

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

УДК 338.242.4.025

ВОЛОВИЧ-ГРИГОРЬЕВА ЗИНАИДА ИВАНОВНА

**ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯМИ НА ОСНОВЕ АКЦИОНИРОВАНИЯ И
ИНТЕГРАЦИИ КАПИТАЛА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Минск 1999

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

Работа выполнена в Белорусском государственном
экономическом университете.

Научный руководитель:

доктор экономических наук
Радиевский М.В.

Официальные оппоненты:

доктор экономических наук, профессор
Михайлова-Станюта И.А.,
кандидат экономических наук,
Матяс А.А.

Опонирующая организация – ГП НИИТУ

Защита состоится 14 мая 1999 г. в 14-15 на заседании совета по
защите диссертации Д02.07.02 при Белорусском государственном
экономическом университете по адресу: 220006, г.Минск,
Партизанский проспект, 26, зал заседаний совета, тел. 220-73-35.

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы диссертации. Проведение преобразований в экономике Республики Беларусь требует создания научной базы и разработки конкретных рекомендаций по реализации основных принципов эффективного хозяйствования. Поэтому исследование проблем изменения форм собственности и формирования рыночных механизмов акционирования и приватизации как исходных этапов экономической реформы, а также обоснование путей интеграции финансового и промышленного капитала, выработка производственной и финансовой стратегии предприятий является актуальным в научном плане и важным для функционирования экономики.

Построение цивилизованных рыночных отношений, обеспечивающих экономический рост, связано с ускорением процессов разгосударствления и структурных преобразований собственности, создания условий для успешной работы предприятий в рамках эффективно действующих финансово-промышленных групп.

Замедленные темпы преобразований собственности в Беларуси обусловлены как стратегией правительства, выражающейся в постепенности принятия кардинальных решений, так и причинами организационного характера, к которым относятся:

- ❖ сложность и многоэтапность процесса преобразования государственных предприятий в акционерные общества, требующего законодательной базы, больших затрат труда, времени, денежных средств, и привлечения специалистов-экспертов.

- ❖ непродуманность вопросов финансово-кредитного обеспечения приватизации с учетом недостаточности средств у населения, а также отсутствием стимулов и серьезных государственных гарантий для отечественных и иностранных инвесторов;

- ❖ неотработанность механизма чековой приватизации, слабая роль специализированных инвестиционных фондов в формировании и вложении капитала;

- ❖ неопределенность положения с денежной приватизацией и, в результате, отсутствие реальных финансовых ресурсов для подъема экономики предприятий, их реструктуризации и развития акционерных обществ.

Указанные недоработки резко затормозили преобразование форм собственности. Экономика республики много потеряла в прошлом от применения централизованных методов управления государственными предприятиями и продолжает нести потери в настоящее время в результате медленных темпов разгосударствления собственности и создания новых рыночных механизмов хозяйствования. Это существенно сказывается на уровне жизни народа и потому

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

проблема развития рыночных отношений имеет первостепенное значение.

В диссертации сделана попытка дать реальную оценку экономической ситуации, сложившейся в Беларуси на этапе перехода к рыночным отношениям, и разработать блок наиболее актуальных задач, связанных с сочетанием многообразных форм собственности и методов хозяйствования, переориентацией производства на потребителя и развитием системы маркетинга на предприятиях, формированием цивилизованных производственно-финансовых отношений и здоровой конкуренции товаропроизводителей, совершенствованием системы управления экономикой в условиях рынка через создание холдинговых компаний, финансово-промышленных групп.

Рынок и увеличение производства товаров, пользующихся спросом, являются основой стабилизации экономики и вывода ее из кризиса. Реструктуризация, акционирование, инвестиции выступают в этом случае средством, обеспечивающим благоприятные условия для успешного решения задач экономических преобразований.

