БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Объект авторского права УДК 32.01+32:004(476)

ИЛЬИНА Елена Михайловна

ПОЛИТИКА В СФЕРЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: ТЕОРИЯ И МЕТОДЫ

Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора политических наук по специальности 23.00.01 – теория и философия политики, история и методология политической науки

Научная работа выполнена в Белорусском государственном университете

Научный

Решетников Сергей Васильевич,

консультант

доктор политических наук, профессор, заслуженный работник образования Республики Беларусь, профессор кафедры политологии Белорусского государственного университета

Официальные оппоненты

Алейникова Светлана Михайловна,

доктор политических наук, доцент, заместитель начальника управления внутренней политики — начальник отдела социальных исследований Белорусского института стратегических исследований

Коктыш Кирилл Евгеньевич,

доктор политических наук, доцент, профессор кафедры политической теории ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»

Мальцев Леонид Семенович,

доктор политических наук, профессор, директор Института государственной службы Академии управления при Президенте Республики Беларусь

Оппонирующая организация

ГУО «Республиканский институт высшей школы»

Защита состоится 19 ноября 2025 г. в 14:00 часов на заседании совета по защите диссертаций Д 02.01.18 при Белорусском государственном университете по адресу: 220030, г. Минск, ул. Ленинградская 8, ауд. 407.

E-mail: slutskayalv@bsu.by, телефон ученого секретаря: 209-55-58.

С диссертацией можно ознакомиться в Фундаментальной библиотеке Белорусского государственного университета.

Автореферат разослан « 3 » октября 2025 г.

Ученый секретарь совета по защите диссертаций

OBCJ S

Л.В. Слуцкая

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования продиктована стремительным темы развитием цифровых технологий и данных, пронизывающих и преобразующих все сферы деятельности человека, когда цифровая трансформация (далее – ЦТ) как неизбежная реальность и неотложная необходимость становится слагаемым в формуле роста национальной конкурентоспособности, важным условием сохранения суверенитета и независимости. Республика Беларусь неуклонно продвигается по пути цифрового развития. Концепцией национальной безопасности Республики Беларусь развитие регулируемой ЦТ экономики и цифровых технологий определено одним из основных национальных интересов. В условиях приверженности Беларуси осуществлению Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 г. ЦТ выбрана одной из белорусских платформ ускорения реализации Целей устойчивого развития. ЦТ выступает одной из стратегических задач пятилетки качества, объявленной в Беларуси на 2025–2029 гг. для роста благосостояния белорусов, оптимизации управленческих и экономических процессов. Согласно Директиве Президента Республики Беларусь от 2 апреля 2025 г. № 11 «О совершенствовании функционирования системы органов власти и управления, исполнительской дисциплины», активизация работы по ЦТ государственного дальнейшей эффективной управления является залогом деятельности государственного аппарата.

Взяв политический курс на цифровое развитие, Беларусь заняла лидирующие позиции по внедрению цифровых технологий на пространстве Содружества Независимых Государств и достигла прогресса в цифровой среде. Несмотря беспрецедентные санкционные ограничения, в определенной мере сдерживающим фактором внедрения цифровых технологий и услуг, отечественный ИТ-сектор при поддержке государства нацелен сохранить положительную динамику. Однако по-прежнему актуальны проблемы импортозамещения программного обеспечения парадигме суверенизации, переориентации отечественного ИТ-рынка на потребности национальной экономики, а также вопросы доверия к цифровым технологиям в ракурсе политико-правовой и этической неопределенности, цифровые угрозы политики постправды В условиях информационного противоборства. Руководством нашей страны обозначена необходимость рационального и аккуратного подхода к вопросам ЦТ с приоритизацией реализации поставленных целей цифрового развития Беларуси исходя из национальных интересов. Очевидно, что выбор научно обоснованных приоритетных направлений политики в сфере ЦТ – это стратегическое управленческое

решение, значение которого для политической безопасности трудно переоценить.

Новизна и место диссертационной работы среди других исследований в данной области обусловлены отсутствием в отечественной политической науке диссертаций, посвященных политике в сфере ЦТ. При этом ЦТ становится широким горизонтом возможностей и одновременно новым вызовом для политологии как науки и учебной дисциплины в теоретическом, эмпирическом и прикладном срезах. Перспективность исследования ЦТ как одного из актуальных направлений современной политической науки особо подчеркивалась 2017 г. представителями мирового политологического конференции «Политическая наука цифровую эпоху» пол В Международной ассоциации политической науки и на IX Всероссийском конгрессе политологов с внушительным международным участием экспертов из 28 стран мира (2021 г.).

Обращаясь к участникам Х Международной научно-практической конференции «Белорусская политология: многообразие в единстве» 31 мая 2024 г., Президент Республики Беларусь А. Г. Лукашенко поставил перед политологическим научным сообществом «задачу глубокого и объективного осмысления сути происходящих процессов, поиска оптимальных моделей нивелирование политического устройства, решений, направленных на воздействия негативных тенденций и формирование образа будущего»¹. Представляется, что в условиях ЦТ качественно новая конфигурация политической системы по сравнению с предыдущими эпохами способствует пересмотру теоретических оснований и методологического инструментария познания политического бытия, отвечающих новым внутрии внешнеполитическим условиям цифрового развития белорусского государства. необходима разработка теории И определение политологического обоснования политики в сфере ЦТ. Данная диссертационная работа первое в отечественной политологии специализированное, комплексное исследование теоретико-методологических основ политики в сфере ЦТ для научного сопровождения процесса принятия управленческих решений по вопросам цифрового развития Республики Беларусь вносит вклад в приращение экспертного политологического знания цифровой реальности и способствует привлечению политологов к решению прикладных государственных задач в условиях ЦТ.

 $^{^1}$ Обращение к участникам X Международной научно-практической конференции «Белорусская политология: многообразие в единстве» // Президент Республики Беларусь. — URL: https://president.gov.by/ru/events/obrasenie-ucastnikam-x-mezdunarodnoj-naucno-prakticeskoj-konferencii-belorusskaa-politologia-mnogoobrazie-v-edinstve. — Дата публ.: 31.05.2024.

ОБШАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с научными программами (проектами), темами

Тема диссертации соответствует: пункту 11 «Общество и экономика», пункту 13 «Безопасность человека, общества и государства» приоритетных направлений научных исследований Республики Беларусь на 2016-2020 годы, утвержденных постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12.03.2015 № 190; подпункту 1.1 «Развитие информационного общества, электронного государства И цифровой экономики», подпункту «Социогуманитарная, экономическая и информационная безопасность (человек, общество и государство, история, культура, образование и молодежная политика, культура, спорт управление физическая И туризм, техническими, технологическими и социальными процессами)» приоритетных направлений научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы, утвержденных Указом Президента Республики Беларусь от 07.05.2020 № 156; главе 7 «Цифровая трансформация» Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы, утвержденной Указом Президента Республики Беларусь от 29.06.2021 № 292; подпрограмме 3 «Цифровая трансформация» Государственной программы развития цифровой экономики и информационного общества на 2016-2020 годы, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23.03.2016 № 235; подпрограммам «Информационно-аналитическое и организационно-техническое сопровождение цифрового развития», «Цифровое развитие государственного управления» Государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021-2025 годы, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 02.02.2021 № 66; главе 6 «Цифровая трансформация экономики, содействие повсеместному внедрению инноваций» Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года, утвержденной протоколом заседания Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 04.02.2020 № 3; разделу 3.1 «Цифровой контур интеллектуальной экономики» Стратегии «Наука и технологии: 2018-2040», утвержденной постановлением Президиума Национальной академии наук Беларуси от 26.02.2018 № 17.

Результаты диссертации получены при выполнении:

– НИР кафедры политологии БГУ «Концептуальные основы и тенденции развития политического пространства в условиях трансформации белорусского общества» (2017–2020 гг., № ГР 20162530), «Концептуальные направления развития теории политики в современном мире и в Республике Беларусь» (2021–2025 гг., № ГР 20212727);

- НИР проектно-изыскательской и научно-исследовательской организации Министерства связи и информатизации Республики Беларусь ОАО «Гипросвязь» «Верификация стратегии цифрового развития государства и дорожной карты по ее реализации на 2023–2025 годы» (01.08.2023–15.11.2023, № ГР 20231074);
- задания 2.04 «Этнокультурные отношения в контексте социальнополитических процессов и политики идентичности» Государственной программы научных исследований «Общество и гуманитарная безопасность белорусского государства» на 2021–2025 годы (2024–2025 гг., № ГР 20211919).

