспекты : сб. науч. ст. V Междунар. науч.-практ. конф., Брест, 24–25 нояб. 2022 г. : в 2 ч. / Брест. гос. техн. ун-т ; редкол.: И. М. Гарчук, А. П. Радчук, М. П. Мишкова [и др.]. – Брест, 2022. – Ч. 1. – С. 94–98.

15. Мацукевич, Н. А. Особенности инвестиционных процессов Брестской области / Н. А. Мацукевич // Экономика и управление: социальный, экономический и инженерный аспекты : сб. науч. ст. VI Междунар. науч.-практ. конф., Брест, 22–23 нояб. 2023 г. : в 2 ч. / Брест. гос. техн. ун-т ; редкол.: И. М. Гарчук, В. В. Зазерская, М. Т. Козинец [и др.]. – Брест, 2023. – Ч. 1. – С. 278–282.

## ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

16. Мацукевич, Н. А. Инвестиционная активность как фактор устойчивого экономического развития региональной экономики / Н. А. Мацукевич // Структурные и институциональные трансформации в экономике и управлении : сб. материалов II Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. памяти проф. Ю. М. Ясинского, Минск, 16 апр. 2024 г. : науч. электрон. изд. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: О. Н. Солдатова, Д. Ф. Рутко, А. А. Брасс [и др.]. – Мн., 2024. – С. 115–120.

17. Мацукевич, Н. А. Инвестиционная активность цифровой экономики в Беларуси: перспективы и тенденции / Н. А. Мацукевич // Перспективные направления инновационного развития и подготовки кадров : сб. тез. междунар. науч.-практ. конф., Брест, 31 окт.–2 нояб. 2024 г. / Брест. гос. техн. ун-т, Брест. науч.-технол. парк ; редкол.: Н. Н. Шалобыта, С. Р. Онысько, О. П. Мешик [и др.]. – Брест, 2024. – С. 128–131.

18. Мацукевич, Н. А. Анализ методов оценки инвестиционной активности региона / Н. А. Мацукевич // Экономика и управление: социальный, экономический и инженерный аспекты : сб. науч. ст. VII Междунар. науч.-практ. конф., Брест, 28–29 нояб. 2024 г. : в 2 ч. / Брест. гос. техн. ун-т ; редкол.: И. М. Гарчук, В. В. Зазерская, М. Т. Козинец [и др.]. – Брест, 2024. – Ч 1. – С. 232–236.

19. Мацукевич, Н. А. Анализ инвестиционной активности административно-территориальных единиц Республики Беларусь в мезорегиональном контексте / Н. А. Мацукевич // Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования : сб. науч. ст. XIX Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. памяти проф. С. А. Пелиха, Минск, 17 апр. 2025 г. : науч. электрон. изд. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: О. Н. Солдатова, Д. Ф. Рутко, В. П. Герасенко [и др.]. – Мн., 2025. – С. 90–94.

20. Мацукевич, Н. А. Оценка отраслевой концентрации инвестиций в регионах Республики Беларусь / Н. А. Мацукевич // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : сб. тр. XIX Междунар. науч.-практ. конф., Пинск, 25 апр. 2025 г. / Полес. гос. ун-т [и др.] ; редкол.: В. И. Дунай, И. Э. Бученков, И. А. Пригодич. – Пинск, 2025. – С. 52–56.

21. Мацукевич, Н. А. Специализация экономик регионов Республики Беларусь: производственная и инвестиционная / Н. А. Мацукевич // Проблемы современной экономики: глобальный, национальный и региональный контекст : сб. материалов XIII Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 29 мая 2025 г. / Гродн. гос. ун-т им. Я. Купалы ; редкол.: М. Е. Карпицкая, С. Е. Витун, Т. В. Селюжицкая [и др.]. – Гродно, 2025. – С. 106–115.

## ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

22. Мацукевич, Н. А. Совершенствование институциональных методов управления инвестиционной активностью на региональном уровне / Н. А. Мацукевич // Инновации: от теории к практике : сб. науч. ст. X Междунар. науч.-практ. конф., Брест, 30–31 окт. 2025 г. / Брест. гос. техн. ун-т ; редкол.: И. М. Гарчук, Л. В. Еремина [и др.]. – Брест, 2025. – Ч. 1. – С. 273–279.

23. Мацукевич, Н. А. Методические аспекты определения приоритетных отраслей (ВЭД) для инвестирования в регионах Республики Беларусь в контексте управления их инвестиционной активностью / Н. А. Мацукевич // Социально-гуманитарные знания : материалы XXII Респ. науч. конф. молодых ученых и аспирантов, Минск, 27 нояб. 2025 г. / РИВШ ; редкол.: И. В. Титович (пред.) [и др.]. – Мн., 2025. – С. 87–90.

24. Касперович, С. А. Сравнительный анализ инструментов стимулирования инвестиционной активности на региональном уровне: Российская Федерация и Республика Беларусь / С. А. Касперович, Н. А. Мацукевич // Структурные и институциональные трансформации в экономике и управлении : сб. материалов III Междунар. науч. чтений памяти проф. Ю. М. Ясинского, Минск, 26 нояб. 2025 г. : науч. электрон. изд. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: О. Н. Солдатова, Д. Ф. Рутко, А. А. Брасс [и др.]. – Мн., 2025. – С. 144–149.