Проблемам собственности и ее реструктуризации, а также формированию эффективного экономического механизма управления предприятиями посвящены научные исследования таких ученых как Л.И.Абалкин, П.Г. Бунич, А.С. Головачев, Н.И. Базылев, В.Н. Давыленко, Д.А. Дичковский, П.А. Капитула, М.С. Кунявский, В.А. Кулаженко, И.М. Лемешевский, Г.М. Лыч, И.А. Михайлова-Станюта, М.В. Мясникович, Л.П. Пехорошева, В.И. Тарасов, А.П. Тур, В.Я. Хрипач, В.П. Шимов, Ю.В. Яковец и другие.

Вместе с тем, многие вопросы, касающиеся стратегии и тактики развития рыночных отношений в Беларуси, финансово-кредитного обеспечения процессов акционирования, наиболее приемлемых путей вхождения предприятий в эту сферу и интеграции финансового и промышленного капитала остаются дискуссионными и требуют дальнейших разработок.

Связь работы с крупными научными программами, темами.

Настоящее исследование имеет непосредственную теоретико-методологическую связь с Программой приватизации в Республике Беларусь, и Концепцией и программой развития промышленного комплекса Республики Беларусь на 1998 – 2015 гг.

Цель и задачи исследования. Основная цель диссертации состоит в разработке и обосновании механизма перехода предприятий к функционированию в условиях рыночных отношений путем акционирования предприятий, интеграции финансового и промышленного капитала и создания финансово-промышленных групп в народном хозяйстве республики.

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

Для достижения поставленной цели в диссертации необходимо было решить следующие задачи:

- ❖ изучить опыт проведения приватизации и акционирования собственности в зарубежных странах;
- ❖ исследовать сущность и проблемы приватизации, как процесса формирования эффективного рыночного механизма;
- ❖ обосновать эффективность поэтапного акционирования предприятий Беларуси;
- ❖ разработать концепцию организации финансово-промышленных групп и обосновать экономическую эффективность их создания на базе предприятий автомобильной и тракторной промышленности Беларуси и России;
- ❖ предложить экономический механизм управления предприятиями в условиях рыночных отношений на базе холдингов;
- ❖ обосновать место инвестиционных фондов в процессе формирования акционерного капитала и необходимость поднятия их статуса в системе приватизации собственности и расширения функций на рынке ценных бумаг;
- ❖ провести расчеты по оценке экономической эффективности создания новых структур управления производством и капиталом в народном хозяйстве Республики Беларусь.

Круг очерченных задач послужил основой для выделения направлений развития рыночных отношений в Беларуси.

Предметом исследования являются новые экономические отношения, возникающие в условиях приватизации и акционирования государственной собственности, создание современных структур управления производством.

Объектом исследования выступают предприятия автомобильной и тракторной промышленности Республики Беларусь.

Методология и методы проведенного исследования. Теоретическую и методологическую основу исследования составили фундаментальные положения экономической теории, а также действующее законодательство, регламентирующее перевод предприятий на рыночные отношения. При выполнении работы были изучены труды ведущих экономистов, проанализирована практика проведения приватизации в Беларуси и других странах мира.

В процессе исследования использовались следующие методы:

- ❖ системный анализ экономических процессов;
- ❖ принципы научной абстракции;
- ❖ проведение группировок и сравнений;
- ❖ аналитические и прогнозные расчеты.

Научная новизна и значимость полученных результатов состоит в разработке концепции эффективного управления предпри-

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

ятиями Беларуси, основанной на их рациональном акционировании, с последующей поэтапной приватизацией и интеграцией капитала, включающей:

- ❖ обоснование методов приватизации государственных предприятий через их акционирование и создание фондового рынка, способного обеспечить рыночную котировку акций и аккумуляцию денежных потоков, адекватных движению акций; реализацию акций реальному собственнику, заинтересованному в росте эффективности производства, с организацией первоначально государственно-частного, а затем сугубо частного предпринимательства;

- ❖ обоснование методов накопления реального денежного капитала для приватизации, основанного на развитии процессов долгосрочного кредитования покупателей под залог выкупаемой ими доли;

- ❖ методы развития дальнейшего оборота корпоративных акций на фондовом рынке, отличающихся активизацией деятельности специализированных инвестиционных фондов за счет расширения их функций и увеличения доли акций одного акционерного общества;