Цель, задачи, предмет и объект исследования

Цель диссертационного исследования состоит в разработке теории и методологическом обосновании политики в сфере ЦТ для научного сопровождения процесса принятия управленческих решений по вопросам цифрового развития Республики Беларусь.

Для достижения цели необходимо решить следующие задачи:

- 1) эксплицировать сущность ЦТ посредством выявления основных теоретических ракурсов ее интерпретации, выделить и концептуализировать авторское политологическое измерение ЦТ;
- 2) определить базовые теоретико-методологические подходы к анализу политики в сфере ЦТ сквозь призму дилеммы «структура-агентность»;
- 3) уточнить инструментарий политического анализа больших лингвистических и поведенческих данных для выявления особенностей вычислительной политики и определить методы автоматического анализа политического дискурса и машинного обучения, применяемые в политологии в условиях ЦТ;
- 4) раскрыть особенности процесса принятия решений в сфере технологий искусственного интеллекта (далее ИИ) в рамках пятифазовой модели политикоуправленческого цикла, выявить сущность и политический потенциал блокчейнтехнологии и определить специфику технологий политического гейм-дизайна в контексте обеспечения политической безопасности;
- 5) выявить механизмы обратной связи в белорусской политической системе в условиях ЦТ;
- 6) провести политологическую интерпретацию процесса и структуры принятия решений в сфере информатизации и ЦТ в Республике Беларусь;
- 7) разработать новое концептуально-прикладное направление белорусской политической науки цифровую теорию политики и сформулировать предложения по научному сопровождению процесса принятия управленческих решений по вопросам цифрового развития Республики Беларусь.

Объектом диссертационного исследования является политика в сфере ЦТ.

Предметом диссертационного исследования выступают теория и методы анализа политики в сфере ЦТ для научного сопровождения процесса принятия управленческих решений по вопросам цифрового развития Республики Беларусь.

Научная новизна результатов диссертационного исследования заключается в следующем:

- 1) Эксплицирована сущность ЦТ посредством выявления теоретических ракурсов ее интерпретации во взаимосвязи с процессами информатизации, оцифровки, цифровизации и цифрового развития, выделено авторское политологическое измерение ЦТ как исходящего из внешней среды импульса на «входе» политической системы и концептуализированы особенности его проявления в политической сфере.
- 2) Определены основные теоретико-методологические подходы к анализу политики в сфере ЦТ исходя из диалектического характера агент-структурных отношений с акцентом на концепцию алгоритмического принятия решений; для проверки и повышения достоверности полученных результатов избрана методологическая триангуляция.
- 3) Уточнен инструментарий политического анализа больших данных в условиях ЦТ, выявлены особенности вычислительной политики как разработки и применения численных методов для политического анализа больших лингвистических и поведенческих данных, определены методы автоматического анализа политического дискурса и машинного обучения, составляющие методологию политической науки в цифровую эпоху.
- 4) Раскрыта специфика процесса принятия решений в сфере технологий ИИ сквозь призму эвристического потенциала пятифазовой модели политикоуправленческого цикла, выявлены сущность и политический потенциал блокчейна как краудсорсинговой технологии ЦТ политической системы, установлен двунаправленный характер технологий политического гейм-дизайна в контексте обеспечения политической безопасности.
- 5) Выявлены механизмы обратной связи в белорусской политической системе в условиях ЦТ, влияющие на процесс сбора и анализа общественно значимой информации в целях возможной корректировки проводимого политического курса, организации поддержки, и позволяющие стейкхолдерам прямо или косвенно участвовать в процессе принятия решений по вопросам цифрового развития.
- 6) Проведена политологическая интерпретация современной институциональной структуры и динамики процесса принятия решений в сфере информатизации и ЦТ в Республике Беларусь с 2008 г. по настоящее время.
- 7) Разработано новое концептуально-прикладное направление белорусской политической науки цифровая теория политики, систематизирующая,

объясняющая и прогнозирующая политические феномены в контексте политологического измерения ЦТ, и сформулированы рекомендации по научному сопровождению процесса принятия управленческих решений по вопросам цифрового развития Республики Беларусь образовательно-исследовательского, информационно-пропагандистского и нормативно-концептуального характера.

Положения, выносимые на защиту

- 1) Для современного научного дискурса и сложившихся управленческих практик ЦТ является универсальным и предельно широким концептом, который рассматривается в корреляции с процессами информатизации, оцифровки, цифровизации цифрового развития. В условиях доминирования экономического и технологического ракурсов трактовки ЦТ наблюдается постепенное смещение акцентов в сторону ее мультидисциплинарной интерпретации, характеризующейся разночтением дефиниций. В авторском политологическом измерении ЦТ есть исходящий из окружающей/внешней среды импульс/вызов на «входе» политической системы, кардинально преобразующий систему в целом или ее отдельные подсистемы и функции под воздействием цифровых технологий, имеющий неизбежный, комплексный и нестабильный характер с неопределенными и вариативными последствиями. Политологическое измерение позволяет установить взаимосвязь процессом ЦТ политики в контексте воздействия цифровых технологий на политическую систему и иные подсистемы общества и государственной политикой Республики Беларусь в сфере ЦТ, при этом ЦТ не является а выступает средством поддержки постоянного развития и совершенствования политической системы в целях достижения цифрового суверенитета и национальной конкурентоспособности.
- 2) В условиях ЦТ обоснование надежных в научном плане теоретикометодологических подходов к исследованию политического универсума на макро- и микроуровнях обусловлено дилеммой «структура-агентность». Данную дилемму следует рассматривать не только в плоскости академического спора, касающегося выбора методологических стратегий, исследовательских позиций и предпочтений относительно значимости структурных или интенциональных факторов при объяснении политических явлений и процессов, но и как насущную проблему политического бытия в цифровую эпоху, исследуя которую политологи пытаются дать ответ на вопрос: в какой мере политические акторы способны самостоятельно действовать, принимать решения и определять направления внешним влиянием пифровых пол задающих/программирующих структуры возможностей для имплементации политических действий. Исходя из диалектического характера отношений

структуры и агентности с акцентом на концепцию алгоритмического принятия решений методологическая триангуляция, заключающаяся в комбинировании и синергии общенаучных и специальных методов сбора и анализа мультимодальных данных, позволяет фундировать процесс принятия управленческих решений по вопросам цифрового развития Республики Беларусь.

- 3) С развитием Интернета, новых социальных медиа и ростом вычислительных мощностей персональных компьютеров технологии и методы вычислений, расширяя методологический инструментарий политической науки, делают сбор и анализ экспоненциально растущих больших оцифрованной информации более оперативным и доступным, что позволяет проводить инновационный политический анализ нетрадиционных источников политически значимых данных в беспрецедентных масштабах. Инструментарий политического анализа больших данных В условиях ЦΤ включает эксплораторный анализ, агентное моделирование, методы автоматического анализа политического дискурса и машинного обучения. Численные методы составляют методологический базис вычислительной политики, которая представляет собой разработку и применение подходов и алгоритмов приближенного решения на компьютере математических задач в числовом формате для политического анализа больших лингвистических и поведенческих данных.
- 4) Эвристические возможности пятифазовой модели политикоцикла позволяют конкретизировать стадии формирования и формулирования приоритетов политической повестки дня, принятия, реализации и оценки управленческих решений в сфере ИИ как конкурентной технологической составляющей политики сфере Политический потенциал блокчейна как краудсорсинговой технологии ЦТ системы на принципах самоорганизации, децентрализации саморегулирования, которые вступают в определенный с традиционными принципами централизации и иерархии в реализации политико-управленческих алгоритмов суверенных государств, находится на стадии выявления, острого дискутирования и осторожного экспериментирования. Развитие и применение технологий блокчейн и ИИ, с одной стороны, существенных преимуществ предопределено множеством возможностей, а с другой – сопряжено с целым рядом слабых сторон, серьезных внешних рисков, вызовов и угроз, которые следует учитывать при принятии стратегических решений о внедрении цифровых технологий в белорусскую систему. Политический гейм-дизайн как политическую мотивированная разработка правил, содержания и формы игрового процесса видеоигр имеет двунаправленный характер: может служить как источником угроз

политической безопасности, так и стать политическим механизмом реализации национальных интересов.

