

УДК 338.28.004 (043.3)

**АЛЬХАНАКТА
ОМАР ЖРАЙД МУСТАФА**

**АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМИ
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ КОМПЬЮТЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством
(проектный и информационный менеджмент, управление инновациями и
интеллектуальной собственностью)

Работа выполнена в Белорусском государственном университете

Научный руководитель –

Новик Владимир Владимирович,
кандидат экономических наук, доцент,
заместитель Председателя Правления
АСБ «Беларусбанк»

Официальные оппоненты:

Байнев Валерий Федорович,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента
экономического факультета
Белорусского государственного университета

Велесько Евгений Иванович,
кандидат экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономики и управления
Высшей школы управления и бизнеса
Учреждения образования «Белорусский
государственный экономический университет»

Опонирующая организация –

Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический
университет»

Защита состоится «02» июля 2008 г. в 15 часов на заседании совета по защите диссертаций К 02.01.05 при Белорусском государственном университете по адресу: 220030, г. Минск, ул. Ленинградская, 8, корпус юридического факультета, ауд.407, тел. ученого секретаря: +375-17-209-55-58.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Белорусского государственного университета.

Автореферат разослан «30» *мая* 2008 г.

Ученый секретарь
совета по защите диссертаций
доктор экономических наук,
профессор



П.С. Лемешенко

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время экономическая значимость стран определяется не только наличием традиционных ресурсов, а в главной степени – присутствием и использованием информационных технологий и продуктов. Общество приближается к переходу в инновационную фазу развития – «новую экономику». Информационный взрыв и постоянные перемены делают невозможным традиционное ведение бизнеса. Динамика и качество экономического роста все сильнее начинают зависеть от технологических сдвигов в экономике на базе инноваций. Это проявляется в интенсивном росте инвестиций в бизнес-проекты.

В связи с возрождением в последние годы отечественной промышленности появляется все больше и больше проектов, для реализации которых требуется не только обновленное оборудование, но и новейшие технологии. Но, в условиях, когда государство не может вкладывать значительные средства в инновации, большинство белорусских ученых, специалистов, изобретателей вынуждены думать о поиске источников финансирования для продолжения своих исследований и разработок. Многие инвестиционные проекты относятся к категории проектов с большой долей неопределенности (такие как инновационные проекты) и связанным с ней риском для инвестора. Поэтому большинство коммерческих и финансовых организаций и банков делают вложения в такие проекты с особой осторожностью. Однако в последнее время интерес инвесторов к таким проектам заметно растет в связи с осознанием высокой прибыльности, долговременности и конкурентоспособности бизнеса в инновационной сфере.

Существует уверенность, будто можно разработать стандартную методику оценки эффективности инвестиционного (бизнес-проекта) проекта с формулами и коэффициентами, которые отражали бы многообразие конкретных рыночных ситуаций. Но мировой опыт показывает, что такая оценка очень относительна. Многое зависит от конкретных факторов, относительный вес которых – это предмет профессиональных дискуссий. К примеру, в любом инвестиционном проекте заложены результаты творческой, интеллектуальной деятельности, включающие профессиональные знания, опыт, деловые секреты и т.д. Все они по-своему уникальны, что исключает использование единой для всех инвестиционных проектов методики расчета. Сделать достаточно объективную и строгую оценку эффективности предлагаемых проектов по целому ряду разнообразных показателей и сравнить их между собой – проблема, решение которой является востребованной задачей для потенциальных инвесторов.

Таким образом, к числу недостаточно проработанных следует отнести проблему формирования точной и максимально полной информации о субъективных и объективных факторах, влияющих на степень определенности конечных результатов инвестиционной деятельности. В связи с этим выделим серьезные недостатки современных методов оценки эффективности инвестиционных проектов – недооценка проблемы восприятия риска лицами, принимающими решения (т.е. инвесторами), и недостаточно формализованные на сегодняшний день процедуры целеполагания и определения критериев, которые могли бы учитывать иррациональность предпочтений. Возникают вопросы, как формализовать представления конкретного инвестора для того, чтобы повысить объективность оценки эффективности инвестиционного проекта? Как увязать многочисленные, не связанные друг с другом аналитические факторы (экономические, технические, правовые, др.)?

