- 3. Исследование Высшей школы экономики: Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации 2014. [Электронный ресурс] / Центр гуманитарных технологий НИУ ВШЭ, Москва, 2015. 2014.03.13 г. Режим доступа : http://gtmarket.ru/news/2014/03/13/6628 (дата обращения 02.02.2015).
- 4. Реиндустриализация экономики России в условиях новых угроз / под ред. С. Д. Валентея. Вып. 2. М.: РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2015. 72 с.
- 5. Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года [Электронный ресурс] / Министерство экономического развития РФ, Москва, 2015. Режим доступа: http://economy.gov.ru/minec/activity/sections/innovations/doc20120210_04 (дата обращения 03.02.2015)
- 6. Федеральный закон от 31.12.2014 г. № 488-ФЗ «О промышленной политике в российской Федерации» [Электронный ресурс] / Российская газета от 20.01.2015, Москва, 2015.
 Режим доступа: http://www.rg.ru/2015/01/12/promyshlennost-dok.html (дата обращения 03.02.2015)
- 7. Федеральный закон от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [Электронный ресурс] /Российская газета от 03.07.2014, Москва, 2014. Режим доступа: http://www.rg.ru/2014/07/03/strategia-dok.html (дата обращения 03.02.2015)
- 8. Индекс промышленного производства в России [Электронный ресурс] / ФСГС, Москва, 2014. Режим доступа: http://www.gks.ru (дата обращения 02.02.2015).

УДК 338.45:69

ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ INDUSTRY-SPECIFIC FEATURES OF ENSURING ECONOMIC SECURITY OF CONSTRUCTION COMPANIES

И. С. Окунев, студент, С. Н. Костюкова, к.э.н., доцент

Полоцкий государственный университет, Новополоцк, Республика Беларусь

I. S. Okunev, student, S.N. Kostjukova, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Polotsk State University, Novopolotsk, Belarus

e-mail:oniks.fef@gmail.com,e-mail: svet222011@ya.ru

Аннотация: Рассмотрены особенности обеспечения экономической безопасности строительных предприятий, а также влияние особенностей строительных предприятий на финансовые показатели их деятельности. Проведен SWOT-анализ деятельности строительных организаций.

Annotation: The article describes the features of the economic security of the building enterprises, as well as the influence of the features of construction companies on the financial performance of their activities. Also SWOT-analysis of construction organizations was held.

Ключевые слова: строительные предприятия, экономическая безопасность, финансово-хозяйственная деятельность, отраслевые особенности, SWOT-анализ.

Key words: construction companies, economic security, financial and economic activities, industry-specific features, SWOT-analysis.

В современных условиях, когда руководство страны ставит задачи по ускорению экономического развития, вопросы обеспечения условий экономического роста выходят на первое место. Экономическая ситуация также находится в зависимости от способности органов власти обеспечить экономическую безопасность как целого государства, так и предприятий, в частности. Однако организации различных сфер и отраслей экономики, в т. ч. строительные обязаны также прилагать собственные усилия для обеспечения своей экономической безопасности.

Многие иногда путают экономическую безопасность с охраной труда, соблюдением строительных норм и правил, технических регламентов и т.д. Все это в целом тоже относится к вопросам безопасности, но общей. Направление экономической безопасности подразумевает под собой целый комплекс технических, режимных, организационно-управленческих и профилактических мер, направленных на качественную реализацию защиты интересов предприятия от внутренних и внешних угроз. А также работу с правоохранительными органами, которые непосредственно контролируют сферу строительства.

В экономической литературе не существует устоявшегося определения экономической безопасности. Приведем ниже некоторые из них (таблица 1).

