

## МЕСТО ЭФФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ПОВЕСТКЕ ДНЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

*Петроченко В.С., Тимофеева А.Р.,*

*студенты 4 и 3 курса ВГУ имени П.М. Машерова, г. Витебск, Республика Беларусь*

*Научный руководитель – Янкевич Е.М., канд. экон. наук, доцент*

Ключевые слова. Менеджмент, повестка дня, устойчивое развитие, финансовые инструменты, устойчивость регионов

Keywords. Management, agenda, sustainable development, financial instruments, sustainability of the regions

Эффективный менеджмент нами рассматривается как ключевой инструмент реализации национальной Повестки дня в области устойчивого развития, требующий адаптации бизнес-сообщества к новым вызовам. Актуальность исследования обусловлена возрастающей значимостью устойчивого развития для Республики Беларусь в условиях глобализации и акцентирования внимания на экологических, социальных и управленческих аспектах деятельности организаций. Целью исследования является выявление роли и функций менеджмента как компонента Национальной повестки в области устойчивого развития Республики Беларусь, а также изучение эффективных финансовых инструментов, способствующих интеграции принципов устойчивого развития в практику бизнес-сообщества.

**Материал и методы.** В качестве материала исследования использовались программные аналитические материалы, научные публикации, относящиеся к теме исследования. Применены методы анализа, сравнения, обобщения и синтеза.

**Результаты и их обсуждение.** Согласно данным 2025 г. Третьего Добровольного национального доклада Республики Беларусь об осуществлении Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, страна демонстрирует устойчивые показатели социально-экономического развития и политическую стабильность. Беларусь занимает 65-ю позицию в Индексе человеческого развития, что соответствует категории стран с очень высоким уровнем человеческого развития. Доклад отмечает развитие прогрессивных отраслей экономики, включая космическую и атомную энергетику, с вводом в промышленную эксплуатацию первого энергоблока Белорусской атомной электростанции в 2021 году, что позволило обеспечить полную энергетическую независимость страны [1].

Беларусь продемонстрировала показатель прогресса в достижении Целей устойчивого развития (ЦУР), который составляет 80,5%. Несмотря на это, в докладе подчеркивается негативное влияние односторонних принудительных мер, применяемых в отношении Беларуси, на потенциал достижения ЦУР. Тем не менее, Республика Беларусь подтверждает высокую степень приверженности своим международным обязательствам, занимая 30-е место в международном рейтинге ЦУР (из 167 государств).

Следует подчеркнуть, что имплементация ЦУР осуществляется посредством интеграции в Национальную стратегию устойчивого развития до 2035 года (НСУР-2035), а также корреляции с государственными программами социально-экономического развития. Для обеспечения прозрачности и доступности информации создана Национальная платформа представления отчетности по ЦУР, обеспечивающая доступ к 232 из 246 показателей национального перечня, из которых 174 соответствуют глобальным стандартам. Уровень доступности данных составляет 94%. В дополнение к этому, разработана платформа региональных данных по устойчивому развитию.

В рамках Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь менеджмент приобретает особую значимость как инструмент, обеспечивающий согласованное и эффективное управление ресурсами и процессами, необходимыми для достижения целей, установленных в НСУР-2035 и Повестке дня ООН до 2030 года. На наш взгляд, данный подход предполагает реализацию управленческих функций в социальной, эко-

номической и экологической сферах, направленных на достижение сбалансированного улучшения качества жизни населения и обеспечения сохранения природных ресурсов для будущих поколений.

В контексте устойчивого развития Республики Беларусь одной из ключевых стратегических целей является модернизация системы государственного управления. Данная модернизация направлена на приведение структурно-функциональной организации в соответствие с принципами повышения эффективности экономики, ее устойчивости к внешним вызовам, а также на удовлетворение социальных запросов общества и обеспечение эффективного взаимодействия между обществом и властью на всех уровнях [2].

В рамках достижения указанной цели предусматривается реализация ряда ключевых направлений, включая трансформацию структуры органов государственного управления на основе функциональной оптимизации, исключения дублирующих компетенций и перераспределения функций между государственными органами республиканского и местного уровней. Кроме того, предполагается реновация функций органов государственного управления с учетом структурных изменений в экономике и активной цифровизации государственного управления. В итоге результатом реализации указанных мер станет создание системы эффективных государственных органов, функционирующих на принципах прозрачности и в интересах общества.

Обеспечение устойчивого финансирования экономики Республики Беларусь является приоритетной задачей, требующей расширения спектра используемых финансовых инструментов. В частности, предусматривается стимулирование применения небанковских финансовых инструментов, таких как выпуск акций, облигаций, иных ценных бумаг, краудлендинг, краудинвестинг, факторинг, лизинг, ICO, а также разработка и внедрение новых инструментов финансирования проектов устойчивого развития [2].

В свою очередь, бюджетно-финансовая и налоговая политика направлена на обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджетной и налоговой систем, что предполагает повышение качества и эффективности управления государственными финансами посредством следующих механизмов: сбалансированное исполнение бюджетов всех уровней; управление государственным долгом на основе принципов ликвидности и платежеспособности, включая финансирование выплат по долговым обязательствам за счет недолговых источников и мероприятия по снижению стоимости долговых ресурсов; создание эффективной системы управления фискальными рисками предприятий; совершенствование программно-целевого метода бюджетного планирования; обеспечение прозрачности и открытости бюджетного процесса.