В связи с этим актуальной становится задача создания методики оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом интересов и предпочтений инвесторов, которая бы позволила ускорить процесс принятия решений и снизить их риски. В работе доказывается, что для этой цели целесообразно использование теории нечетких множеств, которая позволяет учесть все многообразие свойств объекта и представление о нем инвестора.

Помимо обоснования и принятия инвестиционных решений с учетом конкретных пожеланий инвестора важным является эффективность дальнейшего управления проектами. В настоящее время управление бизнес-проектами стало признанной во всем мире профессиональной деятельностью. При этом в условиях стремительного развития информационных технологий инвестиционная деятельность стала немыслима без активного использования специализированных информационных систем управления проектами. Преимущества использования таких систем заключаются в сокращении сроков подготовки производства новой конкурентоспособной продукции, экономии и оптимальному использованию финансовых средств и материалов, что способствует расширению экспорта продукции. Данное обстоятельство особенно актуально для Республики Беларусь в связи с вхождением отечественных предприятий в мировое экономическое пространство, расширением экспорта машин и оборудования, международной кооперацией и научно-техническим сотрудничеством.

Таким образом, в связи с новыми реалиями сегодняшнего мира и объективным появлением новых требований к ведению инвестиционной деятельности появляются новые задачи, ожидающие своего решения. В этой связи разработка новых концептуальных подходов и методов комплексного анализа эффективности и управления бизнес-проектами является практически востребованной и актуальной задачей.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами. Диссертационное исследование выполнялось в рамках темы НИР № 20061701 «Разработать и внедрить рейтинговые методы исследования экономического состояния, инновационного потенциала и инвестиционного климата регионов, городов, крупных предприятий, банков с целью прогнозирования их устойчивого развития» (2006–2010 гг.), выполняемой по ГКПНИ «Экономика и общество». Методики, предложенные в диссертации, внедрены в практическую работу АСБ «Беларусбанк».

Цель и задачи исследования. Цель работы – разработка комплексной модели анализа эффективности и управления бизнес-проектами с использованием компьютерных технологий, которая позволит получить экономический эффект как для инициаторов бизнес-проектов, так и их кредиторов. Для достижения цели определены следующие задачи:

- исследовать методологию анализа эффективности и управления инвестиционными проектами в условиях неопределенности риска. В частности, предполагается последовательное рассмотрение и анализ преимуществ и недостатков вероятностных и нечетко-множественных подходов, положенных в основу большинства финансовых методов оценки эффективности инвестиционных проектов; сетевых методов планирования и управления; компьютерных систем инвестиционного проектирования;

- провести научное обоснование принятия решения о выборе и применении программного обеспечения для анализа эффективности и управления инвестиционными проектами в организации;

- разработать комплексную модель анализа эффективности и управления бизнес-проектами с использованием компьютерных технологий, в которую входят:

методика рейтинговой привлекательности инвестиционных проектов с использованием теории нечетких множеств, на основе которой можно получить комплексную оценку инвестиционного проекта, и которая позволяет ускорить процесс принятия инвестиционных решений и снизить их риски;

методика управления инвестиционными проектами с целью повышения их рейтинга в группе проектов, ранее прошедших ранжирование;

структура информационной системы управления реализацией инвестиционных проектов, позволяющая вести учет сроков и финансовых затрат, контролировать ход выполнения, вести мониторинг состояния инвестиционного проекта, а также методика оценки ее эффективности.

Объектом диссертационного исследования является эффективность инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска. Предметом

исследования являются методы оценки эффективности инвестиционных проектов в условиях неопределенности и методы управления реализацией инвестиционных проектов с использованием компьютерных технологий.

Положения, выносимые на защиту:

1. Теоретико-методологическое обоснование применения нечетко-множественного подхода для оценки эффективности инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска.

