

РИСКИ ESG-ИНТЕГРАЦИИ В СТРАТЕГИЮ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Тимофеева А.Р.,

студентка 3 курса ВГУ имени П.М. Машерова, г. Витебск, Республика Беларусь

Научный руководитель – Янкевич Е.М., канд. экон. наук, доцент

Трансформация общественного восприятия экологических проблем, социальных вопросов и корпоративного управления обуславливает возникновение новых рисков, связанных с факторами ESG – ESG-рисков, что обуславливает актуальность исследования. В контексте постоянных факторов, стимулирующих внедрение ESG-принципов, особое значение приобретает управление рисками, определяемыми как объективные параметры внешней и внутренней среды организации, оказывающие непосредственное влияние на ее операционную эффективность, стратегическую стабильность и устойчивость бизнес-модели. В связи с этим, цель исследования – оценка ESG-рисков в контексте стратегии устойчивого развития.

Материал и методы. В качестве материалов исследования использовались статистические и нормативные источники, научные публикации, относящиеся к теме исследования. В ходе исследования применены методы эмпирического анализа, сравнения, обобщения и синтеза.

Результаты и их обсуждение. Процесс становления единой методологии для идентификации и диагностики ESG-факторов прошел несколько этапов. Первоначально усилия были направлены на разработку индикаторов устойчивого развития Комиссией ООН и ОЭСР. Затем внимание переключилось на корпоративный уровень, что привело к появлению и распространению индексов ESG, таких как MSCI, и индикаторов Глобальной инициативы по отчетности (GRI) для брокерского сектора. Современный этап характеризуется активной разработкой методологий, оценивающих ESG-зрелость систем управления, учитывающих специфические характеристики организаций.

Нами определено, что идентификация рисков обеспечивает основу для проведения факторного анализа каждого рискованного события. Результаты такого анализа используются для разработки и реализации превентивных мер, направленных на снижение вероятности возникновения и смягчение потенциальных последствий рисков, а также на выявление и использование возникающих возможностей.

Тем не менее, в практике оценки зрелости ESG-систем компаний особенно актуальным является экспертный подход. Последовательность процесса можно разделить на несколько основных подпроцессов [1].

Первый подпроцесс заключается в разработке шкалы зрелости ESG-системы, в рамках которой формируется детализированная шкала, определяющая уровни и характеристики каждой ступени зрелости. Это позволяет структурировать последующую оценку и обеспечить ее сопоставимость для различных компаний.

Второй подпроцесс предполагает составление чек-листа оценки, представляющего собой детальное описание, содержащее ряд объективных критериев для каждого из трех компонентов ESG – экологического, социального и управленческого. Оценка по данному чек-листу может проводиться как одним или несколькими профильными специалистами, так и посредством анкетного опроса респондентов, что обеспечивает комплексность и многоаспектность анализа.

Третий подпроцесс направлен на определение итогового уровня зрелости на основе заполненного чек-листа, что позволяет идентифицировать конкретную степень развития ESG-системы компании. В случае необходимости на данном этапе также разрабатываются рекомендации и мероприятия, направленные на повышение уровня зрелости и совершенствование практик устойчивого развития.

Исследование показало, тема идентификации и оценки ESG-рисков сегодня весьма актуальна. Однако вместе с этим существует ряд вызовов в сфере ESG-риск-менеджмента. В связи с этим возможно применение нескольких подходов компаниями к идентификации ESG-рисков: анализ мегатрендов, SWOT-анализ, картирование воздействий и зависимостей, диалог с заинтересованными сторонами и оценка существенности ESG-факторов [2].

Использование данных подходов поможет выявить и выразить риски в терминах угрозы достижения стратегических бизнес-целей организации. При этом, чтобы эффективно управлять рисками, их необходимо приоритизировать, сопроводив оценкой. Оценка ESG-риска производится экспертно на основе существующих методов оценки потенциального ущерба.