Таблица 1 – Определение термина «экономическая безопасность»

| | Автор | Определение |
|---|-----------------|---|
| 1 | Тамбовцев В. Л. | Под экономической безопасностью той или иной системы нужно по- |
| | | нимать совокупность свойств состояния ее производственной подсис- |
| | | темы, обеспечивающую возможность достижения целей всей системы. |
| 2 | Олейников Е. А. | Состояние наиболее эффективного использования корпоративных ре- |
| | | сурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функ- |
| | | ционирования предприятия в настоящее время и в будущем. |
| 3 | Сенчагов В. К. | Состояние объекта в системе его связей с точки зрения способности к |
| | | выживанию и развитию в условиях внутренних и внешних угроз, а |
| | | также действия непредсказуемых и трудно прогнозируемых факторов. |
| 4 | Ярочкин В. И. | Организованная совокупность специальных органов, служб, средств, |
| | | методов и мероприятий, обеспечивающих защиту жизненно важных |
| | | интересов личности, предприятия, государства от внутренних и внеш- |
| | | них угроз. |
| 5 | Клейнер Г. Б. | Состояние данного хозяйственного субъекта, при котором жизненно |
| | | важные компоненты структуры и деятельности предприятия характе- |
| | | ризуются высокой степенью защищенности от нежелательных изме- |
| | | нений. |

Источник: собственная разработка на основе [1], [2], [3], [4], [5], [6].

На основании вышеизложенного представляется возможным дать авторское определение экономической безопасности строительного предприятия. По нашему мнению последнее представляет собой наличие конкурентных преимуществ, обусловленных соответствием материального, финансового, кадрового, технико-технологического потенциалов и организационной структуры строительного предприятия его стратегическим целям и задачам.

Строительство представляет собой отдельную самостоятельную отрасль, которая играет особую роль в экономике современного государства. В процессе строительства создаются не только материальные блага, которые удовлетворяют потребности общества (например, потребность в жилье), но и формируется определенный базис для функционирования остальных отраслей экономики — производственные здания, сооружения, дороги. Эти объекты являются материальной основой любого производства, это его основные фонды.

Обеспечение нормального функционирования строительных предприятий в настоящее время требует все больших навыков в искусстве управления. Специалистам соответствующих областей приходится, так или иначе, сталкиваться на практике с проблемами обеспечения экономической безопасности.

Рассмотрим отличительные особенности обеспечения экономической безопасности строительных предприятий на уровнях построения организационной структуры, текущей финансово-хозяйственной деятельности, бизнес-процессов.

Как известно, государство регламентирует и контролирует деятельность строительных предприятий, которая является лицензируемой. Также, государство контролирует начало процесса строительства через ряд процедур получения разрешения на проектирование и строительство. Требуется согласование ряда служб. Контроль самого процесса строительства

ведут эти же службы: пожарный надзор, санэпидстанция, служба экологии и пр. Кроме того, в ряде случаев органами власти может устанавливаться либо рекомендоваться порядок ценообразования в строительной отрасли. Таким образом, деятельность строительной организации значительно зависит от отношений со структурами власти. Это формирует ряд угроз:

- влияние административных рисков (изменение законодательной и нормативной баз, смена персонала администрации, изменение их позиции в отношении строительной компании в силу определенных причин);
- использование административных возможностей с целью получения выгоды либо для давления со стороны конкурентов;
 - зависимость от должностных лиц, в том числе от своих сотрудников [6, с. 122].

Также отметим, что характер выполняемых строительных работ зачастую не позволяет точно определить конечную стоимость работ по объекту заранее, поскольку для большинства организаций строительство носит позаказный характер. Это влечет за собой ряд специфических угроз:

- внутреннее мошенничество;
- монополизация рынка;
- недобросовестная конкуренция во всех ее проявлениях;
- возникновение коррупционных отношений при распределении государственных и муниципальных заказов [6, с. 122].

Также существует ряд угроз, связанный с технической сложностью процесса строительства:

- травмы на производстве;
- нанесение ущерба объекту строительства, технике, порча товарно-материальных ценностей:
- появление брака по работам, выполненным силами субподрядчиков, собственными силами, а также обусловленного низким качеством работы проектных организаций и использованных стройматериалов;
- серьезные финансовые потери вследствие небольшого брака или несоблюдения технологий.

