

Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования «Витебский государственный
университет имени П.М. Машерова»
Кафедра теории и методики физической культуры
и спортивной медицины

Н.В. Минина, Е.М. Нахаева

ОРГАНИЗАЦИЯ И ЭКОНОМИКА ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Курс лекций

*Витебск
ВГУ имени П.М. Машерова
2022*

УДК 796.062:338.467.6(476.5)(075.8)
ББК 75.4(4Бен)я73+65.497.5(4Бен)я73
М61

Печатается по решению научно-методического совета учреждения образования «Витебский государственный университет имени П.М. Машерова». Протокол № 3 от 03.03.2022.

Авторы: доцент кафедры теории и методики физической культуры и спортивной медицины ВГУ имени П.М. Машерова, кандидат педагогических наук, доцент **Н.В. Минина**; старший преподаватель кафедры теории и методики физической культуры и спортивной медицины ВГУ имени П.М. Машерова **Е.М. Нахаева**

Р е ц е н з е н т :

доцент кафедры теории и методики физической культуры и спортивной медицины ВГУ имени П.М. Машерова, кандидат педагогических наук, доцент *П.И. Новицкий*

Минина, Н.В.

М61 Организация и экономика физической культуры и спорта : курс лекций / Н.В. Минина, Е.М. Нахаева. – Витебск : ВГУ имени П.М. Машерова, 2022. – 67 с.

Данное издание подготовлено с учетом требований учебной программы и предназначено для студентов старших курсов факультета физической культуры и спорта, а также будет полезно для специалистов физкультурно-спортивных организаций.

УДК 796.062:338.467.6(476.5)(075.8)
ББК 75.4(4Бен)я73+65.497.5(4Бен)я73

© Минина Н.В., Нахаева Е.М., 2022
© ВГУ имени П.М. Машерова, 2022

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
РАЗДЕЛ I ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ	5
Лекция 1 Методологические аспекты организации и системы управления физической культурой и спортом	5
Лекция 2 Государственные субъекты управления физической культурой и спортом (первая подсистема)	11
Лекция 3 Общественные субъекты управления физической культурой и спортом (вторая подсистема)	18
Лекция 4 Особенности организации физической культуры и спорта в зарубежных странах	28
Лекция 5 Система подготовки спортивного резерва. Организация соревновательной деятельности	32
РАЗДЕЛ II ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	43
Лекция 6 Методологические основы экономики отрасли «Физическая культура и спорт». Подотрасли «Спортивные сооружения» и «Кадры»	43
Лекция 7 Организация экономической деятельности отрасли «Физическая культура и спорт»	48
Лекция 8 Экономический анализ в сфере физической культуры и спорта. Основы бизнеса и внешнеэкономической деятельности	53
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	62
ГЛОССАРИЙ	63
ЛИТЕРАТУРА	65

ВВЕДЕНИЕ

Учебная дисциплина «Организация и экономика физической культуры и спорта» является неотъемлемой частью подготовки высококвалифицированных специалистов. Материал, предложенный в данном курсе лекций, соответствует требованиям учебной программы и предназначен для студентов старших курсов факультета физической культуры и спорта, а также будет полезен для специалистов физкультурно-спортивных организаций. Материал сгруппирован по разделам «Организация и управление физической культурой и спортом» и «Экономика физической культуры и спорта». В первом из них раскрыты основы организации физкультурно-спортивной деятельности государственных и общественных субъектов и объектов управления, основы организации соревновательной и физкультурно-оздоровительной работы. Характеризуются структуры, занимающиеся подготовкой кадров и подготовкой спортивного резерва. Во втором разделе курса лекций даются основы необходимых экономических знаний в отрасли «Физическая культура и спорт».

Освоение учебной дисциплины «Организация и экономика физической культуры и спорта» должно обеспечить формирование следующих компетенций СК-4: применять знания о структуре и принципах функционирования отрасли физической культуры и спорта в профессиональной деятельности.

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- деятельность государственных и общественных субъектов в сфере физической культуры и спорта;
- источники финансирования, показатели развития отрасли;
- основные документы финансово-хозяйственной деятельности;

уметь:

- использовать изученные методы организации в профессиональной деятельности;
- применять полученные знания в научно-исследовательской и организационно-методической практике;
- составлять и разрабатывать документы: единый календарный план; положение о соревновании; сценарий спортивного мероприятия; бюджет и смету;

владеть:

- методологическими аспектами организации и системы управления физической культуры и спорта;
- особенностями организации физической культурой и спортом в Республике Беларусь.

РАЗДЕЛ I

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ

Лекция 1

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ И СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ

1. Основные направления государственной политики в сфере физической культуры и спорта.
2. Состояние физической культуры и спорта на современном этапе развития.
3. Общие понятия и современная структура управления физической культурой и спортом.
4. Принципы, функции и методы управления.

1. Основные направления государственной политики в сфере физической культуры и спорта

С первых дней суверенитета, несмотря на социально-экономические трудности переходного периода, физическая культура и спорт были взяты под опеку государства, как социально важные факторы развития страны и нации. Были сохранены важные компоненты структуры организации физической культуры и спорта советского периода и стали формироваться и совершенствоваться национальные субъекты и объекты управления физической культурой, спортом и туризмом. Основные направления государственной политики отражены в статье 9 Закона Республики Беларусь «О физической культуре и спорте». Согласно данной статье целью политики государства является поддержка физической культуры и спорта, Главные принципы для достижения цели это гуманизм и демократизм, исключение насилия и дискриминации в сфере физической культуры и спорта, общедоступность, добровольность, непрерывность, преимущество занятий физической культурой и спортом, взаимодействие субъектов, уважение и соблюдение международных обязательств в сфере физической культуры и спорта. Исходя из цели и политики выделяют следующие основные направления:

- создание условий всем категориям граждан и групп населения для занятий физической культурой и спортом;
- вовлечение населения в занятия физической культурой и спортом;
- содействие формированию у спортсменов и физических лиц, занимающихся физической культурой и спортом, патриотизма и национального самосознания;
- обеспечение безопасности при проведении физкультурно-оздоровительных, спортивно-массовых и спортивных мероприятий;
- физическое воспитание подрастающего поколения, содействие развитию школьного и студенческого спорта;
- обеспечение подготовки спортивного резерва, спортсменов высокого класса;
- обеспечение участия спортсменов в международных мероприятиях, формирование национальных сборных команд Республики Беларусь по видам спорта и их материально-техническое, медицинское, научно-методическое и иное обеспечение;
- поддержка олимпийского движения Беларуси, специального олимпийского движения Беларуси;
- предотвращение допинга в спорте и борьба с ним;

- развитие видов спорта, признанных в Республике Беларусь;
- обеспечение медицинского наблюдения за состоянием здоровья спортсменов и лиц, занимающихся физической культурой и спортом;
- подготовка и переподготовка и повышение квалификации кадров в сфере физической культуры и спорта;
- проведение научных исследований и разработок;
- финансирование физической культуры и спорта за счет средств республиканского и местных бюджетов;
- осуществление международного сотрудничества в сфере физической культуры и спорта.

2. Состояние физической культуры и спорта на современном этапе развития

Развитие и совершенствование спорта в Республике Беларусь подтверждает его приоритетную и социальную важность в политике государства.

Так, в сентябре 2020 года на выездной Коллегии Министерства спорта и туризма Республики Беларусь «О состоянии и перспективах развития спорта высших достижений и подготовке спортивного резерва» в городе Бресте проведен семинар по медицинскому и научно-методическому обеспечению спортивной подготовке; изучен опыт работы туристической деятельности на примере Национального парка «Беловежская пушча», изучена организация тренировочного процесса и быта воспитанников Брестского областного училища олимпийского резерва. Участники ознакомились с современной инфраструктурой Бреста. Были определены перспективы развития спорта на ближайшие годы:

- выстраивание единой «пирамиды» перехода во взрослый спорт достойно выступающих юниоров и молодежи;
- корректировка системы выстраивания спортивной вертикали, направленной на подготовку спортивного резерва и спортсменов высокого класса;
- сохранение наиболее талантливых спортсменов;
- совершенствование оплаты труда тренерских кадров;
- качественный отбор юных спортсменов для передачи в высшее звено подготовки, а не для комплектования групп;
- престиж тренерской профессии.

В феврале 2021 года в Министерстве спорта и туризма Республики Беларусь состоялась Коллегия «Об итогах работы отрасли за 2020 год и задачах на 2021 год» в формате видеоконференции. В ней приняли участие 100 представителей. Было отмечено, что несмотря на сложный год, связанный с пандемией COVID-19 во всем мире, было установлено 35 национальных, 2 европейских и один мировой рекорд в плавании. Успешными были выступления борцов вольного и греко-римского стиля, велосипедистов, представителей художественной и спортивной гимнастики. Сделано все возможное для успешной подготовки и участия на Олимпийских играх в Токио. Планируются нормативные изменения по наполняемости групп, присвоения тренерам квалификационных категорий, оптимизация центров олимпийского резерва в регионах (они не должны дублировать функции спортивных школ), пересмотр комплектования училищ олимпийского резерва с прицелом развития олимпийских видов спорта, развитие инфраструктуры для массовой физической культуры.

В целях обеспечения развития физической культуры и спорта, реализации основных направлений государственной политики, решения актуальных проблем в сфере физической культуры и спорта в Республике Беларусь разрабатываются и утверждаются государственные программы развития физической культуры и спорта, которые утверждаются Советом Министров Республики Беларусь. Финансирование государственных программ развития физической культуры и спорта осуществляется в порядке, установленном законодательством, в пределах средств республиканского и (или) местных бюд-

жетов, предусмотренных на эти цели, средств, полученных бюджетными организациями от осуществления приносящей доходы деятельности, и иных источников, не запрещенных законодательством. Постановлением Совета Министров Республики Беларусь утверждена «Государственная программа развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь на 2021-2025 гг.», которая является логическим продолжением Программы на 2016-2020 гг. и направлена на оздоровление нации и укрепление международного имиджа Беларуси. Запланировано построение 32 новых спортсооружений – 25 ФОКов и 7 бассейнов. Серьезное внимание будет уделено реализации туристической государственной программе «Беларусь гостеприимная».

Наша страна входит в двадцатку сильнейших держав мира, принимающих участие в Олимпийских играх. Ежегодно нашими атлетами спорта высших достижений завоевывается 500-600 медалей на различных соревнованиях. В современной Беларуси создано 47 национальных команд по 52 видам спорта и сборные команды по 15 видам, 46 видов входит в программу Олимпийских игр. Планируется достижение количества занимающихся военно-прикладными видами спорта более 31 тыс. человек. Сегодня общее количество граждан Беларуси (от общего количества) занимающихся спортом равняется 2,37 млн. человек, что составляет 24,8%. За пятилетие к 2025 году этот показатель планируется увеличить до 26,8% занимающихся. К услугам занимающихся предоставлено 23 232 физкультурно-спортивных сооружения. За 2021-2025 годы будет возведено 77 новых сооружений, реконструировано 36 и 5 подвергнут капитальному ремонту. В сфере физической культуры и спорта Республики Беларусь работает 32 668 специалистов. Для подготовки спортивного резерва работает 11 УОР и 454 специальных учебно-спортивных учреждения. В том числе 19 центров олимпийской подготовки, 40 центров олимпийского резерва, 221 СДЮШОР и 174 ДЮСШ. В них трудится 7 906 тренеров-преподавателей, обучается 159 тыс. юных спортсменов. Объем финансирования физкультурной отрасли планируется в размере 3,87 млрд. рублей.

Республика Беларусь успешно выступает на крупнейших спортивных форумах мира, континентов и олимпийских соревнованиях. Наша страна достойно организует и проводит на своей территории ответственные крупнейшие международные соревнования – II Европейские игры, чемпионаты и Кубки мира, Европы. В нашей стране, соответствующей мировым тенденциям, создаются все условия для успешной подготовки спортсменов.

3. Общие понятия и современная структура управления физической культурой и спортом

Физическая культура и спорт относятся к сфере социально-культурной жизни общества и представляют неотъемлемый компонент современного нематериального производства. Для обеспечения деятельности которого правомочно использовать понятия «управление», «система управления», «субъект», «объект», «физическое лицо», «юридическое лицо», «организация».

Управление физической культурой и спортом – это система конкретных форм и методов сознательной деятельности, направленная на обеспечение эффективного функционирования и планомерного развития отрасли в целях полного удовлетворения потребностей граждан в физкультурном совершенствовании.