- 5) Обратная связь между властью и обществом, обеспечивающая соразмерность политических решений и действий социальным запросам, является одним из важнейших условий устойчивости белорусской политической системы. В условиях ЦТ традиционные формы работы с населением дополняются новыми механизмами обратной связи посредством социальных сетевых чат-ботов, мобильных приложений, хештегов, цифровых юридических технологий, государственных информационных систем и интернет-порталов, что влияет на процесс сбора и анализа общественно значимой информации в целях возможной коррекции проводимого политического курса и организации поддержки. Обратная связь в формате онлайн-опросов, мониторинга и учета реакции общественности на размещенную в Интернете официальную информацию, электронных обращений, публичных онлайн-обсуждений проектов правовых актов, оценки качества обслуживания населения в режиме реального времени, интернет-сервисов на портале электронных услуг, цифровой экосреды взаимодействия потребителей, разработчиков и производителей цифровых продуктов, онлайн-сбора предложений о будущем белорусского государства обеспечивает участие стейкхолдеров в процессе принятия решений по вопросам цифрового развития.
- проведения государственной 6) Процесс разработки И политики Республики Беларусь в сфере информатизации и ЦТ с 2008 г. по настоящее время последовательные стадии, охватывающие и закономерности принятия решений по ЦТ Беларуси и цифровому развитию регионов и отраслей экономики на основе датацентричности (оказание государственных услуг и принятие управленческих решений на основе данных) и клиентоцентричности (организация взаимодействия институтов государства, гражданского общества и бизнеса с ориентацией на интересы человека, а не на электронный сервис) в режиме импортозамещения и трансграничного электронного взаимодействия с дружественными странами в условиях выдвижения ЦТ как государственного приоритета и национального интереса на политическую повестку дня. Для современной институциональной структуры принятия решений в сфере информатизации и ЦТ, усовершенствованной принятием Указов Президента Республики Беларусь «Об государственного управления в сфере цифрового развития и вопросах информатизации», «O цифровом развитии» характерны централизация управления ЦТ, реинжиниринг управленческих процессов и организация межведомственного взаимодействия с учетом обратной связи между властью, институтами гражданского общества и бизнесом.

7) ЦТ в авангарде методологических инноваций произвела революцию больших модифицировав доказательную базу политологии и инструментарий познания политической действительности, что привело дифференциации политического знания и конструированию диссертации цифровой теории политики как нового концептуально-прикладного направления белорусской политической науки. Цифровая теория политики есть относительно автономная специфическая система политического систематизирующая, объясняющая и прогнозирующая политические феномены в контексте политологического измерения ЦТ посредством методологической триангуляции общенаучных и специальных методов сбора мультимодальных политически значимых данных, составляющих ядро вычислительной политики, для образовательно-исследовательского, информационно-пропагандистского И нормативно-концептуального сопровождения процесса принятия управленческих решений по вопросам цифрового развития. Для цифровой теории политики процесс ЦТ имеет амбивалентный характер, связанный с конструктивным и деструктивным потенциалом цифровых технологий как средств поддержки принятия решений. Цифровая теория политики относится к политической теории среднего уровня, которая объединяет теоретико-методологические положения с эмпирически тестируемыми гипотезами, связанными с выявлением закономерностей цифрового развития политической системы в локальных, страновых контекстах.

Личный вклад соискателя ученой степени в результаты диссертации

Настоящая диссертация является завершенным, целостным научным трудом, выполненным лично диссертантом, и представляет собой результат многолетних исследований и профессиональной деятельности автора по избранной проблематике на основе изучения обширного массива отечественных и зарубежных теоретических и эмпирических материалов. Все положения, выносимые на защиту, сформулированы и доказаны диссертантом самостоятельно. Из совместно опубликованных работ в диссертацию вошли результаты, полученные автором лично.

В совместной публикации с М. В. Ильиным [8–А] Е. М. Ильиной принадлежит политологическая реинтерпретация сетевой парадигмы информационного общества, понятийная экспликация и классификация сетевых сообществ, раскрытие особенностей использования технологий краудсорсинга, краудфандинга и сетевого политического маркетинга в виртуальной среде, обобщение алгоритма манипулятивного процесса и формирования «умных толп» в пространстве новых социальных медиа. М. В. Ильину принадлежит раскрытие сущности и методов манипуляции общественным сознанием в конфликтном взаимодействии.

В совместной публикации с М. В. Ильиным [9–А] Е. М. Ильиной принадлежит выявление специфики и разработка модели прикладного политического анализа в условиях влияния на политический процесс новых социальных медиа, концептуализация политического астротурфинга и мемификации. М. В. Ильину принадлежит комбинирование статусно-ролевых позиций участников политического процесса в условиях конфликтности национальных идентичностей.

В совместной публикации с М. В. Ильиным [10–А] Е. М. Ильиной принадлежит раскрытие сущности виртуальных политических коммуникаций, определение способов организации политических кампаний в блогосфере, выделение основных этапов групповой динамики сетевого сообщества и уточнение технологий сетевой политической модерации. М. В. Ильину принадлежит раскрытие коммуникационной модели личности.

В совместной публикации с М. В. Ильиным [12–А] Е. М. Ильиной принадлежит обоснование идеи «сетевого нейтралитета» государства. М. В. Ильину принадлежит выявление особенностей и классификация форм нейтрального статуса как ситуативного внешнеполитического инструмента в контексте белорусского пути общественного развития.

В совместной публикации с С. В. Решетниковым [18–А] Е. М. Ильиной принадлежит политологическая экспликация понятийного компонента дилеммы «структура-агентность», выявление теоретико-концептуальных и методологических подходов к взаимоотношению структуры и агентности в условиях ЦТ в ракурсе современной политической науки. С. В. Решетникову принадлежит уточнение теоретико-концептуального значения указанной дилеммы для белорусского политологического сообщества.

Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов

Результаты диссертационного исследования получили апробацию на 41 международной и республиканской научной, научно-практической, научнометодической и научно-технической конференции и 9 круглых столах: VI, VIII, XVIII, XVIII, XIX и XX Международные научно-практические конференции «Управление информационными ресурсами» (Академия управления при Президенте Республики Беларусь, Минск, 24 апреля 2008 г., 10 февраля 2011 г., 12 марта 2021 г., 10 марта 2022 г., 22 марта 2023 г., 29 марта 2024 г.); III, IV, V, VIII и IX Международные научно-практические конференции «Белорусская политология: многообразие в единстве» (ГрГУ имени Я. Купалы, Гродно, 22–23 мая 2008 г., 13–14 мая 2010 г., 17–18 мая 2012 г., 17–18 мая 2018 г., 14–15 мая 2020 г.); Республиканские философские чтения «Философско-методологические проблемы социального познания» (РИВШ, Минск, 20 ноября 2008 г.); круглый

стол «Механизм государственного управления» (БГУ, 21 ноября 2008 г.); Республиканская научно-теоретическая конференция «Актуальныя праблемы станаўлення і развіцця беларускай дзаржаўнасці (Да 90-годдзя ўтварэння БССР)» (БГПУ, Минск, 27 февраля 2009 г.); XI Международная научно-методическая конференция «Высшая школа: проблемы и перспективы» (РИВШ, Минск, 11-12 ноября 2009 г.); Международная научная конференция «Информационнообразовательные и воспитательные стратегии в современном обществе: национальный и глобальный контекст» (Институт философии НАН Беларуси, Минск, 12–13 ноября 2009 г.); круглый стол «Конституционно-правовые основы совершенствования системы органов государственной власти в Республике Беларусь» (БГУ, Минск, 14 марта 2011 г.); Республиканская научно-практическая конференция «Повышение эффективности государственного управления в условиях инновационного развития» (Академия управления при Президенте Республики Беларусь, Минск, 18 ноября 2011 г.); Международная научнопрактическая конференция «Рэспубліка Беларусь. 20 год незалежнасці» (НАН Беларуси, Минск, 24–25 ноября 2011 г.); XIV, XV и XVI Международные научно-«Государственное практические конференции регулирование повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования» при Президенте Республики Беларусь, **управления** 19–20 апреля 2018 г., 25–26 апреля 2019 г., 23–24 апреля 2020 Республиканская научно-практическая конференция «Конституция Республики Беларусь как ценностный выбор: 25 лет свершений и преобразований» (БГУ, Минск, 4 марта 2019 г.); V и VII Международные научно-практические конференции «Информационное общество: проблемы правовых, экономических и социально-гуманитарных наук» (Могилевский филиал БИП – Институт правоведения, Могилев, 16 мая 2019 г., 30 апреля 2021 г.); Международный научно-практический круглый стол «Теоретико-прикладные перспективы научного обеспечения современного развития экономики» (БГУ, Минск, 23 мая 2019 г.); III Международная научно-практическая конференция «Современные проблемы государственного регулирования развития экономики и права» Минск. 31 журнала «Новая экономика», марта 2020 г.); (Редакция Международная научно-практическая конференция «Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития в условиях цифровой экономики» (Минский филиал РЭУ имени Г. В. Плеханова, Минск, 15 мая 2020 г.); I, II, III и V Международные научно-практические конференции «Современная политическая наука о траекториях развития государства, бизнеса и гражданского общества» (БГЭУ, Минск, 23 декабря 2020 г., 15-16 декабря 2021 г., 14 декабря 2022 г., 13 декабря 2024 г.); круглый стол «Актуальные вопросы теории государственной политики и управления в современной