Выбор методов оценки эффективности инвестиционных проектов на основе вероятностных (положенных в основу большинства финансовых методов) или нечетко-множественных подходов зависит от уровня и характера неопределенности, связанной с конкретной задачей. Если видно, что исходные параметры инвестиционного проекта подчиняются определенному вероятностному закону, то применение вероятностного подхода оправдано и эффективно. Однако, как правило, при моделировании реальных инвестиционных проектов статистика либо недостаточно репрезентативна, либо отсутствует вовсе. Наличие различных видов неопределенности осложняет одновременную обработку разнородной информации. Для снижения неопределенности и связанного с ней риска экономических потерь предлагается использовать нечетко-множественный подход, который позволяет дать более точную оценку эффективности инвестиционных проектов и повысить объективность принимаемых решений.

2. Научное обоснование принятия решения о выборе программного обеспечения для анализа эффективности и управления инвестиционными проектами в организации.

В результате проведения сравнительного анализа компьютерных систем инвестиционного проектирования был сделан вывод, что их существенным общим недостатком являются слабо развитые функции учета бюджета проектов, что играет важную роль в оценке состояния и хода выполнения инвестиционного проекта. Отсутствие интегрированного учета и обработки разнородной экономической информации при выполнении инвестиционного проекта негативно влияет на обоснованность управленческих решений. Сделан вывод, что успешное использование компьютерных систем инвестиционного проектирования определяется не столько набором их функций, сколько готовностью самой организации принять к использованию данный инструмент. Сам выбор программного обеспечения совершается на основе составления перечня задач, для решения которых требуется система управления проектами (только планирование или планирование и контроль хода проекта; планирование и контроль лишь сроков выполнения работ; планирование и контроль финансовых вложений без детального планирования использования

ресурсов; детальное планирование использования ресурсов; многопроектное управление).

3. Комплексная модель анализа эффективности и управления бизнес-проектами, в которую входят:

- методика сравнительного анализа экономической эффективности инвестиционных проектов с использованием теории нечетких множеств, на основе которой можно получить комплексную оценку инвестиционного проекта. Показано, что комплексная оценка инвестиционного проекта в соответствии с нечетко-множественным подходом позволяет ранжировать инвестиционные предложения и выбирать из них наиболее привлекательные с учетом интересов лица, принимающего решения;

- методика управления инвестиционными проектами с целью повышения их рейтинга в группе проектов, ранее прошедших ранжирование. Данная методика позволяет решить задачу доведения проекта до требуемой инвестиционной привлекательности для лица, принимающего решения;

- структура информационной системы управления инвестиционными проектами, которая позволяет уменьшить или полностью исключить потери, связанные с ошибочными решениями при управлении, возникающими вследствие неточной или недостаточной информированности о состоянии и ходе выполнении проектов. В результате повышения качества обработки информации достигается оперативность и адекватность принимаемых управленческих решений;

- методика оценки эффективности информационной системы управления инвестиционными проектами, которая позволяет оценить экономический эффект от использования информационной системы управления проектами. Эффективность информационной системы рассматривается с двух точек зрения: ускорения выполнения проекта с сохранением или уменьшением запланированных финансовых затрат; предотвращения превышения запланированных затрат сроков и денежных средств на выполнение проекта. В сумме эти две характеристики показывают экономический эффект от использования информационной системы управления проектами.

Личный вклад соискателя. Разработанные и вынесенные на защиту положения являются личными разработками соискателя.

Апробация результатов диссертации. Положения диссертации докладывались на различных международных научно-практических конференциях: Научно-практ. конф. «Экономисты БГУ – народному хозяйству» (г. Минск, БГУ, 5 мая 2005 г.); VI Межд. конф. «Теория и практика менеджмента и маркетинга» (г. Минск, БГЭУ, 30-31 мая 2005 г.); VI Межд. науч. конф. «Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития в регионе ЦЕИ» (г. Минск, НИЭИ