Система управления – это нечто целое, состоящее из взаимосвязанных и взаимозависимых частей. Любая система управления имеет две основные содержательные характеристики. Во-первых, целостность – совокупность присущих только частям системы характерных свойств. Во-вторых, делимость – система состоит из подсистем, которые обладают этими системными свойствами и характером взаимозависимости, но на уровень ниже.

Система управления физической культурой и спортом – это система, в которой реализуются функции управления. Понятие организация можно рассматривать двояко, как:

- а) объединение физических и юридических лиц с едиными целевыми функциями;
- б) управляемое действие.

Организация физической культуры и спорта – это процесс систематизированной деятельности всех взаимозависимых субъектов и объектов отрасли «физическая культура и спорт».

Субъект – физическое или юридическое лицо, которое управляет.

Объект – физическое или юридическое лицо, которым управляют.

Под понятием «юридическое лицо» понимают неодушевленный субъект или объект. **Юридическое лицо** – это организация, которая имеет обособленное имущество и отвечает за него своим обязательством.

Физическое лицо, согласно гражданскому праву, соответствует понятию гражданин, т.е. человек.

Общая система регулирования физической культурой и спортом представлена тремя частями: надсистемой управления, государственной и общественной подсистемами управления физической культурой и спортом.

Надсистема управления включает пять ведущих субъектов: Президент Республики Беларусь, Совет Министров, Национальное собрание Республики Беларусь; Палата представителей и Совет Республики;

Государственная подсистема управления физической культурой и спортом представлена субъектами специальной и общей компетенции.

К субъектам специальной компетенции относятся: Министерство спорта и туризма Республики Беларусь областные управления физической культурой, спортом и туризмом. К субъектам общей компетенции – субъекты управляющие физической культурой и спортом в своих отраслях, структурах, ведомствах.

Общественная подсистема управления физической культурой и спортом представлена общественными физкультурно-спортивными организациями республиканского, областного, городского и районных уровней. Например, Национальный олимпийский комитет Республики Беларусь, Паралимпийский комитет Республики Беларусь, добровольное общество содействия армии и флоту (ДОСААФ), физкультурно-спортивные клубы (ФСК), добровольно-спортивные общества (ДСО) и т.п.

4. Принципы, функции и методы управления

Под термином **принцип** в организации деятельности понимается обязательное условие. Выделяют общие и частные принципы. К *общим принципам* следует отнести:

- компетентность в управленческой сфере;
- владение методами управления;
- знание цели управления;
- способность управляемого объекта к изменению своего состояния;
- наличие реальных возможностей для практического осуществления управленческой деятельности.

К *частным принципам*:

- принцип партийности (тоталитарное государство);
- принцип корпоративности (предпринимательские объединения);
- принцип сочетания интересов личности, общества, коллектива (государство с развитой рыночной экономикой);
- принцип большинства;
- принцип единоначалия (армия);

– территориально-отраслевой принцип (профессиональные ведомства = государственные органы);

– принцип равного представительства.

Функция – в сфере управления понимается как конкретная обязанность или круг деятельности. Функции управления бывают: а) основные или общие;

б) специфические или профессиональные; в) функции руководителя.

К *основным (общим) функциям* относится:

– принятие управленческого решения (определение цели управления, планирование деятельности, формулировка решения);

– организация исполнения запланированной деятельности, практическое решение поставленных задач (выбор оптимальных форм и методов, назначение сроков исполнения, выделение необходимых ресурсов, учет реальных условий и возможностей, четкое определение прав и обязанностей исполнителей и т.д.);

– регулирование исполнительской деятельности (взаимоотношения исполнителей с окружающей средой, действия субъектов, согласование производственных операций);

– оценка выполненной работы по запланированным оздоровительным, социальным, экономическим показателям.

Специфическими (профессиональными) функциями называются функции органов управления. Они определяются целями и назначением управляемой системы. В отрасли «Физическая культура и спорт» специфическими функциями являются:

– физическое воспитание населения, помощь в создании физкультурных организаций, внедрение прогрессивных форм и методов физкультурно-оздоровительной работы и т.д.;

– развитие спорта, деятельность спортивных клубов, федераций, школ;

– управление материально-техническим обеспечением физической культуры и спорта;

– управление развитием науки о физическом воспитании и спорте;

– программно-методическое обеспечение;

– управление подготовкой и повышением квалификации физкультурных кадров;

– проведение спортивных мероприятий;

– координация строительства спортивных объектов;

– пропаганда физической культуры и спорта;

– представительство местных спортивных организаций в вышестоящих органах управления;

– развитие международных спортивных связей.

К *функциям руководителя* относятся его профессиональные права и обязанности.

Метод – это прием или способ познания. В организации работы субъектов и объектов в сфере физической культуры и спорта различают **четыре вида методов**: организационно-распорядительные, социально-психологические, организационно-педагогические, экономические.

Организационно-распорядительные методы управления базируются на законах организации совместной деятельности людей, установлении определенного порядка взаимодействия между ними. Различают три группы организационно-распорядительных методов. *Первая группа* – организационно-стимулирующие. С их помощью устанавливаются долговременные связи в системах управления между людьми и группами. При этом определяются штаты и структура организации, утверждаются положения об исполнителях, регламентируются действия управляемых объектов, выбираются концепции управления (положения о физкультурно-спортивных мероприятиях, уставы спортивных организаций, единая спортивная классификация и т.д.). *Вторая группа* – распорядительные

методы. Они обеспечивают оперативное управление людьми и организациями. К распорядительным методам относятся заключения договоров и соглашений, отдача распоряжений, принятие приказов, обязательных для управляемых объектов. *Третья группа* – дисциплинарные методы. К ним относятся выговоры, предупреждения, замечания, понижения в должности, отстранение от работы и другие санкции, необходимые для поддержания стабильности, организационных связей и отношений в управляемых организациях, их ответственности за своевременность, качество, правильность работы.

Социально-психологические методы управления представляют собой способы воздействия на социальные и психологические интересы организаций и их персонала. Они подразделяются на социальные и психологические. *Социальные методы*:

- повышение активности подчиненных (копирование лидеров, установление стандартов образцового поведения);
- поддержание преемственности (конкурсы мастерства, праздники спортивных школ, лагерей, завершение деловых операций и др.);
- моральное стимулирование – похвала, поздравления, книга почета;
- социальное нормирование (этикет и нормы отношений, определение распорядка);
- социальное планирование, направленное на улучшение условий труда, быта, отдыха, повышение квалификации.

Психологические методы в организации и управлении тесно связаны с гуманностью труда и несут в себе - ликвидацию монотонности трудовой деятельности, оптимальную цветовую раскраску оборудования и рабочего помещения, трансляцию специальной музыки, гигиену рабочих мест и их комфортность и т.п.

К *психологическим методам* относятся:

- побуждение к активности (поощрение творчества, инициативы, самостоятельности);
- удовлетворение профессиональных интересов;
- комплектование групп по психологической совместимости;
- профессиональный отбор по способностям и возможностям;
- установление хороших взаимоотношений между руководителями.

Механизм использования социально-психологических методов включает проведение социологических исследований.

Организационно-педагогические методы управления (ОПМ) – это методы, основой которых является воспитание и обучение. Суть ОПМ – побуждение объектов управления (подчиненных, исполнителей) к активному, творческому участию в деятельности предприятия, фирмы, организации, учреждения. содействие полному раскрытию их трудового потенциала, а также рациональная форма организации их работы. В области управления физической культурой и спортом могут применяться следующие ОПМ:

- коллективный поиск решений проблемы (оптимальные варианты, «мозговая атака»);
- учет личностных особенностей (информированность руководителя о способностях, интересах, состоянии здоровья подчиненных и распределение производственных функций);
- инструктирование (своевременное сообщении исполнителям условий, заданий и правил, необходимых для качественного выполнения порученной работы) проводится в форме индивидуального напутствия, специальных письменных инструкций, вопросников и памяток, широко используется в управлении учебно-тренировочным процессом);
- наглядная ориентация (подготовка графических или объемных пособий, схем, чертежей, моделей, поясняющих взаимосвязи, порядок, динамику и результативность деятельности);

– сценарное планирование (последовательное описание основных операций и элементов деятельности с техническими и методическими разъяснениями: разработка положения о соревновании, сценариев оперативно-зрелищных представлений, оперативных рабочих планов и др.);

Экономические методы – это приемы, в которых в качестве инструментов управления выступают материальные ценности: деньги, валюта, ресурсы, сырье. В сфере организации физкультурно-спортивной работы можно выделить три направления экономического воздействия:

– финансирование за счет республиканских и местных бюджетов, выделение физкультурным организациям субсидий и дотаций, предоставление льгот и материальных поощрений;

– экономические санкции, которые осуществляются соответствующими государственными органами в виде штрафов, прекращения кредитования, повышения процентных ставок по ссудам, а также путем издания соответствующих приказов и инструкций;

– регламентация расходов и затрат осуществляется ведомственными управленческими органами с целью упорядочения финансовой деятельности и повышения финансовой дисциплины, проводится путем нормирования денежных, валютных и ресурсных фондов, финансирования с определением нормативов (оплаты судей, расходы на питание членов сборных команд и т.п.).

Лекция 2

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ (ПЕРВАЯ ПОДСИСТЕМА)

1. Общая характеристика системы управления.
2. Министерство спорта и туризма Республики Беларусь.
3. Ведущие государственные субъекты общей компетенции в управлении физической культурой и спортом.

1. Общая характеристика системы управления

В Республике Беларусь регулирование и управление в сфере физической культуры и спорта строятся на основе сочетания *государственного и общественного регулирования и управления.*

Общественное регулирование и управление в сфере физической культуры и спорта осуществляют Национальный олимпийский комитет Республики Беларусь, Паралимпийский комитет Республики Беларусь, организации, возглавляющие дефлимпийское движение Беларуси, специальное олимпийское движение Беларуси, федерации (союзы, ассоциации) по виду (видам) спорта, республиканские государственно-общественные объединения, осуществляющие развитие технических, авиационных, военно-прикладных и служебно-прикладных видов спорта, профессиональные союзы в пределах их полномочий в соответствии с законодательством.

В целях обеспечения согласованных действий по регулированию и управлению в сфере физической культуры и спорта между Министерством спорта и туризма Республики Беларусь, Национальным олимпийским комитетом Республики Беларусь, соответствующими федерациями (союзами, ассоциациями) по виду (видам) спорта, *заключаются договоры о развитии вида (видов) спорта.*

Органы общей и специальной компетенций в управлении физической культурой и спортом. С точки зрения выполняемого объема функций, возложенных пол-

номочий и занимаемого места в структуре государственного управления физической культурой и спортом, выделяют:

- органы общей компетенции;
- органы специальной компетенции;
- органы ведомственной компетенции.

Государственное регулирование и управление в сфере физической культуры и спорта осуществляют Президент Республики Беларусь, Совет Министров Республики Беларусь, Министерство спорта и туризма Республики Беларусь, иные республиканские органы государственного управления, местные Советы депутатов, исполнительные и распорядительные органы в соответствии с законодательством (органы общей компетенции).

Они представляют исполнительно-распорядительный аппарат государства, которые наряду с другими государственными вопросами обеспечивают практическое развитие физической культуры и спорта в стране. Согласно Закону Республики Беларусь «О физической культуре и спорте», *Президент Республики Беларусь* в сфере физической культуры и спорта:

- определяет единую государственную политику;
- осуществляет государственное регулирование;
- осуществляет иные полномочия, возложенные на него Конституцией Республики Беларусь, настоящим Законом и иными законами.

Совет Министров Республики Беларусь в сфере физической культуры и спорта:

- обеспечивает проведение единой государственной политики;
- утверждает государственные программы развития физической культуры и спорта;
- обеспечивает развитие международного сотрудничества;
- осуществляет иные полномочия в соответствии с Конституцией Республики Беларусь, настоящим Законом, иными законами, актами Президента Республики Беларусь.

Наряду с высшими органами государственного управления по развитию физической культуры и спорта создан специальный государственный аппарат (органы специальной компетенции). К ним относятся Республиканское государственное управление физической культурой и спортом. Министерство спорта и туризма Республики Беларусь и его объекты соподчинения.