политологии» (БГУ, Минск, 25 февраля 2021 г.); Международная научнопрактическая онлайн-конференция «Пути реализации концепции цифровой трансформации процессов в системе образования» (МГОИРО, Могилев, 26 марта 2021 г.); круглый стол «Обеспечение социально-экономических прав – важная гарантия устойчивого развития» (БГУ, Минск, 10 декабря 2021 г.); круглый стол проблемы теории политики: мировое И государственное измерения» (БГУ, Минск, 31 марта 2022 г.); круглый стол «Информационная безопасность личности и государства в современном международном праве» (БГУ, Минск, 12 апреля 2022 г.); Международная научнопрактическая конференция «Современный мир и национальные интересы Республики Беларусь» (Государственный секретариат Совета Безопасности Республики Беларусь, Брест, 26 мая 2022 г.); ІІІ Международная научнопрактическая конференция «Социальное знание в современном обществе: проблемы, закономерности, перспективы» (Институт социологии НАН Беларуси, Минск, 3-4 ноября 2022 г.); II Международная научно-практическая конференция «Научные междисциплинарные исследования в экономике, праве и управлении» (БИП – Университет права и социально-информационных технологий, Могилев, 18 ноября 2022 г.); XIII Международная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы правовых, экономических и гуманитарных наук» (БИП – Университет права и социально-информационных технологий, Минск, 20 апреля 2023 г.); VI Международная научно-практическая конференция «Правовая культура в современном обществе» (Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь, Могилев, 19 мая 2023 г.); Международная научно-практическая конференция «Социальное знание в современном обществе: проблемы, закономерности перспективы» (Институт социологии НАН Беларуси, Минск, 9-10 ноября 2023 г.); VII и VIII Международные научные конференции «Интеллектуальная культура Беларуси» (Институт философии НАН Беларуси, Минск, 16–17 ноября 2023 г., 21–22 ноября 2024 г.); III Международная научнопрактическая конференция «Основные направления совершенствования системы национальной безопасности» (Институт квалификации повышения и переподготовки Следственного комитета Республики Беларусь, Минск, 17 ноября 2023 г.); круглый стол «Актуальные проблемы взаимодействия политики и права: вызовы и тенденции» (БГУ, Минск, 28 марта 2024 г.); Международная научно-практическая конференция «Государство – молодежи, молодежь - государству» (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н. Г. Чернышевского, Саратов, 17 мая 2024 г.); Международный круглый стол «Политическая наука как призвание и профессия (к 75-летию доктора политических наук, профессора кафедры политологии, заслуженного работника образования Республики Беларусь

Решетникова Сергея Васильевича)» (БГУ, Минск, 27 июня 2024 г.); XXIII Международная научно-техническая конференция «Развитие информатизации и государственной системы научно-технической информации» (РИНТИ-2024) (ОИПИ НАН Беларуси, Минск, 21 ноября 2024 г.).

Полученные в диссертации результаты использованы:

- в образовательном процессе ГУО «Центр повышения квалификации руководящих работников и специалистов системы Госкомимущества» (протокол № 3 от 02.09.2021); ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (протокол № 2 от 05.10.2022); БГУ (акт о внедрении от 17.03.2023 № 2.4/48), в том числе при преподавании авторских учебных дисциплин «Государственная политика Республики Беларусь в сфере информатизации и цифровой трансформации», «Политика в сфере цифровой трансформации» (акты о внедрении от 15.11.2024 № 2.4/370, от 12.02.2025 № 2.4/31);
- в информационно-пропагандисткой работе ГУ «Национальный центр интеллектуальной собственности» (акт о внедрении от 29.04.2022 № 01-22/2178), УП «Мингаз» (акт о внедрении от 17.05.2023);
- при формировании научно-обоснованных подходов по актуализации основных положений Стратегии цифрового развития Республики Беларусь на 2021—2025 гг. и верификации дорожной карты по ее реализации на 2023—2025 гг. в рамках деятельности проектно-изыскательской и научно-исследовательской организации Министерства связи и информатизации Республики Беларусь ОАО «Гипросвязь» (акт о внедрении от 21.12.2023).

Опубликованность результатов диссертации

Результаты диссертационного исследования опубликованы в 76 работах, в числе которых 2 единолично написанные монографии (26,2 а. л.), 19 статей в научных изданиях, соответствующих п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий (из них 3 статьи в зарубежных изданиях, включенных в перечень ВАК России и Казахстана) (13,8 а. л.), 2 статьи в иных научных изданиях (1 а. л.), 9 статей в сборниках материалов научных конференций (2 а. л.), 38 материалов научных конференций и круглых столов (6,7 а. л.), 3 тезисов докладов (0,69 а. л.), главы и разделы в 4 коллективных учебных изданиях (4,5 а. л.). Общий объем опубликованных соискателем ученой степени работ по теме диссертации составляет 54,9 а. л.

Структура и объем диссертации

Диссертация состоит из перечней терминов и определений, сокращений и обозначений, введения, общей характеристики работы, основной части (4 главы), заключения, списка использованных источников, включающего 797 наименований, в том числе 76 публикаций автора, и 12 приложений. Объем

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

Монографии

- 1–А. Ильина, Е. М. На пути к информационному обществу: государственная политика информатизации в Республике Беларусь: монография / Е. М. Ильина. Минск: Респ. ин-т высш. шк., 2010. 181 с.
- 2—А. Ильина, Е. М. Политика и цифровая трансформация: теория, методология, технология : монография / Е. М. Ильина. Минск : Респ. интвысш. шк., 2025. 292 с.

Статьи в научных изданиях в соответствии с п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь и в зарубежных научных изданиях

- 3–А. Ильина, Е. М. Механизмы формирования и реализации государственной политики информатизации Республики Беларусь / Е. М. Ильина // Веснік Гродзенскага дзяржаўнага ўніверсітэта. Серыя 1, Гісторыя, філасофія, паліталогія і сацыялогія, культуралогія, мастацтвазнаўства, педагогіка, псіхалогія, правазнаўства, філалогія. 2008. № 3. С. 141–145.
- 4–А. Ильина, Е. М. Государственная информационная политика и государственная политика информатизации: проблема политико-правовой демаркации / Е. М. Ильина // Научные труды Республиканского института высшей школы. Философско-гуманитарные науки : сб. науч. ст. Минск, 2009. Вып. 7. С. 61–68.
- 5–А. Ильина, Е. М. Теоретико-методологические основы политического процесса в условиях перехода Республики Беларусь к информационному обществу / Е. М. Ильина // Научные труды Республиканского института высшей школы. Философско-гуманитарные науки : сб. науч. ст. Минск, 2010. Вып. 9, ч. 1. С. 101–109.
- 6–А. Ильина, Е. М. Политико-правовые основы развития информационного общества в Республике Беларусь / Е. М. Ильина // Научные труды Республиканского института высшей школы. Философско-гуманитарные науки: сб. науч. ст. Минск, 2011. Вып. 10. С. 46–54.
- 7–А. Ильина, Е. М. Сетевые аспекты политического процесса в условиях развития информационного общества в Республике Беларусь / Е. М. Ильина // Научные труды Республиканского института высшей школы. Философскогуманитарные науки: сб. науч. ст. Минск, 2012. Вып. 11. С. 73–80.