- ❖ научно обоснованные рекомендации по реструктуризации производства путем выделения крупных производственных подразделений в дочерние с последующим объединением их в холдинг с включением в них технологически кооперирующихся с ними внешних фирм;

- ❖ разработку рыночных методов управления холдингами, основанных на выработке и реализации финансовой стратегии хозяйствования взамен ранее практиковавшейся административно-производственной и отличающейся эффективной реализацией продукции через проведение совместных маркетинговых исследований и учет требований потребителя; обоснованной стратегией совместного накопления инвестиционных ресурсов, организацией новых межреспубликанских связей, на новой основе ФПП с расширением экспортных возможностей белорусского производства.

Практическая значимость работы. Автор участвовала в технико-экономическом обосновании и организации эффективного функционирования холдинга МТЗ, включающем: оценку финансового состояния и выработку финансовой стратегии акционерных обществ, входящих в ФПП, план маркетинга и финансовый план ФПП, основные направления развития производства в ФПП, расчеты затрат по каждому мероприятию, их экономической эффективности и срокам окупаемости

Положения и выводы диссертации, включающие основы формирования финансово-промышленных групп, использованы Мин-

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

ским заводом колесных тягачей при разработке и определении потребности в капиталовложениях на период 1998-2000 год, а также обосновании системы мер по совершенствованию управления производством на Минском заводе колесных тягачей в условиях акционирования и вхождения его в финансово-промышленную группу холдингового типа.

Основные положения диссертации выносимые на защиту.

1. Концепция акционирования и поэтапной приватизации крупных предприятий (гигантов индустрии) в РБ, базирующаяся на формировании государственно-частного сектора с последующим переходом в сугубо частную форму.
2. Рекомендации по преобразованию деятельности и контролю за работой специализировавшихся инвестиционных фондов в Республики Беларусь.
3. Методические разработки по организации и управлению холдингами.
4. Конкретные расчеты по бизнес-планированию в ФПП.

Личный вклад соискателя. Состоит в исследовании основных методологических проблем акционирования и приватизации государственности, формирования финансово-промышленных групп в Республике Беларусь. Автором разработаны основные положения акционирования и поэтапной приватизации, включающие создание акционерных обществ, объединение их в финансово-промышленные группы и холдинги, интегрирующие финансово-кредитные ресурсы и управляющие ими с максимальным эффектом.

Сделанные выводы и предложения по созданию и формированию механизма управления финансово-промышленными группами в Беларуси принадлежат лично автору.

Апробация результатов исследования. Основные положения и выводы диссертации освещены автором в опубликованных работах и доложены на научных конференциях. Результаты проведенного исследования использованы при разработке бизнес-плана Минского завода колесных тягачей. Материалы диссертации используются при чтении лекционного курса «Экономика, организация и управление предприятием».

Публикации. По результатам проведенных исследований непосредственно соискателем и в соавторстве опубликованы: 3 монографии общим объемом 226 страниц, брошюра, 4 статьи в научных журналах и тезисы докладов на двух научных конференциях общим объемом 15 п.л.

Структура и объем диссертации. Работа состоит из введения общей характеристики, трех глав, выводов, списка использованных источников, а также приложений. Содержит 108 страниц, в том чис-

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

ле 14 таблиц, на 14 страницах, 5 рисунков, на 5 страницах, а также 6 приложений, на 7 страницах.

Список использованных источников на 9 страницах, включает 129 наименований.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В первой главе «Реформирование собственности и развитие рыночных механизмов управления экономикой» рассмотрены: сущность рыночных отношений и специфика их формирования в Республике Беларусь; международный опыт реформирования собственности; приватизация собственности в Республике Беларусь.

Рынок – это способ взаимодействия производителей и потребителей, основанный на децентрализованном механизме ценовых характеристик, определяющих спрос и предложение товаров, произведенных субъектами хозяйствования разных форм собственности с преобладанием частной формы владения.