Местные исполнительные и распорядительные органы в сфере физической культуры и спорта в пределах своей компетенции:

- обеспечивают развитие физической культуры и спорта на соответствующей территории;
- проводят пропаганду физической культуры и спорта;
- обеспечивают подготовку спортивного резерва, спортсменов высокого класса;
- осуществляют по решению местных Советов депутатов выплату за счет средств местных бюджетов, предусмотренных на мероприятия в сфере физической культуры и спорта, стипендий спортсменам национальных и сборных команд Республики Беларусь по видам спорта, спортивному резерву в порядке и размерах, установленных Советом Министров Республики Беларусь;
- поддерживают достаточный уровень обеспеченности населенных пунктов физкультурно-спортивными сооружениями;
- организуют занятия населения физической культурой и спортом по месту жительства;
- содействуют деятельности организаций, направленной на реализацию их работниками права на занятие физической культурой;
- осуществляют иные полномочия в соответствии с настоящим Законом и иными актами законодательства.

Местные Советы депутатов в сфере физической культуры и спорта в пределах своей компетенции:

- определяют основные задачи и направления развития физической культуры и спорта на соответствующей территории;
- принимают решения о назначении стипендий спортсменам национальных и сборных команд Республики Беларусь по видам спорта, спортивному резерву;
- осуществляют иные полномочия в соответствии с актами законодательства.

К субъектам *специальной компетенции* относятся управления физической культурой, спортом и туризмом областных исполнительных комитетов, которые работают в каждом областном центре и столице. На уровне города и района органами управления являются подструктурные подразделения городских исполнительных комитетов – отделы спорта и туризма.

Органы управления ведомственной компетенции. Физическая культура и спорт – много векторная сфера деятельности, которая взаимосвязана с субъектами управления различных сфер деятельности. Наряду с вышеперечисленными субъектами общей и специальной компетенции в государственном управлении физической культурой и спортом, согласно статье 11 Закона «О физической культуре и спорте», участвуют и иные республиканские органы государственного управления, т.е. субъекты ведомственной компетенции.

К субъектам ведомственной компетенции относятся государственные организации основное предназначение деятельности которых не связано с физической культурой и спортом. Однако, среди функций которых присутствуют обязательства в отношении организации, развития и поддержке потребностей граждан в занятиях по физическому совершенствованию, физическому воспитанию.

2. Министерство спорта и туризма Республики Беларусь

Министерство спорта и туризма Республики Беларусь (Минспорт) – это республиканский орган государственного управления, относящийся к государственным субъектам специальной компетенции в сфере физической культуры, спорта и туризма. Оно было основано в 1995 году. Штаб-квартира находится в Минске. Подчиняется данный орган Совету Министров Республики Беларусь. Документами, регламентирующими работу ведомства, являются Закон республики Беларусь «О физической культуре и спорте», Положение о Министерстве спорта и туризма Республики Беларусь, Положение о департаменте по туризму Министерства спорта и туризма Республики Беларусь.

Цель Минспорта – реализация государственной политики в сфере физической культуры, спорта и туризма.

Задачи:

- государственное регулирование и управление физической культурой, спортом и туризмом;
- создание условий для развития организаций всех форм собственности, осуществляющих деятельность в сфере физической культуры, спорта и туризма;
- проведение единой государственной политики в сфере физической культуры, спорта и туризма;
- координация деятельности в этой сфере иных республиканских органов государственного управления;
- разработка проектов государственных программ развития физической культуры, спорта и туризма, межотраслевая координация их выполнения;
- осуществление руководства подготовкой спортивного резерва, спортсменов высокого класса;

– обеспечение совместно с заинтересованными формирования, подготовки и участия национальных и сборных команд Беларуси по видам спорта в официальных международных спортивных соревнованиях;

– координация деятельности специализированных учебно-спортивных учреждений, детско-юношеских спортивных школ (специализированных детско-юношеских школ олимпийского резерва);

– осуществление общего руководства по организации допинг-контроля;

– создание научно обоснованной системы физического воспитания и оздоровления населения, подготовки спортивного резерва, развития спорта высших достижений;

– организация и проведение республиканских и международных спортивных, спортивно-массовых и туристических мероприятий на территории Беларуси.

Обязательными условиями деятельности (**принципами**) являются: соблюдение законодательных актов, иерархичность, профессионализм, патриотизм, инновационность, демократичность.

Исходя из решаемых задач круг деятельности (**функции**) Министерства спорта и туризма Республики Беларусь многовекторны:

– разработка и утверждение подзаконных актов, на которых базируется деятельность объектов физической культуры и спорта (Положение «О единой спортивной классификации», Положение «О спортивно-оздоровительном лагере в Республике Беларусь», Положение «О тренерских советах», Положение «Об антидопинговых правилах», Типовые положения «О деятельности специального учебно-спортивного учреждения» и т.д.);

– ведение реестра видов спорта, реестра федераций (ассоциаций, союзов) по видам спорта, реестра физкультурно-спортивных сооружений, Государственного кадастра туристических ресурсов, книги замечаний и предложений и т.п.

– формирование состава национальных и сборных команд;

– назначение и выплаты государственных стипендий олимпийским чемпионам и призерам, именных стипендий Президента Республики Беларусь выдающимся спортсменам;

– государственное управление охраной труда на отраслевом уровне; и многие другие функции.

Организационная структура ведущего республиканского государственного субъекта управления физической культурой, спортом и туризмом включает:

• Руководство Министерства спорта и туризма Республики Беларусь;

• Вертикаль управления Министерства спорта и туризма Республики Беларусь.

Руководство представлено: Министром спорта и туризма Республики Беларусь, первым заместителем министра, заместителем и сотрудниками (помощник министра, секретарь, пресс-секретарь, консультант). За истекший период работы Минспорт возглавляли: Владимир Рыженков (1995-1996), Владимир Михейчик (1997-1998), Николай Ананьев (1998-1999), Евгений Ворсин (1999-2003), Юрий Сиваков (2003-2005), Александр Григоров (2005-2009), Олег Качан (2009-2012), Александр Шамко (2012-2018), с 2018 года эту должность занимает Сергей Ковальчук.

Вертикаль управления Министерства спорта и туризма Республики Беларусь представлена подразделениями: управлениями, департаментом, отделами.

• Главное управление планирования и организационной работы:

- отдел планирования спортивных мероприятий;

- отдел организационной работы;

- отдел физической культуры;

- отдел спортивного анализа и прогноза.

- Управление спорта:
 - отдел спортивного резерва;
 - отдел спортивной науки, медицины и антидопингового контроля.
- Управление национальных команд:
 - отдел игровых видов спорта;
 - отдел спортивной подготовки.
- Управление экономикой и инвестиций:
 - экономический отдел;
 - отдел инвестиций строительства развития материально-технической базы.
- Департамент по туризму:
 - отдел планирования и организации туристической деятельности;
 - отдел маркетинга и качества туристических услуг.
- Управление кадровой политикой:
 - юридический отдел;
 - отдел международного сотрудничества;
 - отдел бухгалтерского учета и отчетности;
 - отдел режимно-секретной деятельности и делопроизводства.

Штатный состав представленных подразделений вертикали управления Министерства спорта и туризма Республики Беларусь: начальники подразделений, ведущие референты, референты, главные специалисты, ведущий бухгалтер, ведущий ревизор, консультанты.

Постоянно действующим совещательным органом Министерства спорта и туризма Республики Беларусь является *Коллегия* Минспорта.

Говоря о Министерстве спорта и туризма Республики Беларусь, следует отметить *подведомственные организации*: государственные учреждения «Республиканский учебно-методический центр физического воспитания населения», «Государственный научно-практический центр», «Белспортобеспечение», «Национальное агентство по туризму», государственные культурно-просветительские учреждения «Музей физической культуры и спорта управления Министерства спорта и туризма Республики Беларусь», учреждения «Национальное антидопинговое агентство», «Редакция газеты «Спортивная панорама», учреждения образования «Белорусский государственный университет физической культуры и спорта», «Республиканское государственное учреждение олимпийского резерва», Республиканские унитарные предприятия «Олимп», спортивный комплекс «Стайки», «Национальные спортивные лотереи», Дворец спорта, открытое акционерное общество «Туристический комплекс «Брест – интурист» и другие.

3. Ведущие государственные субъекты общей компетенции в управлении физической культурой и спортом

Физическая культура и спорт – много векторная сфера деятельности, которая взаимосвязана с субъектами управления различного уровня компетенции.

К субъектам общей компетенции, по отношению к физической культуре и спорту, относятся государственные организации основного предназначения деятельности которых не связано с физической культурой и спортом. Однако, среди функций которых присутствуют обязательства в отношении организации, развития и поддержке потребностей граждан в занятиях по физическому совершенствованию.

Среди субъектов общей компетенции особенно тесная взаимосвязь прослеживается с Министерством образования Республики Беларусь, субъекты и объекты которого осуществляют не только процесс образования, но и формирование системы физического воспитания детей, подростков и молодежи. С Министерством здравоохранения Республики Беларусь - целый ряд субъектов и объектов которого обеспечивают контроль

за состоянием здоровья занимающихся физической культурой и спортом, медицинское сопровождение физкультурно-оздоровительных, спортивно-массовых и спортивных мероприятий всех уровней. Министерство Вооруженных сил Республики Беларусь наравне с основной функцией защиты государственной неприкосновенности, развивает военно-прикладные и технические виды спорта.

Рассмотрим деятельность каждого субъекта.

Министерство образования Республики Беларусь и его значение в системе физического воспитания. Министерство образования Республики Беларусь занимает важное место среди органов государственного управления в организации системы физического воспитания населения нашей страны. Для успешного осуществления своей деятельности, в этом направлении, министерство, как субъект управления имеет широкую структуру воздействия на физическую культуру и спорт через объекты образовательных и дошкольных учреждений.

Одним из крупнейших объектов Министерства образования Республики Беларусь в сфере физической культуры и спорт являются Республиканские и областные центры физического воспитания учащихся и студентов. Они организуют, контролируют и осуществляют методическое руководство учебно-воспитательным процессом по физической культуре.

Под патронажем Министерства образования Республики Беларусь находятся все факультеты физической культуры и спорта государственных университетов страны, которые отвечают за квалифицированную подготовку кадров в области физкультурно-спортивной деятельности.

Огромное значение в привлечение студенческой молодежи к занятиям спортом и получении необходимых знаний и умений играют такие объекты, как кафедры физического воспитания высших учебных заведений Беларуси. «Спортом для всех» и «Спортом высших достижений» в вузе руководят спортивные клубы.

Министерство образования Республики Беларусь отвечает за физическое воспитание в системе общего образования. Таким образом, объектами физической культуры служат коллективы физической культуры учащихся школ, лицеев, гимназий. Они осуществляют свою деятельность на основе «Программы по физической культуре и здоровью» для учащихся. Основные формы работы:

- уроки физической культуры;
- внешкольные (спортивно-массовые) мероприятия – соревнования по видам спорта, спартакиады;
- спортивные секции и кружки по физической культуре;
- внеклассные (физкультурно-оздоровительные) мероприятия и т.п.

Руководство физическим воспитанием учащихся осуществляют такие субъекты как областные (городские, районные) отделы образования. Важное место в укреплении здоровья детей и молодежи занимают детско-юношеские клубы физической подготовки (ДЮКФП), центры творчества, школы-интернаты.

Министерство здравоохранения Республики Беларусь - как субъект, обеспечивающий здоровье людей, занимающихся физической культурой. Министерство здравоохранения Республики Беларусь тесно контактирует с субъектами и объектами управления по физической культуре и спорту и является одним из органов государственного управления. Объектами управления Министерства здравоохранения Республики Беларусь в системе физической культуры и спорта являются: диспансеры спортивной медицины (республиканские, областные); диспансеры медицинской реабилитации; кабинеты врачебного контроля поликлиник; здравпункты учреждений; республиканские (областные, городские) центры здоровья; санитарно-эпидемические станции. На основании приказа «О совершенствовании врачебного контроля за детьми, подростками, учащимися и студентами» в Беларуси была введена врачебная должность по лечебной физкультуре

и врачебному контролю. Основными функциями объектов Министерства здравоохранения Республики Беларусь в сфере физической культуры и спорта являются:

- осуществление врачебного наблюдения за физкультурниками и спортсменами;
- определение уровня физического развития населения;
- создание по месту жительства пунктов оздоровления и диагностических пунктов;
- расширение использования средств физической культуры в целях профилактики и лечения заболеваний;
- обеспечение медицинского обслуживания спортивных мероприятий;
- оказание помощи в подготовке сборных команд по видам спорта;
- обеспечивают пропаганду здорового образа жизни;
- обеспечивают надзор за санитарным состоянием и радиационной безопасностью мест проведения физической культуры и спорта.