Проблема, связанная с персоналом. Многие строительные организации привлекают ряд сотрудников без должного оформления документов. Выдача зарплаты неоформленным сотрудникам остается вопросом добропорядочности работодателя, поскольку ничем не гарантирована. Размер зарплаты таких сотрудников, как правило, значительно меньше зарплаты нормальных штатных сотрудников. Зачастую привлеченные неоформленные сотрудники не имеют достаточной квалификации, регистрации и разрешения на работу, медицинской страховки, нормальных условий для питания, проживания и отдыха. Приезжая на заработки из других регионов и государств с низким уровнем жизни, они часто не имеют даже средств на дорогу назад и являются абсолютно бесправными. И в случае, если они потеряют работу, то останутся без средств к существованию, что вряд ли содействует улучшению криминогенной обстановки. Таким образом, проблема неоформленного персонала несет ряд угроз:

- хищение на объекте товарно-материальных ценностей;
- ухудшение на объекте и вокруг него криминогенной обстановки;
- повышение производственного травматизма;
- снижение качества выполняемых работ;
- неблагоприятные последствия в случае обнаружения фактов такого найма уполномоченными органами;
- финансовые и прочие риски при проведении незаконных финансовых операций для оплаты труда неучтенных работников в наличной форме [6, с. 123].

Стоит отметить, что почти все эти угрозы возникают как при использовании неоформленных сотрудников самой организацией, так и ее контрагентами.

Аритмичность и сезонность работ. Кроме повышения непроизводственных затрат может порождать следующие угрозы:

- ошибки планирования, приводящие к экономическому ущербу;
- погодные риски;
- возникновение дополнительной проблемы персонала: в периоды с низкой нагрузкой организация вынуждена содержать большой штат сотрудников с вынужденными простоями; а в периоды с высокой нагрузкой вынуждена привлекать дополнительных сотрудников.

Удаленность объектов друг от друга и их территориальная разобщенность. Формирует следующие угрозы:

- увеличение транспортных рисков;
- ухудшение управляемости процессом строительства на объекте;
- хищение товарно-материальных ценностей на приобъектных складах и объектах [6, с. 124].

Все вышеперечисленное обуславливает ряд отраслевых особенностей экономической безопасности строительных организаций. Поэтому, кроме осуществления обычных мероприятий, необходимо уделять особое внимание:

- сохранению внутренней коммерческой тайны;
- отношениям своих сотрудников и конкурентов с потенциальными заказчиками, органами власти и пр.
 - контролю качества всех проводимых работ;
 - борьбе с внутренним мошенничеством;
 - персоналу (как собственному, так и персоналу контрагентов).

Также отмечено, что преступления и правонарушения в строительной отрасли в силу ее специфики характеризуются чрезвычайно высоким уровнем латентности.

Таким образом, строительство является специфическим видом деятельности. Явления негативного характера распространены в строительстве весьма широко и являются скорее нормой деятельности, чем исключением из правил. При обеспечении экономической безопасности строительной организации необходимо обязательно учитывать эти моменты.

Очевидно, что особенности строительства также имеют большое влияние на планирование затрат, на финансовые показатели деятельности строительной организации.

Рассмотрим это влияние более подробно (таблица 2).

Таблица 2 – Анализ влияния особенностей строительства на финансово-экономические аспекты деятельности

| Особенности стройки | Оказываемое влияние на финансово-экономические аспекты деятельности |
|----------------------------------|---|
| 1 | 2 |
| 1.Технико- | |
| экономические | |
| 1.1.Производственный | |
| процесс | |
| 1.1.1.Передвижной характер работ | Дополнительные затраты связанные с покупкой и эксплуатацией передвижной техники (срок службы которой непродолжителен), затраты времени в связи с перемещением с одного объекта стройки на другой. |
| 1.1.2.Длительность | Необходимость в достаточной обеспеченности оборотными |
| производственного | средствами. Трудности в определении перспективных изменений |
| цикла | ценообразующих факторов и их влияния на затраты в строительстве, |
| | в установлении договорных цен на объекты строительства в момент заключения договоров подряда. Большие размеры незавершенного |
| | строительного производства обуславливают появление |
| | дополнительных расчетов за этапы и комплексы работ. |
| 1.2.Продукция | • |
| 1.2.1.Неподвижна | Существенные транспортные расходы. Затраты на обустройство |
| | постоянно меняющихся строительных площадок, устройство |
| | временных сооружений и приспособлений (временные электро-, |
| | водо-, теплоснабжение, канализация, ограждение строительной |
| | площадки на охрану), а также на создание необходимых условий для |
| | работы и отдыха рабочих и инженерно-технического персонала |
| | (раздевалки, душевые, помещения для приема пищи и для отдыха и т. п.). |