- 8–А. Ильина, Е. М. Актуальные технологии интернет-сообществ в сетевой парадигме информационного общества / Е. М. Ильина, М. В. Ильин // Иппокрена. $2013. \text{N} \tiny{\odot} 2. \text{C}. 5-18.$
- 9–А. Ильин, М. В. Особенности прикладного анализа в управленческом цикле современного политического процесса Республики Беларусь / М. В. Ильин, Е. М. Ильина // Научные труды Республиканского института высшей школы. Философско-гуманитарные науки : сб. науч. ст. Минск, 2013. Вып. 12. С. 71–80.
- 10–А. Ильин, М. В. Структура и групповая динамика сетевых сообществ в пространстве виртуальных политических коммуникаций / М. В. Ильин, Е. М. Ильина // Веснік Гродзенскага дзяржаўнага універсітэта. Серыя 1, Гісторыя і археалогія. Філасофія. Паліталогія. 2013. № 3. С. 145–153.
- 11–А. Ильина, Е. М. Цифровая трансформация GR-технологий в Республике Беларусь / Е. М. Ильина // Веснік Гродзенскага дзяржаўнага ўніверсітэта. Серыя 1, Гісторыя і археалогія. Філасофія. Паліталогія. 2018. Т. 10, № 3. С. 125—132.
- 12—А. Ильина, Е. М. Республика Беларусь: стремление к нейтральному статусу и союзное строительство / Е. М. Ильина, М. В. Ильин // Научные труды Республиканского института высшей школы. Философско-гуманитарные науки: сб. науч. ст. Минск, 2018. Вып. 17. С. 37—44.
- 13–А. Ильина, Е. М. Теоретико-методологические основы цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Иппокрена. -2020. -№ 2. C. 31–42.
- 14—А. Ильина, Е. М. Политологическое измерение цифровой трансформации: от теоретической концептуализации к учебной дисциплине / Е. М. Ильина // Веснік Брэсцкага ўніверсітэта. Серыя 1, Філасофія. Паліталогія. Сацыялогія. 2020. № 2. С. 87—93.
- 15–А. Ильина, Е. М. Политика в сфере цифровой трансформации: технология блокчейн / Е. М. Ильина // Вестник Казахского национального педагогического университета. Серия: Социологические и политические науки. -2020. Т. 69, № 1. С. 66–74.
- 16–А. Ильина, Е. М. Политика и управление в условиях цифровой трансформации: политологический ракурс искусственного интеллекта / Е. М. Ильина // Ars Administrandi (Искусство управления). -2022. Т. 14, № 3. С. 403–421.
- 17–А. Ильина, Е. М. Теоретико-методологические основы анализа политики в сфере искусственного интеллекта / Е. М. Ильина // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Социология. Политология. 2022. Т. 22, вып. 4. С. 439–447.

- 18—А. Решетников, С. В. Дилемма «структура-агентность» и ее теоретико-концептуальное значение для политологии в условиях цифровой трансформации / С. В. Решетников, Е. М. Ильина // Труд. Профсоюзы. Общество. -2023. -№ 1. С. 101–113.
- 19—А. Ильина, Е. М. Политический гейм-дизайн в условиях цифровой трансформации: теоретико-концептуальные основы / Е. М. Ильина // Научные труды Республиканского института высшей школы. Философско-гуманитарные науки: сб. науч. ст. Минск, 2024. Вып. 23, ч. 1: Политические науки. С. 74—83.
- 20–А. Ильина, Е. М. Вычислительная политика и численные методы политического анализа в условиях цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Проблемы управления. -2024. -№ 3. C. 89–95.
- 21–А. Ильина, Е. М. Политическое сопровождение процесса принятия решений в сфере цифровой трансформации Республики Беларусь / Е. М. Ильина // Проблемы управления. -2025. -№ 1. C. 89–95.

Статьи в иных научных изданиях

- 22–А. Ильина, Е. М. Учебная дисциплина в системе менеджмента качества Белорусского государственного университета (на примере инновационного курса «Государственная политика информатизации в Республике Беларусь») / Е. М. Ильина // Вышэйшая школа. 2010. № 5. С. 58–63.
- 23–А. Ильина, Е. М. Научные и образовательные аспекты в системе управления качеством подготовки политологических кадров / Е. М. Ильина // Вучоныя запіскі Брэсцкага дзяржаўнага ўніверсітэта : зб. навук. пр. Брэст, 2011. Вып. 7, ч. 1 : Гуманітарныя і грамадскія навукі. С. 40–51.

Статьи в сборниках материалов научных конференций

- 24—А. Ильина, Е. М. Правовое обеспечение развития информационного общества в Республике Беларусь / Е. М. Ильина // Теоретико-методологические и конституционные основы развития системы права Республики Беларусь : сб. ст. / Белорус. гос. ун-т ; науч. ред. Г. А. Василевич. Минск, 2011. С. 274—277.
- 25—А. Ильина, Е. М. Блокчейн как краудсорсинговая технология цифровой трансформации политической системы / Е. М. Ильина // Современные проблемы государственного регулирования развития экономики и права : сб. науч. ст. проф.-преподават. состава, аспирантов, магистрантов, студентов / Ред. журн. «Новая экономика». Минск, 2020. Вып. 3. С. 247–249.
- 26–А. Ильина, Е. М. Политика в сфере цифровой трансформации: метавселенная / Е. М. Ильина // Современная политическая наука о траекториях

развития государства, бизнеса и гражданского общества (мир в постковидную эпоху: от разобщенности к единству) : сб. ст. II Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15–16 дек. 2021 г. / Белорус. гос. экон. ун-т, Ин-т соц.-гуманитар. образования ; редкол.: Н. Ю. Веремеев (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2021. – С. 246–248.

- 27—А. Ильина, Е. М. Дипфейки как угроза национальной безопасности Республики Беларусь: политико-правовой анализ / Е. М. Ильина // Современный мир и национальные интересы Республики Беларусь: электрон. сб. науч. ст. / Гос. секретариат Совета Безопасности Респ. Беларусь, Брест. гос. ун-т; редкол.: М. В. Варакулина (отв. ред.) [и др.]. Брест, 2022. С. 187—190. URL: http://rep.brsu.by:80/handle/123456789/7958 (дата обращения: 22.04.2025).
- 28—А. Ильина, Е. М. Политико-правовые основы регулирования искусственного интеллекта / Е. М. Ильина // Научные междисциплинарные исследования в экономике, праве и управлении : сб. науч. тр. II Междунар. науч. практ. конф. преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов, Могилев, 18 нояб. 2022 г. / БИП Ун-т права и соц.-информ. технологий, Алт. гос. гуманитар.-пед. ун-т ; редкол.: Е. Н. Бавыкина (пред.) [и др.]. Могилев, 2022. С. 452—454. 1 CD-R.
- 29–А. Ильина, Е. М. Теория процесса принятия политических решений в сфере искусственного интеллекта / Е. М. Ильина // Современная политическая наука о траекториях развития государства, бизнеса и гражданского общества. Глобальный мир в эпоху политической турбулентности, экономических санкций и информационных войн : сб. ст. III Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 14 дек. 2022 г. / Белорус. гос. экон. ун-т, Ин-т соц.-гуманитар. образования ; редкол.: А. В. Беляев (гл. ред.) [и др.]. Минск, 2022. С. 20–24.
- 30-A. Ильина. E. M. Политологическая экспликания связи «агентность/структура» в контексте цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Правовая культура в современном обществе: сб. науч. ст.: науч. электрон. изд. / Могилев. ин-т МВД Респ. Беларусь; редкол.: И. А. Демидова (отв. ред.) [и др.]. – Могилев, 2023. C. 565-569. URL: https://elib.institutemvd.by/jspui/handle/MVD_NAM/7074 обращения: (дата 22.04.2025).
- 31–А. Ильина, Е. М. Политологическая рефлексия над алгоритмами глубокого машинного обучения: перспективы и проблемы / Е. М. Ильина // Государство молодежи, молодежь государству : сб. науч. ст. по материалам Междунар. науч.-практ. конф., Саратов, 17 мая 2024 г. / Сарат. нац. исслед. гос. ун-т ; отв. ред. А. А. Вилков. Саратов, 2024. С. 56–60.
- 32–А. Ильина, Е. М. Теоретико-концептуальные основы цифрового развития белорусского государства / Е. М. Ильина // Современная политическая

наука о траекториях развития государства, бизнеса и гражданского общества : сб. ст. V Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 13 дек. 2024 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: О. Г. Казак (гл. ред.), К. И. Костиневич. – Минск, 2025. – С. 55–58.