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

## РЭЗЮМЭ

Мацукевіч Наталля Аляксандраўна

### АРГАНІЗАЦЫЙНА-ЭКАНАМІЧНЫ ІНСТРУМЕНТАРЫЙ КІРАВАННЯ ІНВЕСЦЫЦЫЙНАЙ АКТЫЎНАСЦЮ НА РЭГІЯНАЛЬНЫМ УЗРОЎНІ Ў РЭСПУБЛІЦЫ БЕЛАРУСЬ

Ключавыя словы: інвестыцыйная актыўнасць рэгіёну, функцыі кіравання, інвестыцыйная спецыялізацыя рэгіёна, метадыка ацэнкі інвестыцыйнай актыўнасці рэгіёну, механізм кіравання, інструменты кіравання

**Мэта работы.** Мэтай дысертацыі з'яўляецца развіццё тэарэтычных асноў і распрацоўка арганізацыйна-эканамічнага інструментарыя па кіраванню інвестыцыйнай актыўнасцю на рэгіянальным узроўні ў Рэспубліцы Беларусь.

**Метады даследавання і выкарыстаная апаратура.** Агульнанавуковыя, сістэмны падыход, манаграфічны, візуалізацыі, эканоміка-статыстычныя метады даследавання, эканамічнага мадэлявання, стратэгічнага і галіновага аналізу.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна.** Развіты тэарэтычныя аспекты сутнаскага і эканамічнага зместу інвестыцыйнай актыўнасці рэгіёну, метадычныя асновы кіравання інвестыцыйнай актыўнасцю рэгіёну ў рамках рэгіянальнай палітыкі. Распрацаваны і апрабаваны ў рэгіёнах Рэспублікі Беларусь: метадычны падыход да ацэнкі рэгіянальнай інвестыцыйнай спецыялізацыі, метадычны інструментарый ацэнкі інвестыцыйнай актыўнасці рэгіёну. Распрацаваны практычныя рэкамендацыі па ўдасканаленні інструментаў кіравання інвестыцыйнай актыўнасцю на рэгіянальным узроўні ў Рэспубліцы Беларусь.

**Рэкамендацыі па выкарыстанні.** Высновы і прапановы па выніках даследавання накіраваны на ўдасканаленне кіравання інвестыцыйнай актыўнасцю на рэгіянальным узроўні. Вынікі даследавання могуць быць скарыстаны пры фармаванні і рэалізацыі рэгіянальнай інвестыцыйнай палітыкі, у практычнай дзейнасці суб'ектаў гаспадарання Рэспублікі Беларусь, адукацыйным працэсе.

**Галіна прымянення:** у практычнай дзейнасці рэспубліканскіх і мясцовых органаў дзяржаўнага кіравання і самакіравання, суб'ектаў гаспадарання і грамадскіх арганізацый Рэспублікі Беларусь, адукацыйным працэсе.

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

## РЕЗЮМЕ

Мацукевич Наталья Александровна

### ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТЬЮ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Ключевые слова: инвестиционная активность региона, функции управления, инвестиционная специализация региона, методика оценки инвестиционной активности региона, механизм управления, инструменты управления

**Цель работы.** Целью диссертации является развитие теоретических основ и разработка организационно-экономического инструментария по управлению инвестиционной активностью на региональном уровне в Республике Беларусь.

**Методы исследования и использованная аппаратура.** Общенаучные, системный подход, монографический, визуализации, экономико-статистические методы исследования, экономического моделирования, стратегического и отраслевого анализа.

**Полученные результаты и их новизна.** Развита теоретические аспекты сущностного и экономического содержания инвестиционной активности региона, методические основы управления инвестиционной активностью региона в рамках региональной политики. Разработаны и апробированы в регионах Республики Беларусь: методический подход к оценке региональной инвестиционной специализации, методический инструментарий оценки инвестиционной активности региона. Разработаны практические рекомендации по совершенствованию инструментов управления инвестиционной активностью на региональном уровне в Республике Беларусь.

**Рекомендации по использованию.** Выводы и предложения по результатам исследования направлены на совершенствование управления инвестиционной активностью на региональном уровне. Результаты исследования могут быть использованы при формировании и реализации региональной инвестиционной политики, в практической деятельности субъектов хозяйствования Республики Беларусь, образовательном процессе.

**Область применения:** в практической деятельности республиканских и местных органов государственного управления и самоуправления, субъектов хозяйствования и общественных организаций Республики Беларусь, образовательном процессе.

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ

## SUMMARY

Natalia Aleksandrovna Matsukevich

### ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC TOOLS FOR MANAGING INVESTMENT ACTIVITY AT THE REGIONAL LEVEL IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Key words: investment activity of the region, management functions, investment specialization of the region, methodology for assessing the investment activity of the region, management mechanism, management tools

**Research aim.** The aim of the dissertation is to develop theoretical foundations and organizational and economic tools for managing investment activity at the regional level in the Republic of Belarus.

**Research methods and equipment.** General scientific, systems approach, monographic, visualization, economic and statistical research methods, economic modeling, strategic and industry analysis.

**Research results and novelty.** Theoretical aspects of the essential and economic content of investment activity in the region, as well as methodological foundations for managing investment activity in the region within the framework of regional policy, have been developed. A methodological approach to assessing regional investment specialization and a methodological toolkit for assessing regional investment activity have been developed and tested in the regions of the Republic of Belarus. Practical recommendations for improving investment activity management tools at the regional level in the Republic of Belarus have been developed.

**Recommendations for use.** The conclusions and proposals from this study are aimed at improving of managing investment activity at the regional level. These findings can be used in the development and implementation of regional investment policy, in the practical activities of Belarusian businesses, educational processes.

**Area of application:** in the practical activities of republican and local government bodies and self-government, business entities and public organizations of the Republic of Belarus, and the educational process.