В экономике переходного типа, формирующей рыночные отношения, подчеркивается роль государства, которое по мнению автора и в отличие от иных точек зрения, должно выступать главным организатором экономических реформ и становления рыночных отношений. Государству отводится роль организатора процессов формирования новых отношений собственности. Оно должно поддерживать развитие малого предпринимательства, инициировать создание новых структур управления производством и сбытом продукции типа финансово-промышленных групп.

В переходный период в собственности государства остается значительная часть производственных объектов, управление которыми также входит в число его функций. При этом низкая рентабельность и даже убыточность многих производств Республики Беларусь объясняется не столько формой их собственности, сколько уровнем цен, который государство поддерживает на социально-значимые товары и услуги. Подобная ситуация не позволяет выявить истинные (а не мнимые или ложные) причины банкротства многих предприятий свидетельствует о негативной роли государства, забвении им рыночных преобразований, чего по мнению автора быть не должно.

Исследования проблем приватизации позволило автору ранжировать следующие цели приватизации:

идеологические, которые сводятся к стремлению ограничить монопольное положение государства в ряде отраслей хозяйства, затрудняющее потребителям свободный выбор товаров и услуг, имеется в виду идеология рынка;

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

экономические, связанные с потребностью в структурной перестройке хозяйства и необходимостью повышения эффективности производства;

финансовые, предполагающие сокращение дефицита государственного бюджета за счет средств от приватизации государственного имущества или использование этих средств для долгосрочного кредитования реального сектора экономики;

управленческие, состоящие в переходе через приватизацию к хозяйственной самостоятельности и предпринимательской инициативе.

В сложившейся экономической ситуации, приватизация предприятий должна базироваться на реальном финансовом механизме; на поиске инвестора, способного вкладывать в производство денежные ресурсы и получать от них реальную прибыль.

Круг таких инвесторов ограничен, тем более что на первом этапе приватизации ставка сделана на трудовой коллектив. В этих условиях в работе рекомендуется в качестве основных источников выкупа государственных предприятий, использовать банковский кредит и средства финансовых компаний, а также организовать специальный приватизационный банк на средства, поступающие от приватизации. Кредитовать выкуп имущества предприятий должно конкретное юридическое лицо.

Во избежание нанесения ущерба интересам кредиторов в случае серьезных нарушений при проведении приватизации предлагается разработать и законодательно закрепить механизм деприватизации собственности, в который могут быть включены: расторжение в судебном порядке результатов приватизации, передача государству вторично на размер задолженности части пакета акций, возврат государству предприятий через процедуру банкротства, выкуп государством акций по цене первоначальной продажи.

При этом следует предусмотреть возможность последующей переприватизации.

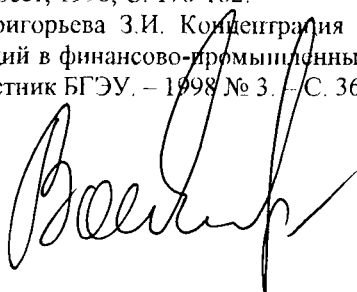
Реструктуризация крупных предприятий в Беларуси видится в формировании акционерных обществ и вхождении их в ФПГ — как отраслевые, так и межгосударственные.

Обобщая содержание первой главы автор выделяет наиболее характерные для Беларуси свойства нынешнего приватизационного процесса и направления его дальнейшего развития. Главной целью приватизации в условиях Республики Беларусь рекомендуется считать не устранение государственной собственности вообще, а устранение монополии государства на собственность. Поскольку государственная собственность в Республике Беларусь используется малоэффективно, приватизацию автор рассматривает не как простую

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

Список опубликованных работ по теме диссертации:

1. Радиевский М.В., Волович З.И. Специализированные инвестиционные фонды и организация эффективной их деятельности. – Минск: НИЭИ, 1995. – 18с.
2. Волович З.И. Экономическая эффективность финансово-промышленных групп и пути их формирования в Республике Беларусь //Проблемы переходной экономики и механизм ее функционирования в Республике Беларусь. Минск БГЭУ, 1997.- С. 58 – 61.
3. Ковалев Л.А., Волович-Григорьева З.И. Финансовый менеджмент: эффективность создания финансово-промышленных групп в Республике Беларусь на базе холдингов// Бухгалтерский учет и налоговое законодательство. 1998. - № 1-2. – С.61-68.
4. Волович-Григорьева З.И. Экономика и организация финансово-промышленных групп. – Минск: НИЭИ, 1998. –147с.
5. Волович-Григорьева З.И. Общий состав и структура бизнес-плана //Радиевский М.В. Бизнес-план: Учебное пособие. – Минск: НИЭИ, Гл. 2. – С. 22-27.
6. Радиевский М.В., Волович-Григорьева З.И. Бизнес-план. Практическое пособие. – Минск: НИЭИ, 1998. – 88 с.
7. Волович-Григорьева З.И. Развитие финансово-промышленных групп в Республике Беларусь //Региональная экономика: проблемы и перспективы. Материалы международной межвузовской конференции /Гродненский государственный университет. – Гродно, 1998. – С. 50-51.
8. Волович-Григорьева З.И. Международный опыт реформирования собственности /Белорусский ун-т. – Минск, 1998. –11с. Деп. в Бел ИСА //Вестник БГУ. – 1998, № Д 1998800 от 13.11. 1998г.
9. Волович-Григорьева З.И. Направление создания финансово-промышленных групп в Республике Беларусь // Управление промышленным комплексом в условиях новой промышленной политики. Материалы международной научно-практической конференции // Брест, 1998, С. 178-182.
10. Волович-Григорьева З.И. Концентрация основных управленческих функций в финансово-промышленных группах на базе холдинга // Вестник БГЭУ. – 1998 № 3. – С. 36-38.



(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

РЕЗЮМЕ

Волович-Григорьева Зинаида Ивановна

Формирование механизма управления предприятиями на основе акционирования и интеграции капитала в Республике Беларусь

Ключевые слова: рыночная экономика, маркетинг, приватизация, акционирование, реструктуризация, инвестиции, ценные бумаги, дивиденды, акции, фондовый рынок, финансовый риск, консолидация капитала, холдинг, финансово-промышленная группа.

Объект исследования – предприятия автомобильной и тракторной промышленности Республики Беларусь.

Цель исследования – обоснование реальных направлений перехода предприятий к рыночным отношениям путем приватизации, акционирования и интеграции капитала и разработка концепции организации финансово-промышленных групп на предприятиях автомобильной и тракторной промышленности.

В процессе исследования использовались следующие методы: системный анализ экономических процессов, принципы научной абстракции, проведение группировок и сравнений, аналитические и прогнозные расчеты.

Научная новизна состоит в разработке и обосновании концепции организации эффективного функционирования предприятий Беларуси, основанной на их оптимальном акционировании с последующей постепенной (поэтапной) приватизацией и выгодной интеграцией с другими финансовыми структурами как холдингов на механизме финансово-промышленных преобразований рыночного типа, разработке и технико-экономической обоснованности механизма и эффективного функционирования холдинга МГЗ, выработке научно обоснованных рекомендаций по реструктуризации организационных основ производства путем реализации финансовой стратегии хозяйствования вместо административно-хозяйственных методов.

Результаты исследования использованы при разработке бизнес-плана Минским заводом колесных тягачей и определении потребности в капиталовложениях на период 1998-2000 года.

Основные положения диссертации могут быть использованы при акционировании предприятий и формировании финансово-промышленных групп в других отраслях экономики при обучении работников предприятий основам рыночной экономики.

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

РЭЗЮМЕ

Валовіч-Грыгор'ева Зінаіда Іванаўна

Фарміраванне механізму кіравання прадпрыемствамі на аснове акцыянавання і інтэграцыі капіталу ў Рэспубліцы Беларусь

Ключавыя словы: рынкавая эканоміка, маркетынг, прыватызацыя, акцыянаванне, рэструктурызацыя, інвестыцыі, каштоўныя паперы, дывідэнды, акцыі, фондавы рынак, фінансавая рызыка, кансалідацыя капіталу, холдынг, фінансава-прамысловая група

Аб'ект даследавання – прадпрыемствы аўтамабільнай і трактарнай прамысловасці Рэспублікі Беларусь.