Материалы конференций и круглых столов

- 33–А. Ильина, Е. М. Государственная политика информатизации Республики Беларусь в контексте структурно-функциональной динамики / Е. М. Ильина // Управление информационными ресурсами : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 24 апр. 2008 г. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: А. С. Гринберг [и др.]. Минск, 2008. С. 45–47.
- 34—А. Ильина, Е. М. Теоретико-методологические основы государственной политики информатизации Республики Беларусь / Е. М. Ильина // Белорусская политология: многообразие в единстве III : материалы Междунар. науч.-практ. конф., 22—23 мая 2008 г., Гродно : в 2 ч. / Гродн. гос. ун-т ; редкол.: В. Н. Ватыль (отв. ред.) [и др.]. Гродно, 2008. Ч. 1. С. 177—179.
- 35–А. Ильина, Е. М. Инновационные системы и технологии преподавания учебного курса «Государственная политика информатизации в Республике Беларусь» / Е. М. Ильина // Высшая школа: проблемы и перспективы : материалы 9-ой Междунар. науч.-метод. конф., Минск, 11–12 нояб. 2009 г. : в 2 ч. / Респ. ин-т высш. шк. ; М. И. Демчук [и др.]. Минск, 2009. Ч. 1. С. 202–204.
- 36–А. Ильина, Е. М. Методология анализа государственной политики информатизации Республики Беларусь / Е. М. Ильина // Философскометодологические проблемы социального познания : материалы Респ. филос. чтений, Минск, 20 нояб. 2008 г. / Респ. ин-т высш. шк. ; редкол.: М. И. Демчук [и др.]. Минск, 2009. С. 96–103.
- 37–А. Ильина, Е. М. Структура механизма принятия решений в сфере государственной политики информатизации Республики Беларусь : [материалы круглого стола «Механизм государственного управления», Минск, 21 нояб. 2008 г.] / Е. М. Ильина // Проблемы управления. 2009. № 2. С. 251–252.
- 38—А. Ильина, Е. М. Государственное строительство в Республике Беларусь в условиях перехода к информационному обществу / Е. М. Ильина // Актуальныя праблемы станаўлення і развіцця беларускай дзяржаўнасці : да 90-годдзя ўтварэння БССР : матэрыялы Рэсп. навук.-тэарэт. канф., г. Мінск, 27 лют. 2009 г. : у 2 ч. / Беларус. дзярж. пед. ун-т ; рэдкал.: А. І. Андарала [і інш.]. Мінск, 2009. Ч. 2 : Гісторыя беларускай дзяржавы (1919 г. пачатак XXI ст.). С. 169—171.
- 39–А. Ильина, Е. М. Интеграция научной и образовательной парадигм в инновационном курсе «Государственная политика информатизации

- в Республике Беларусь» / Е. М. Ильина // Информационно-образовательные и воспитательные стратегии в современном обществе: национальный и глобальный контекст: материалы Междунар. науч. конф., г. Минск, 12–13 нояб. 2009 г. / Ин-т философии НАН Беларуси; науч. ред. совет: Т. И. Адуло [и др.]. Минск, 2010. С. 284–287.
- 40–А. Ильина, Е. М. Учебный курс в системе менеджмента качества Белорусского государственного университета / Е. М. Ильина // Управление информационными ресурсами : материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 10 февр. 2011 г. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: А. В. Ивановский [и др.]. Минск, 2011. С. 85–87.
- 41—А. Ильина, Е. М. Оценка эффективности государственного управления в сфере информатизации в условиях инновационного развития Республики Беларусь / Е. М. Ильина // Повышение эффективности государственного управления в условиях инновационного развития : материалы Респ. науч.-практ. конф., Минск, 18 нояб. 2011 г. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь ; редкол.: А. Н. Морозевич [и др.]. Минск, 2011. С. 89–90. 1 CD-ROM.
- 42—А. Ильина Е. М. Государственная политика информатизации в Республике Беларусь: 1991—2011 гг. / Е. М. Ильина // Рэспубліка Беларусь: 20 год незалежнасці : матэрыялы Міжнар. навук.-практ. канф., Мінск, 24—25 лістап. 2011 г. / НАН Беларусі, Акад. кіравання пры Прэзідэнце Рэсп. Беларусь ; рэдкал.: А. А. Каваленя, В. В. Даніловіч (старш.) [і інш.]. Мінск, 2012. С. 259—262.
- 43–А. Ильина, Е. М. GR-технологии в национальном сегменте сети Интернет в условиях цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования : материалы XIV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19–20 апр. 2018 г. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: М. Г. Жилинский (пред.) [и др.]. Минск, 2018. С. 67–68.
- 44—А. Ильина, Е. М. Теоретико-методологические основы цифровой трансформации GR-технологий / Е. М. Ильина // Региональные интеграционные процессы и Беларусь: философско-мировоззренческие основания, тенденции развития, опыт социально-политического моделирования. Белорусская политология: многообразие в единстве : материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 17–18 мая 2018 г. : в 2 ч. / Ин-т философии НАН Беларуси, Гродн. гос. ун-т ; редкол.: А. А. Лазаревич (гл. ред.), В. Н. Ватыль (гл. ред.) [и др.]. Гродно, 2018. Ч. 1. С. 177–180.
- 45–A. Ильина, Е. М. Политика в сфере цифровой трансформации Legal Tech / Е. М. Ильина // Конституция Республики Беларусь как ценностный выбор:

- 25 лет свершений и преобразований : сб. материалов респ. науч.-практ. конф., 4 марта 2019 г., Минск / Белорус. гос. ун-т [и др.] ; редкол.: Γ . А. Василевич (гл. ред.) [и др.]. Минск, 2019. С. 182–186.
- 46–А. Ильина, Е. М. Электоральный потенциал блокчейн-технологии в условиях цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования : XV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 25–26 апр. 2019 г. : сб. материалов / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: Г. В. Пальчик (пред.) [и др.]. Минск, 2019. С. 64–65.
- 47—А. Ильина, Е. М. Цифровая трансформация юридических технологий / Е. М. Ильина // Информационное общество: проблемы правовых, экономических и социально-гуманитарных наук: материалы V Междунар. науч.-практ. конф., Могилев, 16 мая 2019 г.: в 3 ч. / Могилев. фил. БИП Ин-т правоведения, Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации, Смол. фил.; редкол.: С. Ф. Сокол [и др.]. Минск, 2019. Ч. 1. С. 39—40.
- 48–А. Ильина, Е. М. Теоретико-прикладные аспекты цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Теоретико-прикладные перспективы научного обеспечения современного развития экономики : материалы междунар. круглого стола, Минск, 23 мая 2019 г. / Белорус. гос. ун-т, Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; под ред. В. С. Каменкова, Н. Л. Бондаренко. Минск, 2019. С. 22–25.
- 49—А. Ильина, Е. М. Периодизация развития технологии блокчейн в Республике Беларусь и за рубежом / Е. М. Ильина // Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования: XVI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 23—24 апр. 2020 г.: сб. материалов / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь; редкол.: Г. В. Пальчик (пред.) [и др.]. Минск, 2020. С. 92—94.
- 50–А. Ильина, Е. М. SWOT-анализ технологии блокчейн / Е. М. Ильина // Суверенитет безопасность интеграция как константы устойчивого государственного развития: международный опыт и национальные реалии. Белорусская политология: многообразие в единстве : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 14–15 мая 2020 г. : в 2 ч. / Ин-т философии Нац. акад. наук, Гродн. гос. ун-т ; редкол.: В. Н. Ватыль (гл. ред.), А. А. Лазаревич (гл. ред.) [и др.]. Гродно, 2020. Ч. 1 С. 157–160.
- 51—А. Ильина, Е. М. Цифровая трансформация политического участия / Е. М. Ильина // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития в условиях цифровой экономики : сб. материалов XIV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15 мая 2020 г. / Мин. фил. Рос. экон. унта ; редкол.: А. Б. Елисеев (пред.) [и др.]. Минск, 2020. С. 17.

