

# С ЭНЕРГИЕЙ, ЭМПАТИЕЙ И ЭНТУЗИАЗМОМ

Согласитесь, быть современным, эффективным, грамотным, мудрым и достойным руководителем – непросто. Потому как занимающий такую ответственную должность человек должен быть настоящим профессионалом, который четко понимает все нюансы рабочего процесса, умеет находить подход к своим сотрудникам и создавать благоприятную и доверительную атмосферу в коллективе. Тогда и результаты командной работы будут соответствующими.

Сегодня секретами своего успеха с читателями газеты «Мы і час» делятся победители в номинации «Руководитель года ВГУ» в рамках вручения специального приза университета «Docendo discimus» директор студенческой столовой Владимир Высоцкий (за весомый вклад в развитие нашего учреждения высшего образования) и начальник научно-исследовательского сектора, доцент, кандидат геолого-минералогических наук Ирина Красовская (за профессионализм и образцовое выполнение своих должностных обязанностей).

## ВСЕГДА ЕСТЬ К ЧЕМУ СТРЕМИТЬСЯ

Ирина Анатольевна работает в нашем университете на протяжении более

20 лет. В свое время ее вместе с мужем Александром Николаевичем Галкиным, тогда еще кандидатом геолого-минералогических наук,

пригласили преподавать на кафедру географии в Витебский государственный университет имени П.М. Машерова. С тех пор в жизни

Ирины Красовской произошли невероятные события: новые люди, удивительные студенты, многочисленные учебные и производственные практики, защита кандидатской диссертации и, в конце концов, работа в научно-исследовательском секторе...

– Ирина Анатольевна, вы никогда не задумывались о смене места работы?

– Сегодня кажется, что я всегда занималась организационными вопросами в науке. Это действительно динамичное занятие: каждая задача уникальна, и каждая требует своего подхода. Постоянное развитие и совершенствование профессиональных знаний и навыков становится неотъемлемым от работы. В университете я всегда нахожусь в поиске нестандартных решений, что делает ежедневные вызовы еще более увлекательными. Отмечу также, что работа в научной сфере открывает множество возможностей для общения с новыми людьми и налаживания интересных коммуникаций. Каждый проект – это шанс познакомиться с талантливыми специалистами, обменяться идеями и опытом. Такой ритм работы и жизни стал для меня привычным и, что немаловажно, очень нравится. Поэтому я не представляю себя в другой сфере.

– Что вам нравится в вашей работе? Как справляетесь с неудачами и трудностями, если они возникают?

– У нас есть уникальная возможность, которая позволяет находиться на пересечении опыта и новаторства. С одной стороны, мы общаемся с уже известными и уважаемыми учеными, чьи достижения и вклад в науку неоспоримы. Их мудрость и знания служат источником вдохновения и ориентиром в нашем собственном научном пути. С другой стороны, мы также имеем честь взаимодействовать с начинающими молодыми исследователями, которые полны энтузиазма и свежих идей. Это взаимодействие создает уникальную атмосферу, в которой мы искренне радуемся новым научным открытиям и достижениям наших профессоров и доцентов. Их работа не только обогащает научное сообщество, но и вдохновляет молодое поколение ученых на смелые эксперименты и исследования. Мы с гордостью наблюдаем за успешным профессиональным ростом вчерашних начина-

ющих ученых, которые благодаря поддержке и наставничеству более опытных коллег становятся настоящими лидерами в своих областях. Таким образом, мы создаем динамичное и плодотворное научное сообщество, где каждый имеет возможность внести свой вклад и развиваться, обмениваясь знаниями и опытом.

– А что мотивирует вас в работе?

– Я всегда стремлюсь завершать начатые дела. Неполные задачи и незавершенные планы вызывают у меня дискомфорт, словно они висят в воздухе, отвлекая от более важных дел. В моей жизни много различных проектов, которые требуют оперативной реализации, и каждый из них имеет свою ценность.

Когда ставлю перед собой цель, то чувствую необходимость довести ее до конца. Это не только приносит удовлетворение, но и создает ощущение порядка и завершенности. Я понимаю, что в мире, полном неопределенности и постоянных изменений, важно уметь управлять своим временем и ресурсами. Поэтому дополнительная мотивация для меня, кажется, и не требуется – самой мысли о том, что что-то осталось незавершенным, уже достаточно, чтобы подстегнуть к действию.