Распространение ESG-стандартов трансформирует траектории отраслевого развития, например, в секторе услуг, способствуя укреплению позиций локальных производителей, оптимизации природопользования и стимулированию региональных экономик [3; 4].

Инвесторы, игнорирующие предварительную оценку ESG-факторов риска, подвергаются повышенной вероятности столкновения с судебными исками и штрафными санкциями со стороны регулирующих органов, а также с финансовыми издержками, связанными с судебными разбирательствами. В 2025 году управление судебными разбирательствами, возникающими в контексте ESG-повестки, сохранит свою критическую значимость [5]. Было выявлено, инициаторами подобных разбирательств выступают, как правило, некоммерческие организации, получающие поддержку от спонсоров судебных процессов. Основной фокус таких дел направлен на вопросы ущерба окружающей среде, изменения климата, практик «гринвошинга», а также соблюдения прав человека в бизнес-деятельности. Проблема распространения заявлений о «зеленом пиаре», включающих искажение фактов, манипулирование информацией, а также применение ложных или вводящих в заблуждение практик, наблюдается в различных секторах экономики, включая авиацию, финансовые услуги и производство потребительских товаров [5].

Заключение. В ходе исследования было выявлено, что для эффективного управления данными рисками необходимы: повышение осведомленности бизнеса и населения о ESG-принципах, развитие компетенций в области ESG-трансформации, стимулирование технологических инноваций и создание благоприятных условий для ESG-инвестирования. В конечном счете успех ESG-интеграции будет определяться способностью использовать имеющиеся сильные стороны и возможности для преодоления выявленных слабых сторон и угроз.

Стоит отметить, полученные результаты свидетельствуют о важности интеграции риск-ориентированного подхода в процесс стратегического планирования и управления, а также о необходимости активного привлечения экспертного сообщества для обеспечения надежной оценки рисков и своевременного принятия корректирующих мер.

1 Трифонов, Ю. В. Управление рисками в рамках концепции устойчивого развития / Ю. В. Трифонов, С. М. Брыкалов, В.Ю. Трифонов // Проблемы анализа риска. – 2022. – Т. 19, № 5. – С. 10-18.

2 Применение ERM к рискам, связанным с ESG : [сайт] – URL: https://docs.wbcsd.org/2018/10/COSO-WBCSD%20ESGERM_Executive_Summary.pdf (дата обращения: 01.03.2026). – Текст: электронный.

3 Тимофеева, А. Р. ESG-инновации в развитии туристической инфраструктуры / А. Р. Тимофеева, Е. М. Янкевич // Перспективы развития туризма в современных условиях: мировые тенденции и региональные контексты : материалы V Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 26 сент. 2025 г. – Минск : Колорград, 2025. – С. 538-547.

4 Янкевич, Е. М. Составляющая услуг смежных отраслей в сфере туризма / Е. М. Янкевич, В. В. Глёкова. – Текст: электронный // Репозиторий ВГУ имени П. М. Машерова. – URL: <https://rep.vsu.by/handle/123456789/46775> (дата обращения 02.03.2026). – Электрон. версия ст. из: Право. Экономика. Психология. - 2024. - N 1. - С. 431-437.

5 Судебные разбирательства ESG: управление текущими рисками. – URL: https://www.cliffordchance.com/insights/thought_leadership/trends/2025/sustainability-esg-trends-2025 (дата обращения: 03.03.2026). – Текст: электронный.

КОММЕРЧЕСКИЙ ПОДКУП И ПОЛУЧЕНИЕ ВЗЯТКИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ

Тимова В.В.,

студентка 4 курса ВГУ имени П.М. Машерова, г. Витебск, Республика Беларусь

Научный руководитель – Реут О.В., ст. преподаватель

Актуальность исследования обусловлена тем, что противодействие коррупции и преступлениям в сфере экономической деятельности в коммерческих и иных организациях уже длительное время является одним из приоритетных направлений государственной политики. Вместе с тем эффективность реализуемых мер по борьбе с такими