- 52—А. Ильина, Е. М. Политологический ракурс цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Современная политическая наука о траекториях развития государства, бизнеса и гражданского общества : сб. материалов Междунар. науч.-практ. (онлайн) конф., 23 дек. 2020 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Н. Ю. Веремеев (гл. ред.) [и др.]. Минск, 2021. С. 174–177.
- 53—А. Ильина, Е. М. Цифровая трансформация в современном политологическом дискурсе / Е. М. Ильина // Актуальные вопросы теории государственной политики и управления в современной политологии : материалы круглого стола каф. политологии юрид. фак. Белорус. гос. ун-та, Минск, 25 февр. 2021 г. : науч. электрон. изд. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: Н. А. Антанович (гл. ред.), С. В. Решетников, С. Г. Паречина. Минск, 2021. С. 31–34. 1 CD-ROM.
- 54—А. Ильина, Е. М. Цифровая трансформация как исходящий из внешней среды вызов на «входе» политической системы / Е. М. Ильина // Управление информационными ресурсами : материалы XVII Междунар. науч.практ. конф., Минск, 12 марта 2021 г. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, Респ. ин-т высш. шк. ; редкол.: А. С. Лаптенок. Минск, 2021. С. 76—78.
- 55—А. Ильина, Е. М. Политика в сфере цифровой трансформации как учебная дисциплина кафедры политологии БГУ / Е. М. Ильина // Пути реализации концепции цифровой трансформации процессов в системе образования : сб. материалов Междунар. науч.-практ. онлайн-конф., 26 марта 2021 г. : в 2 ч. / Могилев. гос. обл. ин-т развития образования ; редкол.: М. М. Жудро [и др.]. Могилев, 2021. Ч. 1. С. 163—164.
- 56–А. Ильина, Е. М. Цифровая политическая изоляция / Е. М. Ильина // Информационное общество: проблемы правовых, экономических и социальногуманитарных наук : сб. материалов VII Междунар. науч.-практ. конф. преподавателей, аспирантов и студентов, Могилев, 30 апр. 2021 г. : науч. изд. / Могилев. фил. БИП Ин-т правоведения, Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации, Смол. фил. ; редкол.: И. В. Божков [и др.]. Минск, 2021. С. 146.
- 57—А. Ильина, Е. М. Политика в сфере цифровой трансформации: ИКТ для достижения целей ООН в области устойчивого развития / Е. М. Ильина // Обеспечение социально-экономических прав важная гарантия устойчивого развития : материалы круглого стола, Минск, 10 дек. 2021 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: Г. А. Василевич (отв. ред.), В. Е. Петухова, А. В. Шавцова. Минск, 2022. С. 47—52.
- 58–А. Ильина, Е. М. Государственная политика Республики Беларусь в сфере искусственного интеллекта / Е. М. Ильина // Управление информационными ресурсами : материалы XVIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 10 марта 2022 г. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; под общ.

- ред. О. Н. Солдатовой ; редкол.: В. Г. Швайко, Б. В. Новыш. Минск, 2022. С. 83–84.
- 59—А. Ильина, Е. М. Государственная политика Республики Беларусь в сфере цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Актуальные проблемы теории политики: мировое и национально-государственное измерения : материалы круглого стола каф. политологии юрид. фак. Белорус. гос. ун-та, Минск, 31 марта 2022 г. : науч. электрон. изд. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: Н. А. Антанович (гл. ред.), С. В. Решетников, С. Г. Паречина. Минск, 2022. С. 75—80. 1 CD-ROM.
- 60–А. Ильина, Е. М. Политическая теория искусственного интеллекта в условиях цифровой трансформации государственного управления / Е. М. Ильина // Информационная безопасность личности и государства в современном международном праве : материалы круглого стола каф. гос. упр. юрид. фак. Белорус. гос. ун-та, Минск, 12 апр. 2022 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: В. С. Михайловский (гл. ред.), Е. Ф. Довгань, Н. О. Мороз. Минск, 2022. С. 245–249.
- 61–А. Ильина, Е. М. Искусственный интеллект в политике и управлении в условиях цифровой трансформации: SWOT-анализ / Е. М. Ильина // Социальное знание в современном обществе: проблемы, закономерности, перспективы : материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 3–4 нояб. 2022 г. / НАН Беларуси, Ин-т социологии ; редкол.: Н. Л. Мысливец (гл. ред.) [и др.]. Минск, 2022. С. 76–78.
- 62—А. Ильина, Е. М. Формализация методов политики в условиях цифровой трансформации: метод парных сравнений / Е. М. Ильина // Управление информационными ресурсами : материалы XIX Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 22 марта 2023 г. : науч. электрон. изд. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: В. Г Швайко, Б. В. Новыш ; под общ. ред. Н. В. Солдатовой. Минск, 2023. С. 88—89. URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?edn=iihwkb (дата обращения: 23.04.2025).
- 63—А. Ильина, Е. М. Политико-правовые основы процесса цифровой трансформации в Республике Беларусь / Е. М. Ильина // Актуальные проблемы правовых, экономических и гуманитарных наук : материалы XIII Междунар. науч.-практ. конф. проф.-преподават. состава, аспирантов, магистрантов и студентов, Минск, 20 апр. 2023 г. : в 2 ч. / БИП Ун-т права и соц.-информ. технологий ; редкол.: С. И. Романюк [и др.]. Минск, 2023. Ч. 1. С. 5—7. 1 CD-ROM.
- 64—А. Ильина, Е. М. Цифровая трансформация дистрибутивной функции политической системы / Е. М. Ильина // Социальное знание в современном обществе: проблемы, закономерности перспективы : материалы IV Междунар.

науч.-практ. конф., Минск, 9–10 нояб. 2023 г. / НАН Беларуси, Ин-т социологии ; редкол.: Н. Л. Мысливец (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2023. – С. 68–70.

- 65—А. Ильина, Е. М. Риторика игрового дизайна в теории политики в условиях цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Интеллектуальная культура Беларуси: гуманитарная безопасность в условиях глобальных вызовов : материалы Седьмой междунар. науч. конф., Минск, 16—17 нояб. 2023 г. : в 2 т. / НАН Беларуси, Ин-т философии ; редкол.: А. А. Лазаревич (пред.) [и др.]. Минск, 2023. Т. 1. С. 54—56.
- 66—А. Ильина, Е. М. Государственная политика Республики Беларусь в сфере искусственного интеллекта / Е. М. Ильина // Актуальные проблемы взаимодействия политики и права: вызовы и тенденции : материалы круглого стола каф. политологии юрид. фак. Белорус. гос. ун-та, Минск, 28 марта 2024 г. : науч. электрон. изд. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: Н. А. Антанович (гл. ред.) [и др.]. Минск, 2024. С. 102—107. 1 CD-ROM.
- 67—А. Ильина, Е. М. Вычислительная политическая наука в условиях цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Управление информационными ресурсами : материалы XX Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 29 марта 2024 г. : науч. электрон. изд. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: В. Г Швайко, Б. В. Новыш ; под общ. ред. Н. В. Солдатовой. Минск, 2024. С. 87—88. 1 CD-ROM.
- 68–А. Ильина, Е. М. Методы автоматического анализа политического дискурса в условиях цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Политическая наука как призвание и профессия : материалы междунар. круглого стола, посвящ. 75-летию д-ра полит. наук, проф., заслуж. работника образования Респ. Беларусь С. В. Решетникова, Минск, 27 июня 2024 г. : науч. электрон. изд. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: Н. А. Антанович (гл. ред.), Л. В. Слуцкая, Д. В. Драгун. Минск, 2024. С. 77–82. 1 CD-ROM.
- 69—А. Ильина, Е. М. Алгоритмическая парадигма принятия решений в условиях цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Интеллектуальная культура Беларуси: от Просвещения к Современности : материалы Восьмой междунар. науч. конф., Минск, 21—22 нояб. 2024 г. : к 300-летию И. Канта : в 2 т. / НАН Беларуси, Ин-т философии ; редкол.: А. А. Лазаревич (пред.) [и др.]. Минск, 2024. Т. 2 С. 45—47.

Тезисы докладов

70–А. Ильина, Е. М. Методология анализа политического процесса в условиях построения информационного общества в Республике Беларусь / Е. М. Ильина // Белорусская политология: многообразие в единстве — IV: Республика Беларусь в глобализирующемся мире : тез. докл. IV Междунар. науч.-

практ. конф., Гродно, 13–14 мая 2010 г. / Гродн. гос. ун-т; редкол.: В. Н. Ватыль (отв. ред.) [и др.]. – Гродно, 2010. – С. 122–125.