Министерства экономики РБ, 20-21 октября 2005 г.); Межд. научно-практ. конф. «Социально-экономическая политика белорусского государства в условиях открытой экономики» (г. Минск, БГЭУ, 26 октября 2005 г.); Межд. конф. молодых ученых «Молодежь в науке – 2005» (г. Минск, НАН РБ, 14-18 ноября 2005 г.); II Межд. научно-практ. конф. «Финансовые инструменты регулирования экономики регионов» (г. Махачкала, Республика Дагестан, 23 ноября 2005 г.); Межд. научно-практ. конф. «Проблемы бухгалтерского учета, анализа, контроля и статистики в инновационной экономике» (г. Минск, БГЭУ, 24 – 25 мая 2006 г.); VII Межд. научно-практ. конф. «Теория и практика менеджмента и маркетинга» (г. Минск, БГЭУ, 1-3 июня 2006 г.); IX Межд. конф. «Интеллектуальные системы и компьютерные науки» (г. Москва, МГУ, 23-27 октября 2006 г.); III Межд. науч.-практ. конф. «Финансовые инструменты регулирования экономики регионов» (г. Махачкала, Республика Дагестан, 29-30 ноября 2006 г.); XIV Межд. науч. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых «ЛОМОНОСОВ-2007» (г. Москва, МГУ им. М.В. Ломоносова, 11-14 апреля 2007 г.); Межд. конф. молодых ученых «Молодежь в науке – 2007» (г. Минск, НАН РБ, 23-26 октября 2007 г.); Межд. конф. молодых ученых «Время делать выводы» (г. Ильменау (Германия), Технический университет г. Ильменау, 1-10 июня 2007 г.).

Опубликованность результатов диссертации. Результаты диссертации опубликованы в 14 работах, среди которых 5 статей в научных журналах, 9 статей в сборниках материалов научных конференций и тезисов докладов. Объем опубликованных работ в журналах, признаваемых ВАК РБ – 2,27 авторских листа; статей в сборниках материалов научных конференций и тезисов докладов – 1,55 авторских листа. Общий объем опубликованных работ – 3,83 авторских листа.

Структура и объем диссертации. Работа состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений. В первой главе рассматривается методологический инструментарий анализа эффективности и управления бизнес-проектами в условиях неопределенности и риска; во второй главе представлена и обоснована методика оценки рейтинговой привлекательности инвестиционных проектов с учетом интересов лица, принимающего решение, методика управления инвестиционными проектами, ранее прошедших ранжирование; в третьей главе представлена структура информационной системы управления инвестиционными проектами и методика оценки ее эффективности.

Общий объем диссертации 160 страниц, в том числе 14 рисунков на 7 страницах, 6 таблиц на 7 страницах, 8 приложений на 40 страницах. Библиографический список включает 144 наименования на 11 страницах.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Первая глава «Методологический инструментарий анализа эффективности и управления бизнес-проектами в условиях неопределенности и риска» посвящена последовательному рассмотрению и анализу преимуществ и недостатков вероятностных и нечетко-множественных подходов, положенных в основу большинства финансовых методов оценки эффективности инвестиционных проектов; сетевых методов планирования и управления; компьютерных систем инвестиционного проектирования.

В первом разделе дан сравнительный анализ подходов теории вероятностей и теории нечетких множеств в инвестиционном проектировании, проанализирована взаимосвязь категорий «неопределенность» и «риск», «доходность» и «риск». Показано, что неопределенность порождает риск неэффективного управления – такого, что намеченные цели управления не достигаются. Поэтому задача минимизации риска неэффективного управления финансами замыкается на задачу всемерной борьбы с неопределенностью. В связи с этим автор проводит сравнительный анализ с выявлением преимуществ и недостатков финансовых методов оценки эффективности инвестиционных проектов в условиях неопределенности риска: метод корректировки ставки дисконтирования (премия за риск); метод достоверных эквивалентов (коэффициентов достоверности); анализ чувствительности показателей эффективности (NPV, IRR и др.); метод сценариев; методы теории игр (критерий максимина, максимакса и др.); построение «дерева решений»; имитационное моделирование по методу Монте-Карло. Проведенный анализ традиционных методов оценки эффективности инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска свидетельствует об их теоретической значимости, но ограниченной практической применимости из-за большого числа упрощающих модельных предположений, искажающих реальную среду проекта.

Во втором разделе исследуются сетевые методы планирования и управления в инвестиционном проектировании, позволяющие эффективно распорядится рабочим временем, финансовыми средствами и т.д.