Каждый выполненный шаг приближает к цели. Завершение дел приносит не только чувство удовлетворения, но и уверенность в своих силах. Я верю, что именно такая настойчивость и стремление к завершенности помогают двигаться вперед.

– Расскажите о вашем коллективе.

– Коллектив научно-исследовательского сектора ВГУ – это коллектив единомышленников, где каждый – высококлассный специалист на своем участке работы. К слову, в мае этого года исполняется 25 лет с момента организации нашего подразделения. Здесь всегда работали опытные, ответственные, надежные, способные решать любые задачи люди, всегда приветливые, готовые прийти на выручку и



подставить плечо друг другу. Это как в семье: каждый необходим, незаменим и значим.

– По вашему мнению, в чем заключается успех современного руководителя?

– Современный успешный руководитель – это человек, который активно ориентируется на выполнение стратегических задач и достижение поставленных целей. В условиях быстро меняющегося мира он понимает, что результат – это отражение слаженной работы всего коллектива. Такой лидер обладает уникальной способностью видеть потенциал в каждом члене своей команды. Он умеет выявлять сильные стороны сотрудников и направлять их на достижение общих целей, создавая атмосферу доверия и сотрудничества. Успешный руководитель не боится принимать нестандартные решения, когда это необходимо, и делает это уверенно, опираясь на анализ ситуации и интуицию.

Профессионализм – это одна из ключевых характеристик, отличающих современного лидера. Он постоянно стремится к саморазвитию, изучает новые подходы и методы управления, чтобы быть на шаг впереди. Ответственность за принятые решения и их последствия также играет важную роль в его деятельности.

Личная эффективность – еще одна важная черта успешного руководителя. Он умеет управлять своим временем, расставлять приоритеты и распределять задачи, что позволяет ему сосредоточиться на стратегических вопросах.

Именно такие качества делают руководителя не только успешным, но и вдохновляющим лидером, способным вести команду к новым вершинам.

**– Какие ваши качества помогают вам занимать руководящую должность?**

– Сложно самому говорить о своих качествах, но в работе мне точно помогают настойчивость, необходимые знания и опыт проведения эффективных научных исследований, внутренняя потребность к качественному выполнению работы.

**– Как вы реагируете на критику?**

– По-разному, но в целом стараюсь ее переосмыслить, принять к сведению и учесть в дальнейшем. На мой взгляд, конструктивная критика полезна любому специалисту.

**– Есть ли девиз, которому вы следуете по жизни?**

– Быть честным с самим собой и с окружающим тебя миром, добросовестно выполнять порученную тебе работу.

**– Без чего не можете обойтись ни дня?**

– Без чашечки кофе и хорошей расслабля-

ющей музыки.

**– Чем увлекаетесь в свободное от работы время?**

– С удовольствием занимаюсь домашними делами, гуляем семьей, бываем на природе.

**– Кто или что является самой большой гордостью в вашей жизни?**

– Горжусь и очень берегу свою семью. Горжусь своим сыном Павлом, который вырос надежным, порядочным, интересным человеком, стал ответственным специалистом. Для меня он не только родной человек, но и друг, и поддержка, и даже учитель. Часто именно его советы помогают принимать очень важные в жизни решения.

**– Что для вас сегодня является самым главным в жизни?**

– Сегодня и всегда главным остается мирное и процветающее будущее нашей Родины, которое во многом зависит от каждого из нас. Мы все играем свою роль в создании обще-

ства, где царят гармония и взаимопонимание. Каждый из нас может внести свой вклад, будь то через труд, заботу о близких или активное участие в жизни государства.

Для меня лично всегда будет главным любимая семья, здоровье и счастье близких. Именно они являются источником вдохновения и сил, которые помогают преодолевать трудности и стремиться к лучшему. Забота о родных, поддержка друг друга в трудные времена и радость совместных моментов – это то, что придает смысл жизни.

**– Поделитесь вашими профессиональными планами на ближайшее будущее.**

– Ближайшие планы всецело связаны с работой по завершению научных проектов в рамках Государственных программ научных исследований 2021 – 2025 гг. и включению результатов, полученных учеными ВГУ имени П.М. Машерова, в социально-экономическую и производственную сферу Витебского региона и республики в целом.