Ведущее место и огромное значение среди функций занимает врачебный контроль. Врачебный контроль – система медицинского обеспечения всех контингентов, занимающихся физической культурой, спортом и туризмом. Формы организации врачебного контроля:

1. Врачебные (первичные, дополнительные, повторные) обследования всех лиц, занимающихся физической культурой, спортом и туризмом:

- а) дети дошкольных учреждений у врача этого коллектива;
- б) ученики школ, училищ и техникумов – на базе лечебно-профилактических учреждений;
- в) студенты вузов на базе поликлиник, лечебно-профилактических учреждений не реже 1 раза в течение учебного года, специальные группы – 2 раза в год;
- г) пожилые и среднего возраста – 1 раз в полгода по месту работы или в поликлиниках по месту жительства.

2. Диспансеризация лиц, занимающихся физической культурой, спортом и туризмом.

3. Врачебно-педагогические наблюдения в процессе учебных занятий по физическому воспитанию.

4. Оздоровительные и профилактические мероприятия.

5. Врачебная консультация по вопросам физической культуры и спорта.

6. Санитарный надзор.

7. Медико-санитарное обеспечение учебно-тренировочных сборов.

8. Профилактика спортивного травматизма и патологических состояний.

9. Реабилитация физкультурников и спортсменов после травм и заболеваний и др.

Заключение о состоянии здоровья, указания о допустимой нагрузке, режиме записывается во врачебно-контрольную карту по утвержденной форме (061/У, 062/У).

Заключение на участие в соревнованиях действительно не более шести месяцев, за исключением таких видов спорта как подводный, бокс, тяжелая атлетика, лыжные гонки и бег на длинные и марафонские дистанции.

Спортивный комитет как основной субъект организации спорта в Вооруженных силах Республики Беларусь. Комитеты, как форма организации и управления спортивной деятельностью получили широкое применение еще в советский период. После создания суверенной Беларуси комитет, как спортивный субъект, остался только в системе Вооруженных сил Республики Беларусь. Свою историю армейский комитет ведет с августа 1944 года, когда при Окружном доме офицеров приказом командующего войсками второго Белорусского фронта, было создано спортивное отделение. В апреле 1945 года оно преобразовалось в спортивный клуб Окружного дома офицеров, а в мае 1953 года в СКА КБВО. В октябре 1992 года начинает работу спортивный клуб Министерства обороны Республики Беларусь, который в 1995 году реформируется в спортив-

ный комитет Вооруженных сил Республики Беларусь. Цель государственного (ведомственного) учреждения «Спортивный комитет Вооруженных сил РБ» – развитие спорта. Основные функции: организация всесторонней физической подготовки и спорта в Вооруженных силах; осуществление внутриреспубликанской и международной деятельности армии в сфере физической культуры и спорта; пропаганда занятий физической культурой среди военнослужащих и их семей. Спортивный комитет Вооруженных сил нашей страны располагает уникальными, современными спортивными комплексами (объектами): Дворец игровых видов спорта; спортивная база по прикладным видам спорта и единоборствам; зал тяжелой атлетики и зал борьбы; спортивно-стрелковый комплекс имени маршала Советского Союза Тимошенко С.К., плавательный бассейн и гимнастический зал, лыжная база и база для подготовки биатлонистов, теннисные корты и др.

Лекция 3

ОБЩЕСТВЕННЫЕ СУБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ (ВТОРАЯ ПОДСИСТЕМА)

1. Роль и значение общественных объединений в сфере физической культуры и спорта.
2. Организация деятельности, структура и функции НОК Республики Беларусь.
3. Организация деятельности и функции федераций по видам спорта.
4. Деятельность ДСО, ФСК, ФСО «Динамо».
5. Особенности деятельности Добровольного общества содействия армии, авиации и флоту Республики Беларусь (ДОСААФ).
6. Президентский спортивный клуб и его значение.

1. Роль и значение общественных объединений в сфере физической культуры и спорта

Развитие спорта во многом определяется деятельностью международных и национальных спортивных объединений (МСО и НСО). Именно они являются основой международного и национальных спортивных движений. Около 80% МСО и НСО в мире являются неправительственными т.е. общественными организациями.

Общественная организация – это добровольное объединение граждан на основе общности интересов для удовлетворения нематериальных потребностей и достижения уставных целей. Таким образом, спортивная организация вместе со статусом «общественная организация» получает право деятельности в рамках принятого ею Устава, но с обязательным соблюдением законодательства страны.

В современной Беларуси, как цивилизованной развитой стране мира, общественные организации в сфере физической культуры и спорта представлены очень широко. Как юридическое лицо, организации являются некоммерческими по форме общественными и общественно-государственными объединениями.

По своему типу общественные объединения представлены: комитетами, федерациями (ассоциации, союзы), физкультурно-спортивными обществами (ФСО), физкультурно-спортивными клубами (ФСК), учреждениями. Все субъекты и объекты общественной системы управления физической культурой и спортом в нашей стране активно взаимодействуют с государственными и международными объединениями в сфере физической культуры и спорта. Общественные спортивные объединения Беларуси с учетом сложившейся мировой практики МСД ориентированы на развитие массового спорта (любительского) и спорта высших достижений (профессионального).

2. Организация деятельности, структура и функции НОК Республики Беларусь

Национальный олимпийский комитет (НОК) Республики Беларусь – общественная организация, которая возглавляет олимпийское движение в Республике Беларусь и руководствуется в своей деятельности законодательством Республики Беларусь, Олимпийской хартией Международного олимпийского движения, иными решениями МОК и своим Уставом.

Национальный олимпийский комитет Республики Беларусь был создан 22 марта 1991 года. В 1992 году он был признан Международным олимпийским комитетом (МОК) в качестве временного члена международного олимпийского движения. В 1993 году на заседании 101 сессии МОК в Монако, национальный олимпийский комитет Республики Беларусь получил официальное признание МОК и стал полноправным субъектом мировой олимпийской семьи.

Президентами НОК Республики Беларусь являлись: Рыженков Владимир Николаевич (1991-1996 гг.), удостоенный за самоотверженную работу специального приза Международного олимпийского комитета – «Трофей МОК. За единство олимпийского движения»; Лукашенко Александр Григорьевич (1997- 2021 гг.), награжденный за большой вклад в развитие спорта и олимпийского движения Лукашенко А.Г. призами МОК «Врата Олимпа» и «Спорт и общество». В марте 2021 года Президентом НОК Республики Беларусь был избран Лукашенко Виктор Александрович.

Республика Беларусь не только входит в двадцатку сильнейших олимпийских держав мира, но и по решению Европейского олимпийского комитета стала организатором и хозяйкой II Европейских олимпийских игр в 2019 году, которые прошли на высоком уровне с соблюдением всех принципов олимпизма. Европейские олимпийские игры подтвердили имидж Беларуси как современного, культурного, европейского государства.

НОК Республики Беларусь представляет олимпийские делегации на мероприятия, проводимые под эгидой МОК – летние и зимние Олимпийские игры, Паралимпийские игры по летним и зимним видам программы, Европейские олимпийские игры, Юношеские олимпийские игры. Штаб-квартира НОК Республики Беларусь – город Минск. Официальные языки - белорусский и русский.

Членами НОК Республики Беларусь являются юридические лица – 18 территориальных и ведомственных физкультурно-спортивных организаций; 26 федераций по видам спорта, не входящим в программу Олимпийских игр; 36 федерации по летним олимпийским видам спорта; 7 федераций по зимним олимпийским видам спорта.

Членами НОК Беларуси являются физические лица – граждане страны, достигшие 18-летнего возраста, представляющие спортивные организации, бывшие или действующие спортсмены, представители Министерств, ведомств, федераций по видам спорта, а также граждане, деятельность которых содействует повышению эффективности национального олимпийского движения.

Высшим органом НОК Республики Беларусь является *Олимпийское собрание*, которое проводится не реже одного раза в год. Через каждые четыре года перед очередными Олимпийскими играми проходит отчетно-выборное Олимпийское собрание. *Основные функции* Олимпийского собрания:

- рассмотрение вопросов развития олимпийского движения в Беларуси;
- утверждение Устава НОК Республики Беларусь и вносимых в него изменений и дополнений;
- заслушивание отчета о деятельности Исполкома НОК Республики Беларусь;
- заслушивание доклада Ревизионной комиссии по вопросам финансово-хозяйственной деятельности;
- избрание Президента и членов Исполкома НОК Республики Беларусь;

– утверждение перспективных планов и программ подготовки к олимпийским мероприятиям;

– утверждение решений о признании новых федераций (Союзов, ассоциаций) по видам спорта;

– решение вопросов о реорганизации и ликвидации НОК Республики Беларусь.

В период между Олимпийскими собраниями деятельностью национального олимпийского комитета руководит Исполком НОК Республики Беларусь. В его состав входит руководство: Президент, вице-президент, главный секретарь и члены Исполкома.

Вертикаль управления Национальным олимпийским комитетом Республики Беларусь представлена административно-управленческим аппаратом (руководством) и аппаратом:

- отдел правовой и кадровой политики;
- отдел информации;
- отдел по развитию олимпийского движения;
- отдел международных отношений;
- отдел маркетинга;
- отдел бухгалтерского учета и контроля;
- отдел обеспечения деятельности.

В структуру НОК Республики Беларусь входят *Постоянные комиссии*:

– комиссия по работе с федерациями по видам спорта;

– комиссия по делам спортсменов;

– комиссия по культуре, олимпийскому образованию и развитию студенческого спорта;

– комиссия «Спорт и устойчивое развитие»;

– комиссия «Женщины и спорт»;

– комиссия по взаимодействию со средствами массовой информации;

– комиссия по медицинскому и антидопинговому контролю;

– комиссия по этике.

Объектами НОК Республики Беларусь являются Музей олимпийской славы, Белорусская олимпийская академия (БОА), национальное антидопинговое агентство (НАДА), спортивно-оздоровительный комплекс «Олимпийский», физкультурно-спортивный комплекс «Олимпик-арена».

Направления деятельности НОК Республики Беларусь отражены в его *функциях*:

– пропаганда принципов олимпийского движения;

– популяризация занятий физической культурой и спортом;

– способствование укреплению международного сотрудничества в сфере физической культуры и спорта;

– участие в проведение государственной политики в сфере спорта высших достижений совместно с Министерством спорта и туризма Республики Беларусь:

– представление интересов Беларуси на Олимпийских играх и иных международных спортивных мероприятиях, проводимых под эгидой МОК, ЕОК и Ассоциации олимпийских комитетов;

– представление интересов Беларуси в МОК и иных международных спортивных организациях;

– утверждение состава олимпийской делегации и направление ее для участия в Олимпийских играх и иных международных спортивных с

– возглавление олимпийской делегации и утверждение официальной спортивной формы, спортивной экипировки членов делегации;

– заключение со спортсменами и тренерами соглашения об участии в Олимпийских мероприятиях.

Национальный олимпийский комитет Республики Беларусь *вправе*:

– участвовать в разработке мер по обеспечению необходимого уровня спортивной подготовки к участию в Олимпийских играх и иных спортивных мероприятий под эгидой МОК и программ по спортивной подготовке;

– вносить в Минспорт предложения по вопросам международных договоров Республики Беларусь с иностранными государствами в сфере физической культуры и спорта и олимпийского движения;

– оказывать безвозмездную помощь организациям по видам спорта;

– награждать за спортивные достижения и успешную работу, ходатайствовать о награждении спортсменов, тренеров и иных специалистов;

– направлять своих представителей на заседания руководящих органов.

С первых дней своего создания НОК Республики Беларусь вместе с страной прошел нелегкий путь к Олимпу: создана современная материально-техническая база для развития массового спорта и спорта высших достижений; реализован единственный в мире проект Олимпийской деревни (жилищный комплекс в столице) для победителей и призеров олимпийских, мировых и континентальных первенств и ведущих специалистов в сфере физической культуры и спорта; проводятся образовательные, культурные и научно-исследовательские мероприятия, симпозиумы, семинары и конференции, работают национальные спортивные телевизионные каналы, проводятся крупнейшие соревнования по олимпийским и неолимпийским видам спорта.