Развитие рынка ценных бумаг, как неотъемлемой составляющей финансовой системы, предполагает применение ряда стратегических инструментов, направленных на: уменьшение государственного участия в акционерном капитале; гармонизацию операционных механизмов (в частности, посредством внедрения института квалифицированного инвестора); увеличение ликвидности рынка; модернизацию систем корпоративного управления и налогообложения финансовых операций; и расширение базы инвесторов за счет создания на Белорусской валютно-фондовой бирже условий для участия в торгах отдельными видами ценных бумаг не только профессиональным участникам рынка, но и другим заинтересованным лицам.

Совершенствование межбюджетных отношений рассматривается как важный элемент финансовой устойчивости регионов. В этой связи бюджетная политика ориентирована на создание условий для реализации единых социальных стандартов, обеспечение выравнивания доходных возможностей регионов с разным экономическим потенциалом и повышение финансовой самостоятельности местных бюджетов. В свою очередь местные бюджеты могут пополняться за счет привлечения туристических потоков исходя из потенциала территорий. Именно воздействие туристических потоков на развитие региональных дестинаций оказывает значительное влияние на управленческие решения в сфере туризма что отражается на уровне социально-экономических эффектов (прямых, косвенных и скрытых). Прямое воздействие определяется масштабом туристических

потоков (организованных и неорганизованных туристов), потребляющих туристические услуги и формирующих доходы принимающей территории [3].

**Заключение.** Результаты исследования позволяют заключить, что в Республике Беларусь менеджмент рассматривается как один из ключевых инструментов реализации НСУР-2035 и достижения целей, установленных в Повестке дня ООН до 2030 года. Важнейшим направлением является модернизация системы государственного управления, направленная на повышение эффективности, устойчивости и клиентоориентированности государственных органов. Предполагается реализация управленческих функций в социальной, экономической и экологической сферах для обеспечения сбалансированного улучшения качества жизни населения и сохранения природных ресурсов.

Также выявлено свидетельство о комплексном подходе к обеспечению устойчивого развития Республики Беларусь, включающем меры по диверсификации финансирования экономики, совершенствованию бюджетно-финансовой политики, развитию рынка ценных бумаг, укреплению межбюджетных отношений и оптимизации управления туристическими потоками. Во всех указанных сферах ключевую роль играет эффективное применение управленческих инструментов, направленных на достижение поставленных целей и повышение устойчивости различных аспектов социально-экономического развития страны.

1. Национальный обзор Беларуси о выполнении Повестки дня в области устойчивого развития до 2030 года. Постоянное представительство Республики Беларусь при Отделении ООН и других международных организациях в Женеве: [сайт] – URL: <https://geneva.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c0b18652804f0f17.html> (дата обращения 28.08.2025).

2. Концепция Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года. – URL: <https://economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/Kontseptsija-na-sajt.pdf> (дата обращения 29.08.2025).

3. Янкевич, Е. М. Воздействие туристических потоков на уровень социально-экономических эффектов региональных дестинаций / Е. М. Янкевич // Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий : материалы VII междунар. науч.-практ. интернет-конф., Вологда, 11–13 мая 2022 года. – Вологда: Вологодский научный центр Российской академии наук, 2022. – Ч. 1. – С. 340–343.

## **ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ИНФОРМАЦИОННЫМ ВОЙНАМ НА МЕЖДУНАРОДНОМ И НАЦИОНАЛЬНОМ УРОВНЯХ**

**Печура А.Ю.,**

*студентка 2 курса ВГУ имени П.М. Машерова, г. Витебск, Республика Беларусь*

*Научный руководитель – Ивашкевич Е.Ф., канд. пед. наук, доцент*

На рубеже XX–XXI веков произошла массовая компьютеризация, а новые технологии стали активно внедряться во все сферы общественной жизни. Сегодня любое государство, претендующее на значимую роль в мировой политике, не может обойтись без развития информационно-коммуникационных технологий, которые служат основой для укрепления его позиций на международной арене. Вместе с тем, наряду с очевидными преимуществами, научно-технический прогресс порождает новые угрозы безопасности как отдельных стран, так и всего мирового сообщества. Растёт осознание уязвимости информационной среды, что подтверждается, в частности, возникновением такого явления, как «информационная война». Цель исследования – охарактеризовать международно-правовые основы противодействия информационным войнам как одного из условий обеспечения международной информационной безопасности.

**Материал и методы.** Материалом исследования послужили международные правовые акты и соответствующее проблематике национальное белорусское законодательство и ряда зарубежных стран. Основные методы – сравнительно-правового и конкретно-правового анализа.

**Результаты и их обсуждение.** Информационное воздействие на личность, общество, государство, мировое сообщество является неотделимой частью современной реальности. Важно учитывать, что защита информации на глобальном уровне и внутри государства имеет свои особенности, аналогично различиям между международным и наци-