71—А. Ильина, Е. М. Сетевые аспекты политического процесса в Республике Беларусь / Е. М. Ильина // Белорусская политология: многообразие в единстве — V: политическое знание в современном социальном и образовательном пространстве : тез. докл. V Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 17—18 мая 2012 г. : в 2 ч. / Гродн. гос. ун-т ; редкол.: В. Н. Ватыль (гл. ред.) [и др.]. — Гродно, 2012. — Ч. 1. — С. 203—207.

72—А. Ильина, Е. М. Компьютерные игры и политическая безопасность Республики Беларусь в условиях цифровой трансформации / Е. М. Ильина // Основные направления совершенствования системы национальной безопасности: тез. докл. III Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 17 нояб. 2023 г. / Ин-т повышения квалификации и переподгот. Следств. ком. Респ. Беларусь; редкол.: С. Я. Аземша (пред.) [и др.]. – Минск, 2023. – С. 334—339.

Учебные пособия, пособия

73—А. Ильина, Е. М. Содержание и основные направления государственной информационной политики в контексте государственной политики информатизации / Е. М. Ильина // Государственная информационная политика и средства массовой информации : пособие / Н. Н. Малишевский, Е. М. Ильина. – Минск, 2009. – Тема 2. – С. 24—49.

74—А. Ильина, Е. М. Государственная политика информатизации в Республике Беларусь / Е. М. Ильина // Государственная политика и управление : учеб. пособие / С. В. Решетников, Н. А. Антанович, Е. Ф. Гречнева [и др.] ; под ред. С. В. Решетникова. — 2-е изд.— Минск, 2018. — Гл. 9. — С. 140—157.

75—А. Ильина, Е. М. Технологии организации отношений с органами государственной власти в условиях цифровой трансформации / Е. М. Ильина // GR: организация отношений с органами государственной власти : учеб. пособие / Н. А. Антанович, Н. А. Беляев, Л. В. Слуцкая [и др.]; под ред. Н. А. Антанович. — Минск, 2019. — Гл. 4. — С. 83—114.

76—А. Ильина, Е. М. Политические тенденции развития современного мира / Е. М. Ильина // Теория политики : пособие / Н. А. Антанович, О. Е. Побережная, А. С. Писарчик [и др.] ; под ред. Н. А. Антанович. — Минск, 2024. — Разд. 7.3. — С. 302—317.

РЭЗЮМЭ

Ільіна Алена Міхайлаўна

Палітыка ў сферы лічбавай трансфармацыі: тэорыя і метады

Ключавыя словы: палітычная навука, палітыка ў сферы лічбавай трансфармацыі, палітычная сістэма, працэс прыняцця рашэнняў, метадалагічная трыянгуляцыя, вылічальная палітыка, лічбавая тэорыя палітыкі, лічбавая трансфармацыя, лічбавыя тэхналогіі

Мэта працы: распрацоўка тэорыі і метадалагічнае абгрунтаванне палітыкі ў сферы лічбавай трансфармацыі для навуковага суправаджэння працэсу прыняцця кіраўнічых рашэнняў па пытаннях лічбавага развіцця Рэспублікі Беларусь.

Метады даследавання: структурна-функцыянальны, сістэмны, інстытуцыянальны падыходы, дыяхронны аналіз, метады тэарэтычнага мадэлявання і экспертных адзнак, дыскурс-аналіз, SWOT-аналіз, інструменты анлайн-сэрвісаў збору і апрацоўкі вялікіх даных Google Trends і Google Ngram Viewer

Атрыманыя вынікі і іх навізна: выдзелена паліталагічнае вымярэнне лічбавай трансфармацыі, вызначаны вылічальныя метады і інструменты палітычнага аналізу вялікіх даных, распрацавана лічбавая тэорыя палітыкі і сфармуляваны паліталагічна абгрунтаваныя прапановы для павышэння эфектыўнасці працэсу прыняцця рашэнняў па пытаннях лічбавага развіцця Рэспублікі Беларусь. Дысертацыя з'яўляецца першым у беларускай паліталогіі комплексным даследаваннем тэарэтычных і метадалагічных асноў палітыкі ў сферы лічбавай трансфармацыі.

Рэкамендацыі па выкарыстанні: вынікі даследавання могуць быць выкарыстаны ў дзейнасці дзяржаўных і грамадскіх інстытутаў у сферы інфарматызацыі і лічбавай трансфармацыі, суб'ектамі рэалізацыі ідэалогіі беларускай дзяржавы, а таксама запатрабаваны ў адукацыйным працэсе і ў якасці тэарэтыка-метадалагічнага базісу для далейшай навуковай распрацоўкі праблемы.

Галіна прымянення: дзяржаўнае кіраванне і навуковае забеспячэнне прыняцця рашэнняў, ідэалагічная работа, навукова-даследчая і выкладчыцкая дзейнасць у сферы палітычных і вылічальных сацыяльных навук.

РЕЗЮМЕ

Ильина Елена Михайловна Политика в сфере цифровой трансформации: теория и методы

Ключевые слова: политическая наука, политика в сфере цифровой трансформации, политическая система, процесс принятия решений, методологическая триангуляция, вычислительная политика, цифровая теория политики, цифровая трансформация, цифровые технологии

Цель работы: разработка теории и методологическое обоснование политики в сфере цифровой трансформации для научного сопровождения процесса принятия управленческих решений по вопросам цифрового развития Республики Беларусь.

Методы исследования: структурно-функциональный, системный, институциональный подходы, диахронный анализ, методы теоретического моделирования и экспертных оценок, дискурс-анализ, SWOT-анализ, инструменты онлайн-сервисов сбора и обработки больших данных Google Trends и Google Ngram Viewer.

Полученные результаты и их новизна: выделено политологическое измерение цифровой трансформации, определены вычислительные методы и инструменты политического анализа больших данных, разработана цифровая теория политики и сформулированы политологически обоснованные предложения для повышения эффективности процесса принятия решений по вопросам цифрового развития Республики Беларусь. Диссертация является первым в белорусской политологии комплексным исследованием теоретических и методологических основ политики в сфере цифровой трансформации.

Рекомендации по использованию: результаты исследования могут быть использованы в деятельности государственных и общественных институтов в сфере информатизации и цифровой трансформации, субъектами реализации идеологии белорусского государства, а также востребованы в образовательном процессе и в качестве теоретико-методологического базиса для дальнейшей научной разработки проблемы.

Область применения: государственное управление и научное обеспечение принятия решений, идеологическая работа, научно-исследовательская и преподавательская деятельность в сфере политических и вычислительных социальных наук.

SUMMARY Elena M. Ilvina

Digital transformation policy: theory and methods

Keywords: political science, digital transformation policy, political system, decision-making process, methodological triangulation, computational politics, digital theory of politics, digital transformation, digital technologies

Purpose of the work: development of theory and methodological substantiation of digital transformation policy for scientific support of the process of managerial decision-making on the issues of digital development of the Republic of Belarus.

Research methods: structural-functional, systemic, institutional approaches, diachronic analysis, methods of theoretical modelling and expert assessments, discourse analysis, SWOT analysis, tools of online services of big data collection and processing Google Trends and Google Ngram Viewer.

The results obtained and their novelty: the political science dimension of digital transformation is highlighted, computational methods and tools of political analysis of big data are defined, a digital theory of politics is developed and politologically grounded proposals are formulated to improve the efficiency of the decision-making process on the digital development of the Republic of Belarus. The thesis is the first comprehensive study of the theoretical and methodological foundations of digital transformation policy in Belarusian political science.

Recommendations for use: the results of the study can be used in the activities of state and public institutions in the field of informatization and digital transformation, by the subjects of implementation of the ideology of the Belarusian state, as well as demanded in the educational process and as a theoretical and methodological basis for further scientific development of the problem.

Scope of application: public administration and scientific support of decision-making, ideological work, research and teaching activities in the field of political and computational social sciences.



Подписано в печать 25.09.2025 г. Формат 60x84/16. Бумага офестная. Печать цифровая. Усл. печ. л. 2,90. Тираж 60 экз. Заказ 618.

Республиканское унитарное предприятие «Информационновычислительный центр Министерства финансов Республики Беларусь». Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий №2/41 от 29.01.2014.

Ул. Кальварийская, 17, 220004, г. Минск.