В третьем разделе проводится сравнительный анализ компьютерных систем инвестиционного проектирования, сопоставляются их функции, обосновывается механизм принятия решения о выборе и применении программного обеспечения для анализа эффективности и управления инвестиционными проектами в организации.

В четвертом разделе представлена схема комплексной модели анализа эффективности и управления бизнес-проектами с ее пошаговым описанием (рисунок 1).

СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных журналах

1-А.Альханагтах, О.Ж. Сравнительная оценка и роль компьютерных технологий в банковской деятельности / О.Ж.Альханагтах // Известия Национальной академии наук Беларуси. Серия гуманитарных наук. – 2005. – № 5. – Ч.1. – С. 6-8.

2-А.Альханагтах, О.Ж. Значение внешней торговли в хозяйственном развитии Иордании / В.В. Грабко, О.Ж. Альханагтах // Известия Национальной академии наук Беларуси. Серия гуманитарных наук. – 2005. – № 5. – Ч.1. – С. 22-24.

3-А.Альханагтах, О.Ж. Программное обеспечение для инвестиционного бизнес-проектирования / О.Ж. Альханагтах // Интеллектуальные системы и компьютерные науки. – 2006. – Т.2 – Ч.1. – С. 30-39.

4-А.Альханагтах, О.Ж. Оценка рейтинговой привлекательности инвестиционных проектов / О.Ж. Альханагтах // Банковский вестник. – 2007. – № 16. – С. 32-37.

5-А.Альханагтах, О.Ж. Опыт Иордании по развитию ICT-бизнеса / О.Ж. Альханагтах // Известия Национальной академии наук Беларуси. Серия гуманитарных наук. – 2008. – № 5. – С. 18-27.

Статьи в сборниках материалов научных конференций и тезисы докладов

6-А.Альханагтах, О.Ж. Роль программных продуктов при оценке эффективности инвестиционных проектов / О.Ж.Альханагтах // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития в регионе ЦЕИ: материалы VI Междунар. науч. конф., Минск, 20-21 октября 2005 г. / НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь; редкол.: С.С. Полоник [и др.]. – Минск, 2005. – Т.4. – С. 259-261.

7-А.Альханагтах, О.Ж. Аутсорсинг в мире современных информационных технологий / О.Ж.Альханагтах // Социально-экономическая политика белорусского государства в условиях открытой экономики: материалы Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 26-27 октября 2005 г. / Белорус. гос. экон. ун-т; редкол.: В.Н. Шимов [и др.]. – Минск, 2006. – С. 262-263.

8-А.Альханагтах, О.Ж. Сравнительная характеристика современных компьютерных технологий для анализа эффективности инвестиционных бизнес-проектов / О.Ж.Альханагтах // Экономисты БГУ – народному хозяйству: сб. статей научно-практ. конф., Минск, 5 мая 2005 г. / Белорус. гос. ун-т; редкол.: В.И. Тарасов [и др.] – Минск, 2005. – С. 3-6.

9-А. Alhanagtah, O. Some features of using PERT-model in Project Management / O. Alhanagtah // Теория и практика менеджмента и маркетинга: материалы VI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 30-31 мая 2005 г. / Белорус. гос. экон. ун-т; редкол.: И.Л. Акулич [и др.]. – Минск, 2005. – С. 8-9.

10-А. Альханагтах, О.Ж. Реализация методов сетевого планирования и управления в компьютерных программах как эффективное средство решения задач инвестиционного бизнес-проектирования / О.Ж. Альханагтах // Финансовые инструменты регулирования экономики регионов: сб. статей II Междунар. науч.-практ. конф., Махачкала, 23 ноября 2005 г. / Дагест. гос. ун-т; редкол.: Б.Х. Алиев [и др.]. – Махачкала, 2006. – С. 305-312.

11-А. Альханагтах, О.Ж. Взаимосвязь категорий «неопределенность» и «риск» в бизнес-анализе и проектировании / О.Ж. Альханагтах // Проблемы бухгалтерского учета, анализа, контроля и статистики в инновационной экономике: материалы Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 24-25 мая 2006 г. / Белорус. гос. экон. ун-т; редкол.: Л.И. Карпенко [и др.]. – Минск, 2006. – С. 8-9.