С публикации в газете «Физкультурник Белоруссии» статьи о создании Национального олимпийского комитета Республики Беларусь прошло 30 лет. За эти годы становления национального олимпийского движения членами олимпийской сборной Беларуси было завоевано 96 наград, 44 из них золотого достоинства. Первой олимпийской чемпионкой национальной олимпийской сборной Беларуси стала Екатерина Карстен (Ходотович) в Атланте в 1996 году. Сегодня штаб-квартира НОК Республики Беларусь размещается в уникальном современном здании в районе «Веснянка» в Минске. В здании располагаются офис НОК Республики Беларусь, конференц-залы, пресс-центр, кафе, ресторан, гостиница и др.

3. Организация деятельности и функции федераций по видам спорта

Федерация в переводе с латинского означает – *добровольное объединение*, союз самостоятельных субъектов. Этот термин изначально был связан со структурой государственных образований. В современном мире например – Российская Федерация, федеративная Республика Германия, Швейцарская конфедерация и др.

В международное спортивное движение термин «федерация» пришел в конце XIX века, когда возникла необходимость международных стандартов (технических норм, единых правил судейства и т.п.) в конкретном виде спорта. По аналогии с государственными устройствами, организации отвечающие за отдельные виды спорта стали называть федерациями (союзами). Первой в 1881 году была создана Международная федерация гимнастики (ФИЖ), затем в 1882 – Международная федерация гребных обществ и Международный союз конькобежцев.

Спортивная федерация – это некоммерческая организация, созданная в форме общественного объединения, либо союза (ассоциации) в целях развития вида (видов) спорта, организации и проведения спортивных соревнований по данному виду (видам) спорта. Спортивные организации подразделяются на *международные и национальные*.

На современном этапе развития Республики Беларусь федерации (союзы, ассоциации) занимают важное место в развитии массового спорта и спорта высших достижений.

Федерации, как общественные физкультурно-спортивные объединения, входят в общественную систему управления физической культурой и спортом и *подразделяются* на:

- федерации (союзы, ассоциации) по видам спорта, включенных в программу летних Олимпийских игр (37);
- федерации (союзы, ассоциации) по видам спорта, включенных в программу зимних Олимпийских игр (9);
- федерации (союзы, ассоциации) по видам спорта, не вошедшим в программу Олимпийских игр, признанных НОК Республики Беларусь (27).

Основная цель спортивной федерации в Беларуси – развитие конкретных видов спорта и укрепление здоровья нации.

Функции федераций:

- принимать меры, направленные на развитие вида (видов) спорта;
- обеспечивать защиту прав и интересов субъектов профессионального спорта;
- содействовать предотвращению допинга в спорте и борьбе с ним;
- противодействовать проявлениям любых форм дискриминации и насилия в спорте;
- участвовать в материально-техническом, медицинском и (или) ином обеспечении спортсменов, тренеров;
- участвовать в развитии инфраструктуры и материально-технической базы соответствующего вида (видов) спорта;

– исполнять иные обязанности в соответствии с настоящим Законом, иными актами.

Федерации (союзы, ассоциации) по виду (видам) спорта **имеют право:**

- разрабатывать и принимать свои акты (регламенты, правила, инструкции и другое) в пределах своей компетенции и с учетом актов Международного олимпийского комитета, международных спортивных организаций;
- вступать в международные спортивные организации, поддерживать с ними контакты и связи в соответствии с законодательством;
- создавать условия для осуществления тренерами профессиональной деятельности и повышения уровня профессионального мастерства с учетом актов международных спортивных организаций, в состав которых входят (членами которых являются) федерации (союзы, ассоциации) по виду (видам) спорта;
- создавать в соответствии со своими уставами попечительские (наблюдательные) советы, которые действуют на основании Примерного положения о попечительском (наблюдательном) совете федерации (союза, ассоциации) по виду (видам) спорта, утверждаемого Советом Министров Республики Беларусь;
- осуществлять иные права в соответствии с настоящим Законом, иными актами законодательства и своими уставами.

Федерации (союзы, ассоциации) по виду (видам) спорта, включенные в реестр федераций (союзов, ассоциаций) по виду (видам) спорта, осуществляют свою деятельность во взаимодействии с Министерством спорта и туризма Республики Беларусь, Национальным олимпийским комитетом Республики Беларусь, Паралимпийским комитетом Республики Беларусь, организациями, возглавляющими дефлимпийское движение Беларуси, специальное олимпийское движение Беларуси, республиканскими государственно-общественными объединениями, осуществляющими развитие технических, авиационных, военно-прикладных и служебно-прикладных видов спорта, иными организациями физической культуры и спорта.

Высший орган управления спортивной федерацией – *Конференция* (республиканская, областная, городская). На конференции избирается Президиум федерации, состав которого проводит совещания один раз в квартал. Для оперативного управления

федерацией формируется *Исполнительный комитет*, который реализует решения Конференции и проводит свои заседания не менее одного раза в месяц.

Для осуществления контроля за соблюдением Устава и выполнением финансово-хозяйственной деятельности в федерации избирается контрольно-ревизионная комиссия. Руководит федерацией Исполнительный директор (Президент) федерации. В управлении федерацией представлены такие важные объекты, как *Главный тренерский совет* и Республиканская (областная, городская) *коллегия судей*. Главный тренерский совет комплектуется из числа наиболее опытных тренеров. Его *обязанности*:

- определение состава сборных команд и организация их подготовки;
- подбор и утверждение тренеров сборных команд;
- повышение квалификации и аттестация тренерских кадров;
- разработка учебно-методических рекомендаций по учебно-тренировочному процессу;
- изучение передового опыта.

Республиканская (областная, городская) коллегия судей призвана:

- организовывать подготовку и повышение квалификации судей;
- назначение судей и организация судейства соревнований;
- просмотр судейства;
- присвоение судейской категории и совершенствование правил соревнований.

В управление федераций включены комиссии: аттестационная, производственно-коммерческая, спортивно-методическая, международных связей и другие.

Федерация, как юридическое лицо федерация имеет гербовую печать со своим наименованием, официальные бланки, штамп, собственную памятную атрибутику, символику и т.п.

4. Деятельность ДСО, ФСК и ДСО «Динамо»

Клубная система в сфере физической культуры и спорта широко используется в мировой практике в различных направлениях физической культуры таких как рекреационное, профессионально-прикладное, спортивное и др. Происхождение слова «клуб» (от англ. и немец. – club) обозначало место встречи людей с едиными интересами, официально объединенных в сообщества, организации, ассоциации. Первые любительские спортивные клубы возникли в XVII- XVIII веках в Англии: «Гольф-клуб» (1608 год), «Крикет-клуб» (1787 год). На территории Беларуси первые клубы физкультурно-спортивного направления появились в конце XVIII начале XIX веков: «Яхт-клуб» (Витебск 1898 год), «Окраина» (Гомель 1913 год), «Спартак» (Минск, 1914 год) и др. В советский период клубная система стала возвращаться после второй мировой войны. Это было связано с развитием спорта высших достижений и выходом наших спортсменов на международную арену. Первыми спортивными клубами в СССР стали «Уралмаш», «Строитель», «Металлург», «Торпедо». В суверенной Беларуси XXI века физкультурно-спортивные клубы, как субъекты и объекты физической культуры и спорта законодательно признаны организациями физической культуры и спорта. Клуб по физической культуре и спорту, как тип организации, это добровольное объединение физических лиц без образования юридического лица, создаваемое в организациях для подготовки к физкультурно-оздоровительным, спортивно-массовым мероприятиям, спортивным соревнованиям и участия в них.

Физкультурно-спортивный клуб (ФСК) организации системы Министерства труда и социальной защиты населения Республики Беларусь является общественной формой организации массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы, основанной на индивидуальном членстве.

Согласно нормативным актам, ФСК создается по решению руководства организации (предприятия, учреждения) по согласованию с организационной структурой Белорусского профсоюза работников государственных и других учреждений. Количество работающих в организации, где будет создаваться ФСК, должно трудиться не менее 75 человек. **Цель ФСК** – организация массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы. **Задачи** физкультурно-спортивного клуба:

- внедрение физической культуры и спорта в жизнь работников для укрепления их здоровья;
- объединение любителей физической культуры, спорта и туризма в группы, секции, команды по спортивным интересам;
- воспитание у работников и членов их семей потребности в занятиях физической культурой и спортом;
- проведение спортивных, физкультурно-оздоровительных мероприятий и соревнований среди работников и команд;
- повышение эффективности физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы;
- пропаганда физической культуры и спорта и здорового образа жизни.

Общее руководство ФСК осуществляет руководитель организации. Высший орган управления – *общее собрание*, которое собирается раз в четыре года. На нем формируется Совет ФСК (3-10 человек) и назначаются председатель, заместитель председателя и секретарь.

Общее собрание правомочно принимать решения, если присутствует более 50% представителей. Между проведением общих собраний управление осуществляет Президиум, обладающий правом созыва внеочередного собрания. общее собрание ФСК принимает и дополняет Устав; заслушивает отчеты председателя клуба и председателя ревизионной комиссии; утверждает программу деятельности и бюджет спортивного клуба; решает вопросы реорганизации и прекращения деятельности. На общем собрании большинством голосов при открытом голосовании избирается Председатель ФСК, Президиум, Ревизионная комиссия со сроком полномочий четыре года. Президиум является руководящей структурой, заседания которого проводятся не реже одного раза в квартал под руководством Председателя спортивного клуба.

В систему физкультурно-спортивных клубов республики входят такие, как «Урожай», «Спорт», «Локомотив», «Волат», «Зенит», «Импульс», «Энергетик», «Батэ» и многие другие. ФСК «Волат» принадлежит автомобильному машиностроению; ФСК «Локомотив» - предприятиям и учреждениям железной дороги РБ; ФСК «Энергетик» – энергопромышленному комплексу и т.д.

Физкультурно-спортивное общество «Динамо». На стыке XIX и XX веков на территории Беларуси впервые появились спортивные общества. Большой популярностью у состоятельных граждан города Минска пользовалось Минское общество любителей спорта (1892 год), в 1893 году в Витебске было создано общество любителей велосипедистов-туристов, в 1913 году в Минске – общество «Санитас» развивавшее борьбу и поднятие тяжестей. В советский период спортивные общества стали одной из ведущих структур по развитию спорта – добровольно-спортивное общество (ДСО) «Спартак», «Пламя», «Большевик», «Красная звезда». После Великой Отечественной войны в БССР были созданы ДСО «Урожай», «Труд», «Буревестник», «Красное знамя». Среди физкультурно-спортивных обществ (ФСО) наиболее известным и значимым в Беларуси является БФСО «Динамо», созданное в 1923 году по инициативе Ф.Э. Держинского. В 1991 году ДСО «Динамо» было переименовано в физкультурно-спортивное общество «Динамо» (ФСО «Динамо»), в 2004 году преобразовано в Республиканское государственно-общественное объединение БФСО «Динамо».

В Республике Беларусь в настоящее время это общество продолжает свои славные традиции. Отличительной особенностью деятельности БФСО «Динамо» является то, что оно ведет свою работу по физической и спортивной подготовке среди военнослужащих МВД, КГБ, пограничных и таможенных служб и членов их семей. *Задачи БФСО «Динамо»:*

- развитие служебно-прикладных видов спорта и их межведомственная координация;
- сотрудничество с международными спортивными организациями;
- подготовка спортивного резерва из членов БФСО «Динамо», спортсменов-учащихся;
- подготовка спортсменов высокого класса;
- организация и проведение спортивно-массовых, физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий;
- пропаганда здорового образа жизни и популяризация занятий физической культурой и спортом.

Учредителями БФСО «Динамо» являются все силовые и правоохранительные ведомства Республики Беларусь: Министерство по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь; Министерство внутренних дел Республики Беларусь; Государственный комитет судебных экспертиз; Государственный пограничный комитет; Государственный таможенный комитет; Департамент финансовых расследований; Генеральная прокуратура; Следственный комитет; Служба безопасности Президента; Комитет государственной безопасности. Координацию работы БФСО «Динамо» осуществляет Государственный секретариат Совета безопасности Республики Беларусь.