Мэта даследавання – абгрунтаванне рэальных напрамкаў пераходу прадпрыемстваў да рынкавых адносін шляхам прыватызацыі, акцыянавання інтэграцыі капіталу і фінансава-прамысловых груп на прадпрыемствах аўтамабільнай і трактарнай прамысловасці.

У працэсе даследавання выкарыстоўваліся наступныя метады: сістэмны аналіз эканамічных працэсаў, прынцыпы навуковай абстракцыі, правядзенне груповак і параўнанняў, аналітычныя і прагнозныя разлікі.

Навуковая навізна складаецца з распрацоўкі і абгрунтавання канцэпцыі арганізацыі эфектыўнага функцыявання прадпрыемстваў Беларусі, заснаванай на іх аптымальным акцыянаванні з наступнай паступовай (паэтапнай) прыватызацыяй і выгаднай інтэграцыяй з другімі фінансавымі структурамі як холдынг на механізме фінансава-прамысловых пераўтварэнняў рыначнага тыпу, распрацоўцы і тэхніка-эканамічным абгрунтаванні механізму і эфектыўнага функцыянавання холдынга МТЗ, выпрацоўцы навукова абгрунтаваных рэкамендацый па рэструктурызацыі арганізацыйных высноў вытворчасці шляхам рэалізацыі фінансавай стратэгіі гаспадарання замест адміністрацыйна-гаспадарчых метадаў.

Вынікі даследавання выкарыстаны Мінскім заводам колавых цягачоў пры распрацоўцы бізнес-плана і вызначэнні патрэбнасці ў капіталаўкладаннях на перыяд 1998-2000 г. Асноўныя палажэнні дысертацыі могуць быць выкарыстаны пры акцыянаванні прадпрыемстваў і фарміраванні фінансава-прамысловых груп у другіх галінах эканомікі, пры абучэнні працаўнікоў прадпрыемстваў высновам рынкавай эканомікі.

(ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ФРАГМЕНТ)

Summary

Zinaida Volovich-Grigorieva

Forming of the mechanism of enterprises management by means of going public and integration of capital in Belarus

Key words: Market economy, marketing, privatization, going public, holding, investigation, financial-industrial groups, economic efficiency of the integration of financial and industrial capital, valuable papers, consolidation, restructurization, financial rescue.

The thesis represents integrated research and substantiation of economic efficiency for setting up new production management structures of financial-industrial groups type.

The object of research is an economic mechanism of large-scale production management under the conditions of emerging market relations.

The research is aimed at working out the concept of privatization and going public of state enterprises in the Republic of Belarus by means of setting up financial-industrial holding groups integrating with financial enterprises.

The scientific novelty of the results is based on real financial provision and optimal formation of the structure of stock capital both at the expense of its own capital and using bank sources of investments. The research is also aimed at working out the concept of gradual transfer from voucher to monetary privatization and setting up on this base open stock companies with their further participation on share terms in new structures which work out common technical, production and financial strategy. The necessity of creating a basically new structure of production management within the framework of Belarussian economy which could control and regulate the demand for manufacture goods, balance the production capacity of an enterprise, aim the staff at improvement of goods competitiveness and be oriented at the implementation of resource-saving technologies for their production is proved. The most important task of setting up a financial-industrial groups is to provide enterprises with financial resource and their efficient use. Concrete recommendations concerning setting up financial-industrial groups on the basis of Belarussian automobile and tractor manufacturers are put forward. Economic effectiveness of their functioning is calculated.

The results of the research have been introduced into practice by Minsk automobile plant for determination of capital investigation in 1998-2000.

The main tenets of the thesis can be applied to going public and setting up financial-industrial groups in other branches of the economy in Belarus.