12-А. Alhanagtah, O.J. Incentives and benefits for investment management in Jordan / O.J. Alhanagtah // Теория и практика менеджмента и маркетинга: материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 1-3 июня 2006 г. / Белорус. гос. экон. ун-т; редкол.: И.Л. Акулич [и др.]. – Минск, 2006. – С.15-16.

13-А. Альханакта, О.Ж. Автоматизация сопровождения инвестиционной деятельности / О.Ж. Альханакта // Финансовые инструменты регулирования экономики регионов: сб. статей III Междунар. науч.-практ. конф., Махачкала, 29-30 ноября 2006 г. / Дагест. гос. ун-т; редкол.: Б.Х. Алиев [и др.]. – Махачкала, 2006. – С. 66-71.

14-А. Альханакта, О.Ж. Анализ и управление бизнес-проектами с использованием компьютерных технологий / О.Ж. Альханакта // Международный молодежный научный форум «ЛОМОНОСОВ – 2007»: материалы докладов XIV Междунар. науч. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых, Москва, 11-14 апреля 2007 г. / Москов. гос. ун-т им. М.В. Ломоносова; редкол.: В.А. Садовничий [и др.]. – Москва, 2007. – С. 267-268.

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМИ
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ КОМПЬЮТЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Ключевые слова: инвестиционный проект, бизнес-проект, неопределенность, риск, эффективность, рейтинговая привлекательность, финансовые методы, сетевое планирование, нечетко-множественный подход, управление проектом, информационная система управления.

Цель работы – разработка комплексной модель анализа эффективности и управления бизнес-проектами с использованием компьютерных технологий, которая позволит получить экономический эффект как для инициаторов бизнес-проектов, так и их кредиторов.

Методы исследования. Методологической базой исследования послужили основные положения инвестиционной теории, инвестиционного управления (менеджмента), инвестиционного проектирования, методы системного и сравнительного анализа, статистико-аналитические методы. Теоретической основой для написания диссертационной работы послужили работы белорусских, российских, иорданских и американских ученых. Эмпирической базой исследования послужили реальные инвестиционные проекты.

Полученные результаты и их новизна. Проведенное исследование позволило получить результаты, научная новизна и значимость которых заключается в следующем: 1. Теоретико-методологическое обоснование применения теории нечетких множеств для оценки эффективности инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска. 2. Научное обоснование принятия решения о выборе и применении программного обеспечения для анализа эффективности и управления инвестиционными проектами в организации. 3. Разработка методики оценки экономической эффективности инвестиционных проектов с использованием теории нечетких множеств, на основе которой можно получить комплексную оценку инвестиционного проекта. 4. Разработка методики управления инвестиционными проектами с целью повышения их рейтинга в группе проектов, ранее прошедших ранжирование. 5. Разработка структуры информационной системы управления инвестиционными проектами, которая позволяет уменьшить или полностью исключить потери, связанные с ошибочными решениями при управлении, возникающими вследствие неточной или недостаточной информированности о состоянии и ходе выполнении проектов. 6. Разработка методики оценки эффективности информационной системы управления инвестиционными проектами.

Область применения: результаты диссертации рекомендуется использовать в деятельности банков, предприятий, в учебном процессе.

АНАЛІЗ ЭФЕКТЫЎНАСЦІ І КІРАВАННЯ БІЗНЭС-ПРАЕКТАМІ З
ВЫКАРЫСТАННЕМ КАМП'ЮТЭРНЫХ ТЭХНАЛОГІЙ

Ключавыя словы: інвестыцыйны праект, бізнэс-праект, неазначальнасць, рызыка, эфектыўнасць, рэйтынгавая прывабнасць, фінансавыя метады, сеткавае планіраванне, невыразна-множны падыход, кіраванне праектам, інфармацыйная сістэма кіравання.

Мэта работы – распрацоўка комплекснай мадэлі аналізу эфектыўнасці і кіравання бізнэс-праектамі з выкарыстаннем камп'ютэрных тэхналогій, якая дазволіць атрымаць эканамічны эффект як для ініцыятараў бізнэс-праектаў, так і для іх крэдытараў.