БФСО «Динамо» – некоммерческая организация, основанная на членстве юридических и физических лиц. Она включает: руководящий орган, центральный аппарат, учреждения СДЮШОР и ДЮСШ, экономический блок. Высший орган управления – конференция БФСО «Динамо», которая проводится раз в 4 года. На ней обсуждаются итоги работы и определяются дальнейшие планы, а также, избирается *Центральный Совет* и *Ревизионная комиссия*. Председатель избирается Центральным советом БФСО «Динамо» по предложению Государственного секретаря Совета безопасности Республики Беларусь. Контролирующую деятельность осуществляет Ревизионная комиссия. Центральный совет – исполнительный орган. Он проводит пленумы. На первом пленуме избирается орган управления – Президиум центрального совета, председатель, первый заместитель. Президиум проводит заседания не менее одного раза в месяц.

БФСО «Динамо» культивирует 15 видов спорта, имеет богатые спортивные традиции. В нем воспитывались чемпионы и призеры Европы, мира, Олимпийских игр.

Спортивному обществу принадлежит система спортивных объектов и сооружений в различных городах Беларуси: спорткомплексы в Минске, Бобруйске, Барановичах, Гомеле, Бресте, Витебске; гребная база «Фестивальная» в Гомеле; зал борьбы в Речице; открытое стрельбище «Степнянка»; спортивная база футболистов «Динамо» в поселке Стайки; спортивно-стрелковый комплекс в Гродно; школа гимнастики в Витебске и другие.

БФСО «Динамо» готовит спортивный резерв в СДЮШОР, которые функционируют в столице и областных центрах. Спортивное общество насчитывает 565 коллективов физической культуры, более 83 тысяч занимающихся.

Деятельность БФСО «Динамо» строится по территориально-производственному принципу: республиканская, областные, городские и первичные структуры.

БФСО «Динамо» финансируется от доходов промышленных предприятий, входящие в систему; от вступительных и членских взносов; средств государственных органов; от хозяйственной деятельности спортивных сооружений; от фирменной торговли денежно-вещевыми лотереями и др.

5. Особенности деятельности Добровольного общества содействия армии, авиации и флоту Республики Беларусь

Добровольного общества содействия армии, авиации и флоту Республики Беларусь (ДОСААФ) – законодательно признанный субъект физической культуры и спорта Республики Беларусь. **Цель** данного субъекта – содействие укреплению обороны Республики Беларусь. Особенность этого государственно-общественного объединения заключается в том, что средствами для достижения цели являются технические, авиационные, военно-прикладные виды спорта. Основные **функции ДОСААФ**:

- подготовка населения к защите Республики Беларусь;
- развитие технических, авиационных и военно-прикладных видов спорта и технического творчества молодежи;
- содействие патриотическому воспитанию;
- участие в подготовке граждан к военной службе и трудовой деятельности;
- подготовка на договорной основе специалистов по заказу Министерства обороны, Министерства вооруженных сил, других воинских формирований;
- обучение граждан профессиям, имеющим военно-прикладное значение.

Идея создания объединения, сочетающего в себе знание военно-прикладного искусства и физической подготовки, возникла в молодом советском государстве в 1918 году. Тогда для защиты государства рабочих, крестьян и интеллигенции от внутренней и внешней контрреволюции Декретом ВЦИК было установлено всеобщее военное обучение (всеобуч). С созданием СССР в каждой республике были открыты свои добровольные общества содействия армии, авиации и флоту. В 1922 году в Минске с целью создания организации по оборонной деятельности граждан был создан военно-научный клуб (ВНК) Минского гарнизона, а в 1923 году – ВНК Западного фронта, которые объединились затем в общество друзей вооруженных сил и флота (ОДВФ). В послевоенные годы (1948 г) на основе ОДВФ создаются добровольное общество содействия армии (ДОСАРМ), добровольное общество содействия авиации (ДОСАВ), добровольное общество содействия флоту (ДОСФлот). Позднее в 1951 году они были объединены в ДОСААФ БССР. После распада СССР в 1991 году это общество было преобразовано в Белорусское оборонное спортивно-техническое общество (БелОСТО). В августе 2003 года БелОСТО преобразовали в Республиканское объединение ДОСААФ (добровольного общества содействия армии, авиации и флоту).

За последнее пятилетие, спортсмены представители ДОСААФ Республики Беларусь участвовали в более чем 200 крупнейших соревнованиях: чемпионатах мира, Европы. Ими было завоевано свыше 1100 наград, среди которых более 500 золотые медали. Сегодня ДОСААФ активно развивает 22 вида спорта: 7 технических (автомобильный, мотоциклетный, подводный, вводно-моторный, мотобол, автомоделный, судомоделный), 9 авиационных (парашютный, самолетный, вертолетный, планерный, авиа- и ракетомоделный, дельталетный, дельтапланерный, парапланерный), 6 военно-прикладных (стрельба пулевая и практическая, радиоспорт, пейнтбол, страйкбол, лазертач).

Объектами ДОСААФ в регионах являются: аэроклубы в Могилеве, Бобруйске, Бресте, Витебске, Минске; автомобильные школы во многих городах страны; СДЮСТШ (специальные детско-юношеские спортивно-технические школы) по стрелковому, автотехническому видам спорта, по водным видам спорта и радиоспорту. Работают Республиканский учебно-спортивный центр, Республиканский спортивно-технический комплекс, центры повышения квалификации руководящих работников и специалистов (2), стрелково-спортивные клубы (2), гостиницы-общежития (5), 1 755 единиц техники. Штат сотрудников составляет 2 800 специалистов, около 200 тыс. членов. ДОСААФ ежегодно проводит более 100 республиканских чемпионатов и первенств.

Добровольного общества содействия армии, авиации и флоту Республики Беларусь представлено 6 областными, 93 районными структурами и 2 200 первичными организациями.

Высший орган руководства ДОСААФ – Съезд ДОСААФ (1 раз в пять лет). На съезде избирается Центральный совет – орган управления ДОСААФ между съездами. Президиум центрального совета – исполнительный орган, который осуществляет текущее руководство деятельностью ДОСААФ. Центральная ревизионная комиссия осуществляет проверку и контроль за деятельностью структур ДОСААФ. Руководство Президиумом центрального совета осуществляет председатель и его шесть заместителей, которые возглавляют отделы: развития и экономической безопасности, идеологической и организационной работы, учебно-технический отдел, спортивной работы, авиационный, финансовый.

6. Президентский спортивный клуб и его значение

Президентский спортивный клуб – это общественная организация, созданная в 2005 году по инициативе спортивной общественности города Минска. Белорусские спортсмены, ветераны спорта, учителя и преподаватели тренеры и руководители спортивных структур объединились в некоммерческую организацию для поддержки спортивного движения в Республике Беларусь. Управляет Президентским спортивным клубом Центральный совет, в состав которого входят около десяти человек. Эмблема клуба – горящий олимпийский факел.

За годы своего существования эта организация разработала и провела целый ряд социальных проектов. Президентский спортивный клуб осуществляет выплаты стипендий перспективным молодым спортсменам (11–25 лет) и молодым тренерам. Свыше 650 стипендиатов в 32 видах спорта уже удостоивались именных сертификатов от Президентского спортивного клуба. Президентский спортивный клуб огромное внимание уделяет развитию детского и юношеского спорта. Под патронатом клуба проходят самые популярные спортивные старты: «Стремительный мяч» по гандболу; «Снежный снайпер» по биатлону; «Кожаный мяч» по футболу; «Золотая шайба» по хоккею и многие другие соревнования для детей и подростков Беларуси. Огромный вклад Президентский спортивный клуб вносит в популяризацию хоккея. Он организует международные турниры по хоккею среди юношеских сборных, чемпионаты Минска по хоккею среди любителей, международный турнир «Кубок Полесья». Президентскому клубу принадлежит социальный и культурно-просветительный проект «Триумф. Героям спорта», который проводится с 2006 года. В ходе этого проекта вся страна участвует в подведении итогов спортивного года и выбирает лучших спортсменов, лучших тренеров и лучшую команду. Для победителей в номинации проводится телевизионное шоу - праздник и вручается статуэтка «Триумф». Совместно с Белорусской федерацией шахмат осуществляется проект по поддержке и развитию этого спорта среди детей – куплены портативные персональные компьютеры, проводятся интерактивные уроки по шахматному мастерству, открыт в интернете портал «Открытые шахматы». Клуб проводит активную благотворительную деятельность. Он постоянный участник общереспубликанской программы «Спортсмены – детям» по оказанию благотворительной помощи детям – сиротам, инвалидам, воспитанникам детских домов и социальных приютов. В копилке Президентского спортивного клуба вклад в организацию крупнейших спортивных форумов в нашей стране: Рождественский международный турнир по хоккею среди любителей; открытый чемпионат РБ по самбо; международный турнир по художественной гимнастике; международный турнир по фигурному катанию среди юниоров «Минский лед»; международный турнир по карате среди детей и др.

Лекция 4

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАНАХ

1. Международное спортивное движение и его структура.
2. Международное олимпийское движение и современность.
3. Организация физической культуры и спорта в зарубежных странах.

1. Международное спортивное движение и его структура

Современный спортивный мир представляет собой мировое сообщество с различным уровнем экономики, культуры, науки и политического устройства, которое объединяется в самое многочисленное движение в мире, возникшее в 60х годах XIX века. Международное спортивное движение (МСД) – это движение организаций и лиц, заинтересованных в развитии и совершенствовании спорта. Оно представлено многочисленными международными (МСО) и национальными (НСО) спортивными объединениями, которые призваны широко использовать возможности физической культуры и спорта и устанавливать дружеские контакты между различными странами. На современном этапе развития многие МСО возглавляют отдельные крупные движения, такие, например, как Международное олимпийское движение; международное студенческое спортивное движение; международное региональное спортивное движение и другие. Большинство спортивных объединений (80%) не зависят от правительства своих государств и носят общественный характер. Однако с середины XX столетия МСД ознаменовалось организацией немногочисленных правительственных объединений (20%). Примером может служить комитет по развитию спорта Совета Европы (СДДС), созданный в 1978г. В его состав вошло 47 государств Европы, включая республику Беларусь.

СДДС действует в соответствии со ст. 3 и ст. 6 Европейской культурной Конвенции. Он призван: во-первых, стимулировать и координировать спортивную политику в государствах; во-вторых, развивать демократические основы спорта, пропагандировать нравственные ценности и социальную интеграцию в спорте.

Неправительственные Международные (национальные) спортивные объединения имеют сложную систему классификации по ряду признаков:

– универсальные, деятельность которых не ограничена какой-либо одной областью физической культуры и спорта. К ним относятся: Международный Олимпийский комитет (МОК), Международный Совет физического воспитания и спорта (СИЕПС), Ассоциация национальных олимпийских комитетов (АНОК), ассоциация международных спортивных организаций (ТАИСФ), Международная олимпийская Академия (МОА) и др.;

– специальные или международные (национальные) федерации по видам спорта. К концу XX столетия их в мире насчитывалось уже свыше 100, а первая федерация по гимнастике (ФИЖ) была создана в 1881 году;

– по отраслям знаний и деятельности – это СМО (НСО) имеющие непосредственное отношение к физической культуре и спорту. Например: Международная федерация спортивной медицины (ФИМС); Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ); Международное общество психологии спорта (ИССП) и многие другие;

– по принадлежности: профессиональной – Международный спортивный союз железнодорожников (УСИК), Международная федерация университетского спорта (ФИСУ) и др.; религиозной – Международная ассоциация молодых христиан, Международный католический союз физического воспитания и спорта и др.

Неправительственные Международные спортивные объединения для координации своих действий и выполнения функций имеют стандартную организационную структуру. Главным органом управления неправительственных МСО (НСО) являются –

собрания (ассамблеи, съезды, конгрессы, сессии) на которых, избирается руководящий состав и утверждаются планы работы, основные направления деятельности и т.п. Исполнительным органом в спортивных объединениях являются исполнительные комитеты, в состав которых входят: президент спортивного объединения, вице-президенты, казначей, генеральный секретарь, шеф протокола и др. Следует отметить, что управление МСО (НСО) представлено также многочисленными комиссиями (ревизионной, арбитражной, финансовой и т.д.).

