

**Заключение.** Выявление специфики проявления тревожности в различных социальных ситуациях и у лиц, обладающих психическими аномалиями и расстройствами будет способствовать организации системной работы по снижению индекса ее криминогенной значимости.

1. Бакман, Ф. Вторая жизнь Уве / Ф. Бакман – М.: Изд-во СИНДБАД, 2021. – 379 с.
2. Гилева, О.Б. Тревожность учащихся в школах с разным уровнем цифровизации образовательного процесса / О.Б. Гилева // Вопросы психологии. – 2022. – Т.68. – №2. – С.69-82.

## **ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ НА ОСНОВЕ ПРИНЦИПОВ «БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»: ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**

*Л.Ф. Трацевская  
Витебск, ВГУ имени П.М. Машерова*

Стабильное социально-экономическое развитие Республики Беларусь и ее регионов в значительной мере определяется устойчивым, эффективным функционированием отдельных промышленных организаций (предприятий) и фирм. Именно они осуществляют изготовление продукции, выполняют работы и оказывают услуги, необходимые как для производственных целей, так и для нужд населения. От того, как используют данные организации (предприятия) свой потенциал, насколько эффективно они организуют свою производственную деятельность, зависит экономическое развитие Беларуси на макро- и микроуровне, что определяет актуальность проведенного исследования, целью которого является выявление проблем организации производственных процессов на белорусских промышленных предприятиях и возможностей их решения с учетом использования принципов «бережливого производства».

**Материал и методы.** Материалом для исследования послужили научные и специальные литературные источники, касающиеся вопросов эффективного развития современной экономики. Его методологическую основу составили: логико-дедуктивный метод, методы восхождения от абстрактного к конкретному, анализа и синтеза, методы группировки и сравнения.

**Результаты и их обсуждение.** Проведенное исследование позволило установить, что важнейшей отраслью специализации национальной экономики Республики Беларусь выступает промышленность. Доминирующее положение отрасли вызывает необходимость повышения эффективности хозяйственной деятельности образующих ее предприятий, особую роль в которой играет оптимизация производственных издержек. Правильная организация процесса производства, учета затрат на его осуществление позволяет контролировать эффективное использование промышленными предприятиями находящихся в их распоряжении основных и оборотных

средств. От того, как осуществляются данные процедуры, какая методика при этом выбирается, во многом будет зависеть финансовое состояние этих предприятий [1, с. 77].

Важнейшим инструментом снижения затрат на производство и работы в этом направлении, по нашему мнению, может выступить использование принципов так называемого «бережливого производства», разработанных специалистами японской компании «Toyota», и получивших широкое распространение в различных сферах современной экономической деятельности многих стран мира. Организация «бережливого производства» позволяет наращивать выпуск продукции, а затрачивать при этом все меньше (меньше человеческих усилий, меньше оборудования, меньше времени и производственных площадей), в то же время, приближаясь к тому, чтобы предоставить потребителю именно то, чего он желает. «Бережливое производство» позволяет предприятиям не только наладить успешную хозяйственную деятельность и обеспечить нужное предложение, но и получать немедленную обратную связь, по которой они узнают о реакции покупателей на результат их усилий. Внедрение «бережливого производства» позволяет сократить производственный цикл, снизить уровень брака и складские запасы до 90%, уменьшить производственные затраты до 75%, оптимизировать использование производственных площадей на 10-25%, на 50-75% ускорить выход производимой продукции на рынок [2, с. 525]. При этом результативность использования принципов «бережливого производства» во многом определяется человеческим фактором, необходимостью всеобщего понимания и разделения этих принципов каждым работником.

Основной проблемой при внедрении «бережливого производства» выступает, по нашему мнению, выявление и устранение непроизводительных затрат, среди которых следует выделить:

1. *Затраты на устранение брака* вследствие отсутствия на предприятиях надежной превентивной системы защиты от нарушений технологической дисциплины. Каждый раз, допустив ошибку при работе с изделием и передав его на следующую стадию производственного процесса или, что еще хуже, покупателю, изготовитель сталкивается с поступлением рекламаций, переделками и дополнительными издержками и, как следствие, – финансовыми потерями.

2. *Затраты на перемещения*, которые представляют собой ненужные передвижения персонала, продукции, материалов и оборудования. Несмотря на то, что большинство производственных процессов изначально разрабатываются с учетом минимизации лишних движений, эти затраты – один из крупнейших источников расходов, снижающие результативность производственного процесса.

3. *Затраты на транспортировку*, возникающие при перемещении персонала или продукции чаще или на большие расстояния, чем это действительно необходимо. В результате материалы и работники перемеща-

ются от процесса к процессу, которые разделены пространством и/или временем, что требует применения автопогрузчиков, конвейеров или других транспортных устройств и увеличивает себестоимость производства.

4. *Затраты на содержание излишних ресурсов*, таящие в себе такие проблемы, как просчеты в планировании рабочей силы и/или производства, превышение сроков выполнения заказов и отгрузок, проблемы с поставщиками, снижающие отдачу от вложений в рабочую силу и сырье.

5. *Затраты на излишнюю обработку* по причине производства продукции или услуг с более высокими потребительскими качествами, чем это востребовано покупателем и за которые он согласен платить. Добавление функций, не имеющих пользы с точки зрения потребителя, не улучшает продукт или процесс, но ведет к повышению себестоимости и автоматическому снижению прибыли предприятия.

6. *Затраты времени*, возникающие, когда персонал, стадии производственного процесса или частично готовая продукция вынуждены дожидаться дальнейших действий, информационного или материального обеспечения. Плохое планирование, необязательность поставщиков, проблемы коммуникации и несовершенство управления запасами приводят к простоям, которые стоят предприятиям и времени, и денег.

Обозначенные выше затраты увеличивают издержки производства, не добавляя потребительской ценности изготавливаемой продукции. Они также увеличивают срок окупаемости инвестированного в бизнес капитала и ведут к снижению мотивации работников.

**Заключение.** В современных условиях на многих промышленных предприятиях Республики Беларусь завершился или близится к завершению процесс модернизации, и они оказываются перед лицом новых сложных задач по производству и выводу на внешние рынки конкурентоспособной продукции. Сегодня белорусским компаниям-производителям уже недостаточно обеспечить достойное качество своего продукта и его соответствие существующим стандартам. На современном этапе всё большую роль начинает играть совершенствование развития производственных систем на основе использования преимуществ технологий и методов «бережливого производства», которое зарекомендовало себя как эффективный метод снижения издержек и улучшения финансового результата хозяйственной деятельности.

1. Трацевская, Л.Ф. Инновационные аспекты организации управления современным бизнесом / Л.Ф. Трацевская // Право. Экономика. Психология. – 2021. – № 1(21). – С. 75-79. URL:<https://rep.vsu.by/handle/123456789/26577/75-79.pdf> (дата обращения: 19. 01.2023).

2. Шонбергер, Р. Японские методы управления производством. Девять простых уроков / Р. Шонбергер; сокр. пер. с англ. под ред. Л.А. Коноревай. – М.: Экономика. – 2019. – 568с.