Продолжение таблицы 2

| продолжение таолицы | |
|-----------------------|--|
| 1.2.2.Индивидуальна | Большое профессиональное мастерство рабочих и инженерно- |
| | технических работников. Затруднение организации поточного |
| | строительства. Удорожание готовой продукции. |
| 1.2.3.Большие | Требование устройства протяженных подкрановых и подъездных |
| габариты | путей, что удорожает строительство. |
| 1.2.4.Материалоёмка | Большие затраты на транспортировку материальных ресурсов. |
| | Большое профессиональное мастерство для организации |
| | материально-технического обеспечения строительного процесса, |
| | организации складского хозяйства, поиска выгодных поставщиков, |
| | удобных транспортных схем. |
| 1.2.5.Многодетальна и | Необходимость в высококвалифицированных кадрах. |
| | Пеобходимость в высококвалифицированных кадрах. |
| СЛОЖНА | Потробилоти в боди изменения в применения в постои в применения в постои в |
| 1.2.6.Трудоёмка | Потребность в большом количестве высококвалифицированных |
| | рабочих и инженерно-технических кадров, специалистов |
| 1.0.7.10 | по экономике и управлению. |
| 1.2.7.Капиталоёмка | Необходимость больших единовременных затрат инвестиционных |
| | ресурсов, что требует использования заемного капитала. |
| 1.2.8.Длительный | Требования качественного выполнения работ, поиска надежных |
| срок службы | материалов и более совершенных конструкций. Повышение затрат |
| | на проектно-изыскательские работы. |
| 2.Система | Цена на каждое здание или сооружение определяется индивидуаль- |
| ценообразования | ным расчетом – сметой, составляемой на стадии проектирования |
| • | объекта. Договорная цена оговаривается в контракте, заключаемом |
| | заказчиком и подрядчиком. |
| 3.Естественные | Ухудшение условий труда, потери рабочего времени. Удорожающее |
| факторы окружающей | влияние этих особенностей на строительство трудно установить в |
| среды | договорной цене, так как, кроме норматива на зимнее удорожание |
| СРСДЫ | работ, других факторов нет и влияние остальных факторов численно |
| | непредсказуемо. Приложение больших сил работников в наиболее |
| | благоприятный период года. В связи с этим на основные строитель- |
| | ные, монтажные и ремонтно-строительные работы вводятся попра- |
| | |
| | вочные коэффициенты, позволяющие учитывать отклонения |
| 1.0 | от нормативных условий труда. |
| 4.Организационно- | |
| экономические | |
| 4.1.Строительство | Высокая ответственность заказчика в связи со снабжением и |
| на заказ | финансированием подрядчика, разработкой проектно-сметной |
| | документации. Возможность выбора заказчиком авторитетного или |
| | дешевого подрядчика. |
| 4.2.Вовлеченность | Требование дополнительных усилий для управления совместной |
| множества | деятельностью участников строительства. Большая зависимость |
| исполнителей | итогов работы генеральной подрядной строительной организации |
| | от работы субподрядных организаций. |
| 4.3. Удаленность от | Требование дополнительных затрат на освоение территории, |
| производственной и | удаленной от районов с необходимой сетью коммуникаций. |
| коммунальной | The state of the s |
| инфраструктуры | |
| 4.4.Многообразие | Необходимость отражения в отчетности многочисленных операций |
| хозяйственных связей | по доставке материалов, деталей, конструкций от предприятий |
| | |
| с другими отраслями | других отраслей. Необходимость отслеживания наиболее важных и |
| | выгодных поставщиков. |