Мировое спортивное движение на современном этапе претерпевает значительные трансформации, обусловленные изменением «социальной среды обитания» современного спорта. МСД разделилось на «спорт для всех» и «спорт высших достижений». Данное разделение затронуло не только организационные, но и ценностные, «смысловые» аспекты мирового спортивного движения. «Спорт для всех» сосредоточил свое внимание на социальных, рекреационных, оздоровительных задачах. «Спорт высших достижений» ориентированный первоначально на раскрытие потенциала физических и психических возможностей человека, с конца XX столетия принес новые тенденции: коммерциализацию, политизацию, профессионализацию международного спортивного движения. Это обозначило ориентированность «спорта высших достижений» на возможность получения спортсменами высоких доходов.

2. Международное олимпийское движение и современность

Одним из факторов противостояния негативным явлениям в современном обществе стало международное олимпийское движение (МОД). Основоположник этого движения французский социолог, историк и просветитель барон Пьер де Кубертен, писал в 1927 г. обращаясь к молодежи: «В современном мире, который обладает необыкновенными возможностями, но в то же время находится под угрозой деградации, олимпизм может стать школой благородства помыслов и моральной чистоты, настойчивости и энергии. Но это произойдет только если вы будете неуклонно стремиться в своих идеалах чести и в спортивной самоотверженности к высотам... Будущее зависит от вас». Созданный в 1894 г. Международный олимпийский комитет (МОК) и первые олимпийские игры современности положили начало международному олимпийскому движению, включающему в себя сегодня: Международный олимпийский комитет; более 200 национальных олимпийских комитетов (НОК); олимпийские игры по летним и зимним видам программы; паралимпийские игры по летним и зимним видам программы; юношеские олимпийские игры по летним и зимним видам программы; международные федерации (ассоциации, союзы) по олимпийским видам спорта, международный арбитражный суд; всемирное антидопинговое агентство; олимпийская академия и многое другое.

Руководство МОД осуществляет Международный Олимпийский комитет, высшим органом управления которого является сессия МОК. Исполнительным звеном служит Исполком МОК, включающий сегодня кроме членов исполкома еще и Президента МОК, вице-президентов, Генерального директора МОК, казначея, генерального секретаря. Президент МОК имеет «решающий голос» в решении всех вопросов. В права руководства МОК с 2013 года вступил гражданин ФРГ, юрист и бизнесмен, олимпийский чемпион по фехтованию на рапирах 1976 года, член исполкома МОК с 2000 года – Томас Бах.

3. Организация физической культуры и спорта в зарубежных странах

Россия. Физическая культура и спорт в России сохранили лучшие традиции советской системы физического воспитания и дополнились новыми введениями и направлениями. Физическая культура и спорт в современной России имеет законодательную базу. Нормативно-правовые аспекты которой, отражены: в Федеральном законе «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (1999г.), в Феде-

ральном законе «Об основах туристической деятельности в Российской Федерации» (1996г.), в Конституции Российской Федерации. В современной России функционирует более 100 тысяч физкультурно-спортивных организаций. Сложилась система управления физической культурой и спортом. В России она представлена:

– *государственными органами управления*: специальный уполномоченный орган исполнительной власти в области физической культуры и спорта, Государственный комитет Российской Федерации по физической культуре, спорту и туризму; Министерство образования, Министерство обороны и др. Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области физической культуры и спорта – министерства субъектов Российской Федерации, комитеты, департаменты, управления, отделы;

– *общественными органами управления*: Олимпийский комитет России, общественные физкультурно-спортивные общества, федерации (ассоциации, союзы) по видам спорта, клубы физической культуры и спорта.

В России создана обширная сеть *учреждений дополнительного образования детей в сфере физической культуры и спорта*: ДЮСШ, СДЮШОР, ДЮКФП. Действует Единая спортивная классификация, определены государственные награды: звание Героя Российской Федерации; почетные звания – «Заслуженный учитель Российской Федерации», «Заслуженный работник физической культуры Российской Федерации», «Заслуженный тренер России», «Отличник физической культуры и спорта». Определена система профессиональных конкурсов. За последние годы внедряются *целевые комплексные программы*, направленные на поддержание и развитие физической культуры и спорта. Такие, например, как:

- «Развитие туризма в Российской Федерации»;
- «Подготовка сборной команды России по виду спорта в Олимпийских играх»;
- развитие физкультурно-спортивных сооружений в Москве» и др.

Российская Федерация имеет целый ряд высших учебных учреждений, которые готовят кадры. Она является сильнейшей спортивной державой мира. Россия и город Сочи великолепно организовали и провели крупнейший форум 2014 года – Зимние олимпийские игры.

Германия. В соответствии с Конституцией (ст. 30) и федеральной структурой Германии – содействие спорту в стране является прерогативой земель. В настоящее время (после объединения с ГДР) их 16. Организационная структура управления спортом в землях представлена такими субъектами как: правительство земель; министерство по делам культов; рефектуры по школьному спорту, по спортивной медицине; спортивная рефектура; спортивный консультативный совет; комитет по воспитанию и отбору юных спортсменов; спортивный комитет в ландтаге. Приоритет в развитии физической культуры и спорта в Германии отдается строительству и модернизации спортивных сооружений, подготовке тренеров и преподавателей, спорту в школах и вузах, спорту среди женщин, молодежи, пожилых людей и инвалидов, помощь спортивным клубам и командам.

В Германии 1/6 всех расходов на спорт покрывается за счет земель. В стране существует 11 государственных программ поддержки спорта. Среди программ и программы для помощи специальным слоям населения: «Спорт для осужденных», «Спорт для безработных», «Спорт для наркоманов».

Общины городов бесплатно сдают в аренду спортклубам городские спортивные сооружения. Основной формой организации физической культуры и спорта в Германии являются спортивные клубы. Это связано не только с традициями, но и с системой налогообложения. Спортивный клуб по закону в Германии считается общественно полезной организацией и работа в нем дает определенные налоговые льготы. Сегодня свыше 5,5 миллионам граждан Германии, добровольно работающим в области физиче-

ской культуры и спорта, значительно снижаются суммы выплачиваемых налогов. Спортивные клубы современной Германии представляют свыше 240 видов физической и спортивной активности. В 1994 г. Конгресс Немецкого гимнастического союза потребовал включения в Устав Земель пункта «Содействия спорту». Таким образом, выполнение этого пункта теперь стало законодательно обязательным для каждой из 16 Земель Германии. Крупнейшей спортивной организацией в Германии сегодня является Немецкий спортивный союз, объединяющий свыше 40 федераций по видам спорта. Эта организация руководит вопросами по массовому спорту, спорту высших достижений, подготовке кадров и научному исследованию в спорте.

США. Страна с устойчивым государственным бюджетом, поэтому может выделять значительные ассигнования на программы физического воспитания. Среди субъектов управления физической культурой и спортом в США выделяют государственные и общественные органы. К ведущим государственным субъектам относятся: Президентский совет по физическому воспитанию и спорту; Национальный совет по физическому воспитанию и спорту; государственный департамент образования; государственный департамент парков; государственное агентство активного отдыха при Министерстве внутренних дел; государственное агентство здравоохранения и др. Ведущими общественными субъектами физической культурой и спортом в США являются – американский союз здоровья, физической подготовки и отдыха; национальная ассоциация активного отдыха на производстве, национальный Олимпийский комитет США и др. В Соединенных Штатах Америки до 30 ассоциаций, союзов и объединений, осуществляющих управление спортом. Большую роль в физическом воспитании населения играют религиозные организации, детские и юношеские частные клубы. В США создано до 15 тысяч центров спорта и здоровья, 80% населения занимаются различными видами физических упражнений. Огромное место в развитии спорта играет пропаганда и самообразование. Издается около 300 спортивных журналов, существует специальный спортивный канал, функционирующий круглосуточно.

В школах США, помимо уроков физической культуры, с 1986 г. Действуют обязательные специальные программы «Вызов президента», построенные на тестах по физической подготовке детей от 6 до 17 лет. Программа «Вызов президента» включает 5 видов упражнений: бег на милю, челночный бег 4х39 футов, подтягивание в висе, сгибание туловища, наклоны вперед. Победители получают почетные призы, награды. Очень популярна такая форма физического воспитания учащихся, как межшкольные соревнования, проводящиеся по 27 видам спорта. Руководит этой работой Национальная федерация ассоциаций средних школ штатов. Эта организация объединяет свыше 20 тысяч школ с более 3 миллионов юношей и девушек. Финансирование межшкольных соревнований осуществляется за счет кассового сбора (билеты), дотаций и спонсорских поступлений, отчислениями из фондов школ. Большой популярностью в США пользуется профессиональный спорт, которым увлекаются люди всех возрастов. Имеется 12 ведущих профессиональных клубов, объединяющих свыше 177 клубов по различным видам спорта. 75% всех профессиональных клубов сосредоточено в 22 крупнейших городах США. Университеты страны имеют факультеты физического воспитания, готовящие учителей физического воспитания. Срок обучения 4 года, затем следует пройти дополнительный специальный курс в течение 1 года. Однако и этого недостаточно, чтобы получить работу в школе. Нежно получить лицензию от независимой комиссии штата, в котором будет работать учитель. Удивительно, что в такой спортивной державе как США нет учебных учреждений, готовящих тренеров по видам спорта. Тренером может работать каждый желающий, после посещения семинаров, лекций и т.п. лицензия не требуется.

Лекция 5

СИСТЕМА ПОДГОТОВКИ СПОРТИВНОГО РЕЗЕРВА. ОРГАНИЗАЦИЯ СОРЕВНОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Подготовка кадров. Материально-техническое и научно-методическое обеспечение физической культуры и спорта.
2. Организация работы по подготовке спортивного резерва в специализированных учебно-спортивных учреждениях.
3. Организация деятельности ДЮСШ (СДЮШОР), училищ олимпийского резерва, центров олимпийского резерва и центров олимпийской подготовки.
4. Понятие «спортивное соревнование». Основные условия организации соревновательной деятельности.
5. Деятельность спортивно-оздоровительного лагеря (СОЛ).
6. Организация учебно-тренировочных сборов.

1. Подготовка кадров. Материально-техническое и научно-методическое обеспечение физической культуры и спорта

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров в сфере физической культуры и спорта осуществляются в соответствии с законодательством. Квалификационные характеристики должностей специалистов в сфере физической культуры и спорта устанавливаются Министерством труда и социальной защиты Республики Беларусь, а особенности исчисления стажа работы по специальности (в отрасли) работников физической культуры и спорта устанавливаются Министерством спорта и туризма Республики Беларусь. Специалистам в сфере физической культуры и спорта могут присваиваться квалификационные категории в соответствии с законодательством о труде в порядке и на условиях, а также с учетом критериев оценки результатов их работы, устанавливаемых Министерством спорта и туризма Республики Беларусь.

Педагогической деятельностью в сфере физической культуры и спорта являются осуществление и (или) руководство осуществлением физического воспитания спортсменов национальных сборных команд Республики Беларусь по видам спорта, спортивного резерва и (или) спортсменов высокого класса, иных физических лиц в процессе проведения спортивных мероприятий, физкультурно-оздоровительной, спортивно-массовой работы (за исключением физического воспитания обучающихся, осуществляемого учреждениями образования, иными организациями и индивидуальными предпринимателями, которым в соответствии с законодательством предоставлено право осуществлять образовательную деятельность, при реализации ими образовательных программ), осуществление учебно-методического обеспечения системы физической культуры и спорта на должностях, устанавливаемых Советом Министров Республики Беларусь, а также на основании гражданско-правовых договоров или в качестве индивидуального предпринимателя.

Педагогическую деятельность в сфере физической культуры и спорта вправе осуществлять лица, имеющие среднее специальное или высшее образование в сфере физической культуры и спорта, а также допущенные к такой деятельности в порядке, на условиях и с учетом особенностей, установленных Министерством спорта и туризма Республики Беларусь.

Обязательным условием для осуществления педагогической деятельности в сфере физической культуры и спорта является прохождение повышения квалификации руководящими работниками и специалистами сферы физической культуры и спорта не реже одного раза в пять лет.

Лица, которые в течение пяти и более лет после получения образования (получения допуска к занятию педагогической деятельностью в сфере физической культуры и спорта) не осуществляли педагогическую деятельность в сфере физической культуры и спорта или, прекратив такую деятельность, в течение этого срока не возобновили ее, могут быть допущены к занятию педагогической деятельностью в сфере физической культуры и спорта только после прохождения специальной подготовки для допуска к занятию педагогической деятельностью в сфере физической культуры и спорта.