Метады даследавання. Метадалагічная асновай даследавання з'яўляюцца аснаўныя палажэнні інвестыцыйнай тэорыі, інвестыцыйнага кіравання (менеджменту), інвестыцыйнага праектавання, метады сеткавага і параўнальнага аналізу, статыстыка-аналітычныя метады. Тэарэтычнай асновай для напісання дысертацыйнай працы з'явіліся працы беларускіх, расійскіх, ірданскіх і амерыканскіх вучоных. Эмпірычнай асновай даследавання паслужылі рэальныя інвестыцыйныя праекты.

Атрыманыя вынікі і іх навізна. Праведзенае даследаванне дазволіла атрымаць вынікі, навуковая навізна і значнасць якіх зводзіцца да наступнага: 1. Тэарэтыка-метадалагічнае абгрунтаванне прымянення тэорыі невыразных мностваў для ацэнкі эфектыўнасці інвестыцыйных праектаў ва умовах неазначальнасці і рызыкі. 2. Навуковае абгрунтаванне прыняцця рашэнняў аб выбары і прымяненні праграмных сродкаў для кіравання праектамі ў арганізацыі. 3. Распрацоўка метадыкі ацэнкі эканамічнай эфектыўнасці інвестыцыйных праектаў з прымяненнем тэорыі невыразных мностваў, на аснове якой магчыма атрымаць комплексную ацэнку інвестыцыйнага праекту. 4. Распрацоўка метадыкі кіравання інвестыцыйнымі праектамі з мэтай павышэння іх рэйтыngu ў групе раней праранжыраваных праектаў. 5. Распрацоўка структуры інфармацыйнай сістэмы кіравання інвестыцыйнымі праектамі, якая дазваляе зменшыць або поўнасю выключыць страты, якія звязаны з памылковымі рашэннямі пры кіраванні, узнікаючымі з прычыны недакладнай або недастатковай інфармаванасці аб стане і ходзе выканання праектаў. 6. Распрацоўка метадыкі ацэнкі эфектыўнасці сістэмы кіравання інвестыцыйнымі праектамі.

Сфера выкарыстання: вынікі дысертацыйнага даследавання рэкамендуецца выкарыстоўваць у дзейнасці банкаў, прадпрыемстваў, у вучэбнам працэсе.

RESUME

Alhanaqtah Omar Jraid Mustafa

ANALYSIS OF EFFECTIVENESS AND BUSINESS PROJECT MANAGEMENT WITH THE USE OF COMPUTER TECHNOLOGIES

Key words: investment project, business project, uncertainty, risk, effectiveness, attractiveness by the ranking, financial methods, network analysis, fuzzy sets' approach, project management, information executive system.

The purpose of dissertation is working out of complex model of effectiveness analysis and business project management with the use of computer technologies that allows getting economic effect both for initiators of business projects and for its creditors.

Methods of research. The methodological base for the research are main thesis of investment theory, investment management, project management, theory of decision-making in economics, methods of systems and comparative analysis, statistical, analytical, mathematical and toolkit methods. The theoretical bases for the research are the works by Belarusian, Russian, Jordanian and American scientists. The empirical bases for the research are the real investment projects.

Findings and its newness. The research has allowed us to get the results that are supposed to be a new and of significant interest. They are as follows: 1. Theoretical and methodological basing of the use of the fuzzy sets theory for estimation of the effectiveness of investment projects under uncertainty and risk. 2. Scientific grounding of decision-making on the choice and application of software for analysis of the effectiveness and business project management at organization. 3. Working of the methodology of the estimation of economic effectiveness of investment projects with the use of the fuzzy sets theory on the base of which it is possible to get a complex estimate of investment project. 4. Working of the methodology of investment project management with the purpose to raise its rating in a project group that had been earlier ranked. 5. Working of the structure of the information executive system for investment projects that allows reducing or complete excluding losses arising as a result of imperfect or insufficient information on the state and project realization. 6. Working of the methodology of the estimation of economic effectiveness of the information executive system for investment projects.

A field of application: the dissertation outcomes are recommended to use in the field of action of banks, enterprises, in the educational process.