Продолжение таблицы 2

| 4.5.Учет особенно- | Требование к найму в определенном количестве универсальных |
|-----------------------|--|
| стей производств и | специалистов. |
| отраслей, для которых | |
| строятся объекты | |
| 4.6.Организационные | Выбор определенного способа влияет на качество и затратность |
| способы ведения | работ в каждом конкретном случае. |
| стройки | |
| 4.6.1.Подрядный | Необходимость решения множества сложных организационных |
| способ | вопросов, связанных с выбором нужных исполнителей и сложностью |
| | управления взаимоотношениями организаций-участников. |
| 4.6.1.1.Торги | Понесение затрат в связи с внесением задатков подрядными |
| | организациями на расчетный счет заказчика для участия в торгах. |
| | Появление стимулов для снижения стоимости строительно- |
| | монтажных работ, снижения сроков и повышения качества стройки. |
| 4.6.1.2.Переговоры | Быстрота осуществления начала работ. Высокие риски выбора нека- |
| | чественного исполнителя. |
| 4.6.2.Хозяйственный | Минимальные сложности в управлении. Возможность возникновения |
| способ | проблем с качеством продукции из-за использования низкоквалифи- |
| | цированного персонала. |
| 4.6.3.Строительство | Высокая степень риска деятельности, что повышает необходимость в |
| «под ключ» | изучении потребительского спроса на строительном рынке. Высокое |
| | качество и экономичность производства работ. |

Источник: собственная разработка.

Таким образом, особенности строительной отрасли увеличивают стоимость строительства объекта и усложняют процесс управления строительством [7, с. 193].

Также, для обеспечения экономической безопасности, рекомендуется выявить факторы внешней и внутренней среды, влияющие на деятельность строительного предприятия. Одним из эффективных инструментов выявления данных факторов, определения места на рынке и выработки стратегии развития организации является SWOT-анализ. SWOT-анализ — эффективный метод бизнес-планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории. Эти категории отражены в самом названии, которое является акронимом слов Strengths (силы), Weaknesses (слабости), Оррогtunities (возможности) и Threats (угрозы). Факторы внутренней среды отражаются в S и W, а внешней — в О и Т. В этой связи SWOT-анализ является действенным инструментом оценки настоящего положения организации в любой отрасли, в том числе и в строительстве. В этой связи считаем необходимым провестиSWOT-анализ применительно к строительным организациям (рисунок 1).

Из рисунка 1 видно, что SWOT-анализ является первостепенным и эффективным методом стратегического планирования, применение которого позволяет оценить текущее состояние организации с ее внутренними сильными и слабыми сторонами и наметить свое будущее развитие, избегая слабостей. Строительная отрасль весьма существенно зависит от государственной политики и приоритетов финансирования различных проектов из бюджета. Поэтому любые исследования строительного рынка должны включать анализ деятельности государства, как источника новых законодательных актов, программ, а также как потребителя строительной продукции и контролирующего органа [8, с. 16].

Таким образом, при обеспечении экономической безопасности строительных предприятий необходимо четко осознавать и использовать их отраслевые особенности функционирования.

S

- постоянный спрос на продукцию
- высокое качество выполняемых работ
- высокая степень соблюдения договорных обязательств
- наличие нескольких организационных способов ведения стройки
- высококвалифицированный персонал
- длительный срок службы и уникальность продукции
- высокая оснащенность техникой и оборудованием

W

- многочисленность стадий согласования проекта
- -высокие издержки производства
- большие объемы незавершенного производства и низкая оборачиваемость оборотных средств
- большая длительность производственного цикла
- капиталоемкость, материалоемкость, трудоемкость и сложность продукции
- недостаток оборотных средств для осуществления стратегических инициатив

C

- захват доли рынка путем выигрыша подрядных торгов
- доступность ресурсов и материалов
- разработка программы улучшения качества строителсьтва
- возобновление льготного кредитования на строительство
- гос. поддержка крупных объектов строительства
- приток частного и иностранного капитала в строительную отрасль

T

- высокая степень гос. регулирования цен
- природно-климатические условия
- инфляция (сметные нормы корректируются не часто)
- высокая конкуренция
- увеличение налоговой нагрузки
- увеличение себестоимости строительства из-за роста цен на стройматериалы
- скачки курса валют способны увеличить себестоимость и снизить спрос на объекты недвижимости

Рисунок 1 – SWOT-анализ деятельности строительных организаций

Список использованных источников:

- 1. Тамбовцев, В. Л. Экономическая безопасность хозяйственных систем: структура проблемы / В. Л. Тамбовцев. Вестник МГУ. Сер. 6. Экономика, 1995. с. 30–34.
- 2. Олейников, Е. А. Экономическая и национальная безопасность / Е. А. Олейников. М. : Экзамен, 2004. 766 с.
- 3. Сенчагов, В. К. Экономическая безопасность России // Общий курс под ред. В. К. Сенчагова, 2005.-896 с.
- 4. Ярочкин, В. И. Коммерческая информация фирмы / В. И. Ярочкин. М. : Ось-89, $1997.-160\ c.$
- 5. Клейнер, Г. Б. Стратегии бизнеса: Аналитический справочник // Под ред. Г. Б. Клейнера. М. : КОНСЭКО, 1998. 331 с.
- 6. Гапоненко, В. Ф. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы / В. Ф. Гапоненко, А. Л. Беспалько. М.: Издательство «Ось-89», 2007. 208 с.
- 7. Окунев, И. С. Влияние особенностей строительства на финансово-экономические показатели деятельности строительных организаций / И. С. Окунев, С. Н. Костюкова // Экономическая теория в XXI веке: поиск эффективных механизмов хозяйствования. Часть I. Новополоцк: ПГУ, 2014. с. 191–195.

8. Окунев, И. С. SWOT-анализ как эффективный инструмент бизнес-планирования в строительстве / И. С. Окунев // Труды молодых специалистов Полоцкого государственного университета. Выпуск 70. Экономические науки. Финансы и налогообложение. – Новополоцк : ПГУ, 2014. – с. 15–16.

УДК 65.011

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ INFORMATION TECHNOLOGY FOR ENSURING OF ECONOMIC SAFETY OF AGRICULTURAL ENTERPRISE

А. Г. Раков*, управляющий партнер, Е. В. Понькина**, к.т.н., доцент, Е. И. Роговский***, д.э.н., профессор, Н. М. Оскорбин**, д.т.н., профессор *ООО «Инвестиции. Развитие. Консалтинг» (ПОС-Group), Томск, Россия, **Алтайский государственный университет, Барнаул, Россия, ***Алтайский государственный технический университете им. И.И. Ползунова

A. G. Rakov*, managing partner, E. V. Ponkina**, Candidate of Engineering Sciences, associate professor, E. I. Rogovsky***, doctor of Economic Sciences, professor, N. M. Oskorbin**, doctor of Engineering Sciences, professor

*OOO "Investment. Development. Consulting", Tomsk, Russia, **Altai State University, Barnaul, Russia, ***Polzunov Altay State Technical University, Barnaul, Russia
E-mail: ponkinaelena77@mail.ru; erogovski@mail.ru

Аннотация: Рассматривается концепция разработки информационных технологий, обеспечивающих непрерывный мониторинг и перспективное прогнозирование параметров экономической безопасности производства сельскохозяйственной продукции на уровне предприятия.

Annotation: The concept of development of information technologies providing continuous monitoring and long-term prediction of economic safety parameters of production on the agricultural enterprise are discussed in the paper.

Ключевые слова: экономическая безопасность, сельскохозяйственное предприятие, информационные технологии.

Key words: economic safety, agricultural enterprise, information technology.

Управленческий учет и его специфика в контексте обеспечения экономической безопасности предприятия. В настоящее время единое определение управленческого учета затруднено в виду неоднозначности его понимания, обусловленного многообразием проблем и подходов к решению управленческих задач. В понимании большого числа российских менеджеров управленческий учет представляет собой отражение в системе показателей реальной «картины» работы предприятия, учитывающей «серые» схемы и «теневые» денежные потоки. Такое представление сформировалось в 90-х гг., в период начала трансформации российской экономики и образования современной микроэкономической модели функционирования предприятия. В работе под управленческим учетом будем понимать процесс сбора, агрегирования, анализа, обработки и представления информации, необходимой для принятия управленческих решений руководителем того или иного уровня [1, с. 10]. Таким образом, потребителем информации как результата ведения управленческого учета является руководитель, одной из целей которого является обеспечение планомерного развития предприятия, обеспечения его экономически безопасного функционирования. Основное различие