Педагогическую деятельность в сфере физической культуры и спорта **не могут осуществлять лица:**

- лишенные права заниматься педагогической деятельностью в сфере физической культуры и спорта;
- имеющие судимость;
- признанные недееспособными или ограниченно дееспособными;
- в иных случаях, предусмотренных законодательными актами.

Руководители, заместители руководителей государственных организаций физической культуры и спорта, средних школ-училищ олимпийского резерва вправе в свободное от основной работы время с согласия нанимателя осуществлять:

- оплачиваемую педагогическую деятельность в сфере физической культуры и спорта, не связанную с руководством осуществления физического воспитания физических лиц в процессе проведения спортивных мероприятий, физкультурно-оздоровительной, спортивно-массовой работы;
- судейство спортивно-массовых мероприятий, спортивных соревнований с получением вознаграждения (дохода).

Руководители, специалисты специализированных учебно-спортивных учреждений, детско-юношеских спортивных школ (специализированных детско-юношеских школ олимпийского резерва), включенных в структуру клубов по виду (видам) спорта в виде обособленных структурных подразделений, средних школ-училищ олимпийского резерва, работающие на должностях, устанавливаемых Советом Министров Республики Беларусь, в течение рабочего времени по занимаемой должности могут проводить учебно-тренировочные занятия по основному месту работы в объеме не более половины установленной законодательством нормы учебной нагрузки с соответствующей оплатой труда.

Система подготовки кадров специалистов в системе физической культуры и спорта. Физическая культура и спорт, как важные составляющие виды деятельности граждан, нуждаются в обеспечении профессионально подготовленных кадров. Республика Беларусь сохранила высокий уровень подготовки физкультурных специалистов. В учебные планы специальных факультетов вузов вводятся новые специализации: физическая реабилитация, эрготерапия, спортивный и туристический менеджмент и др., позволяющие обеспечить функционирование различных направлений физической культуры и спорта в Республике Беларусь. Профессионалов с высшим образованием в сфере физической культуры и спорта готовят факультеты (дневная и заочная форма обучения) государственных университетов в Витебске, Полоцке, Гомеле, Бресте, Гродно, Барановичах, Могилеве, Минске. Многопрофильные специальности предлагает Белорусский государственный университет ФК. В среднем, на одного специалиста физической культуры и спорта в республике приходится около 600 жителей. Для сравнения: в США, Японии и Франции эта цифра равна 450 человек; в Дании и Швеции – 300 человек. Подготовка высококвалифицированных кадров в Республике Беларусь в 4,5 раза дешевле, чем в других государствах. Сохраняется так же потребность в специалистах физической культуры и спорта, что свидетельствует о развитии этого вида деятельности. Из работающих специалистов 23,9% (свыше 5000 человек) составляют тренеры по виду спорта; 12,4% – методисты инструкторы. Большая группа представлена учителями и преподавателями физической культуры.

В стране функционируют училища олимпийского резерва, которые готовят не только спортсменов, но и специалистов со средним специальным образованием.

Быстрыми темпами развивается научное направление. Созданы научно-методические и научно-исследовательские центры физической культуры. Плодотворно работает НИИ физической культуры и спорта Республики Беларусь, Республиканский диспансер реабилитации и спортивной медицины. Издательством «Адукацыя и выхаванне» выпускаются научно-методические журналы «Фізічная культура і здароўе» (1997 г.), «Здаровы лад жыцця» (1997 г.). Издательство «Белорусская Олимпийская академия» выпускает научно-теоретический журнал «Мир спорта» (2003 г.). Популярностью пользуются печатные издания «Прессбол», «Спортивная панорама». В Республике Беларусь проводятся ежегодные научно-исследовательские, научно-методические и научно-практические конференции, симпозиумы различного уровня: от международных до факультетских. Функционируют магистратуры, аспирантуры и докторантуры, готовящие ученых для сферы физической культуры и спорта. Известные спортсмены, тренеры и преподаватели имеют научные степени «кандидат наук» и «доктор наук». Развитие физической культуры и спорта невозможно без надлежащей материально-технической базы, обеспечивающей удовлетворение потребности населения в занятиях «спортом для всех» и «спортом высших достижений».

Функциональные обязанности тренера по виду спорта. Тренер – физическое лицо, имеющее образование в сфере физической культуры и спорта или получившее допуск к занятию педагогической деятельностью в сфере физической культуры и спорта, осуществляющее физическое воспитание спортсменов в процессе их спортивной подготовки, иных физических лиц в процессе проведения физкультурно-оздоровительной, спортивно-массовой работы, проведение иных мероприятий, необходимых для спортивной подготовки спортсменов (команд спортсменов), а также руководство тренировочной и (или) соревновательной работой спортсменов (команд спортсменов);

Тренеры имеют право на:

- заработную плату и (или) вознаграждение (доход) за осуществление своей профессиональной деятельности;
- обеспечение их безопасности при проведении физкультурно-оздоровительных, спортивно-массовых и спортивных мероприятий;
- повышение квалификации в порядке, установленном законодательством;
- заключение трудовых и (или) гражданско-правовых договоров, в том числе трансферных договоров (контрактов), в порядке, установленном законодательством. При этом лица, заключившие с тренерами трудовые и (или) гражданско-правовые договоры, вправе безвозмездно использовать имена и изображения этих тренеров при осуществлении ими деятельности в рамках реализации соответствующих договоров, если иное не определено этими договорами, настоящим Законом или иными законодательными актами;
- объединение в профессиональные союзы, иные общественные объединения;
- осуществление иных прав в соответствии с законодательными актами.

Тренеры обязаны:

- проводить учебно-тренировочные и иные мероприятия, необходимые для спортивной подготовки спортсмена (команды спортсменов);
- осуществлять руководство тренировочной и (или) соревновательной работой спортсмена (команды спортсменов), обеспечивая соблюдение прав и интересов спортсмена (команды спортсменов);
- соблюдать требования Правил безопасности проведения занятий физической культурой и спортом;
- принимать участие в физкультурно-оздоровительных, спортивно-массовых и спортивных мероприятиях в соответствии с законодательством;

- соблюдать требования Положения об антидопинговых правилах Республики Беларусь;
- принимать в отношении спортсменов меры, направленные на противодействие табакокурению, употреблению алкогольных, слабоалкогольных напитков, пива, употреблению наркотических средств, психотропных веществ, их аналогов, токсических или других одурманивающих веществ;
- соблюдать правила спортивных соревнований по виду спорта, положения о проведении (регламенты проведения) спортивных соревнований, в которых они принимают участие;
- принимать в отношении спортсменов меры, направленные на соблюдение ими спортивного режима, принципа честной спортивной борьбы, проявление уважения к соперникам, судьям по спорту, болельщикам;
- заключать с Национальным олимпийским комитетом Республики Беларусь в случае включения в состав спортивной делегации Республики Беларусь, направляемой для участия в Олимпийских играх и иных международных спортивных мероприятиях, проводимых под эгидой Международного олимпийского комитета, Европейских олимпийских комитетов и Ассоциации национальных олимпийских комитетов, соглашения об участии в этих мероприятиях;
- соблюдать законодательство в сфере физической культуры и спорта; исполнять иные обязанности в соответствии с законодательными актами.

2. Организация работы по подготовке спортивного резерва в специализированных учебно-спортивных учреждениях

Работа по подготовке спортивного резерва ведется в специализированных учебно-спортивных учреждениях. **Специализированное учебно-спортивное учреждение** – некоммерческая организация, целью деятельности которой является подготовка спортивного резерва и (или) спортсменов высокого класса.

Специализированные учебно-спортивные учреждения могут быть следующих **типов**:

- детско-юношеские спортивные школы;
- детско-юношеские спортивно-технические школы;
- специализированные детско-юношеские школы олимпийского резерва;
- специализированные детско-юношеские спортивно-технические школы;
- центры олимпийского резерва;
- центры олимпийской подготовки.

Специализированные учебно-спортивные учреждения действуют на основании *уставов*, разрабатываемых в соответствии с положениями о специализированных учебно-спортивных учреждениях соответствующего типа, утверждаемыми Министерством спорта и туризма Республики Беларусь. Специализированные учебно-спортивные учреждения могут создавать филиалы, отделения по виду (видам) спорта, в том числе обособленные.

В специализированных учебно-спортивных учреждениях создаются органы самоуправления в виде *советов* специализированных учебно-спортивных учреждений и *тренерских советов* и могут создаваться иные органы самоуправления (попечительский совет, родительский комитет), действующие на основании положений о них, утверждаемых Министерством спорта и туризма Республики Беларусь.

Спортсменом-учащимся специализированного учебно-спортивного учреждения является физическое лицо, зачисленное в это специализированное учебно-спортивное учреждение для спортивной подготовки на основе учебных программ по отдельным видам спорта.

Лицо, прошедшее спортивную подготовку не менее двух лет в качестве спортсмена-учащегося специализированного учебно-спортивного учреждения и направленное для повышения спортивного мастерства в высшее звено подготовки, является **спортсменом-воспитанником** данного учреждения.

В целях обеспечения единых требований к организации подготовки спортивного резерва и (или) спортсменов высокого класса в Республике Беларусь, разработке учебных программ по отдельным видам спорта Министерством спорта и туризма Республики Беларусь устанавливается стандарт спортивной подготовки. На основании стандарта спортивной подготовки разрабатываются и представляются для утверждения в Министерство спорта и туризма Республики Беларусь:

- федерациями (союзами, ассоциациями) по виду (видам) спорта – учебные программы по отдельным видам спорта;
- республиканскими государственно-общественными объединениями, осуществляющими развитие технических, авиационных, военно-прикладных и служебно-прикладных видов спорта, – учебные программы по этим видам спорта.

Стандарт спортивной подготовки устанавливает требования к структуре и содержанию учебных программ по отдельным видам спорта, спортивной подготовке применительно к каждому ее этапу (этапу начальной подготовки, учебно-тренировочному этапу, этапу спортивного совершенствования, этапу высшего спортивного мастерства), включая задачи каждого этапа, направленность и содержание учебно-тренировочного процесса, в том числе теоретического и практического разделов, планирование спортивной подготовки и контроль за уровнем физической и специальной подготовленности, организацию участия в спортивных соревнованиях, материально-техническое, медицинское, научно-методическое и (или) иное обеспечение.

Спортивная подготовка спортсменов осуществляется на основании заключения гражданско-правовых договоров о спортивной подготовке.

3. Организация деятельности ДЮСШ (СДЮШОР), училищ олимпийского резерва, центров олимпийского резерва и центров олимпийской подготовки

Несмотря на социально-экономические трудности переходного периода в Республике Беларусь, с первых дней суверенитета, были изысканы возможности по поддержке и развитию спорта, как одного из важнейших показателей культуры и здоровья нации. В нашей стране была сохранена и совершенствуется структура воспитания спортивного резерва, через систему спортивных школ. Сегодня в Беларуси функционирует около 500 специализированных учреждений и 11 училищ олимпийского резерва, в которых занимаются спортом, свыше 194000 юных спортсменов, и обеспечивается подготовка спортивного резерва для 46 национальных сборных Республики Беларусь. Подготовка в национальных сборных осуществляется через центры олимпийского резерва и центры олимпийской подготовки по видам спорта.

Детско-юношеские спортивные школы (специализированные детско-юношеские школы олимпийского резерва). Право на спортивную подготовку без оплаты в специализированных учебно-спортивных учреждениях финансируемых за счет средств республиканского и (или) местных бюджетов, имеют прошедшие конкурсный отбор и не имеющие медицинских противопоказаний к занятию избранными видами спорта граждане Республики Беларусь, а также иностранные граждане и лица без гражданства, постоянно проживающие в Республике Беларусь.

ДЮСШ независимо от ведомственной подчиненности являются учебно-спортивными учреждениями отрасли «Физическая культура». Основной функцией ДЮСШ является подготовка спортивного резерва и передача спортсменов в высшее звено подготовки. Организационной структурой детско-юношеской спортивной школы

служат группы подготовки: начальной подготовки, учебно-тренировочные и спортивного совершенствования. *Критерии показателей деятельности групп начальной подготовки:*

- динамика прироста индивидуальных показателей развития физических качеств и физической подготовленности занимающихся;
- уровень освоения основы техники вида спорта, навыков гигиены и самоконтроля;
- количество детей, зачисленных в учебно-тренировочные группы.

Критерии работы учебно-тренировочных групп:

- состояние здоровья и уровень физического развития спортсменов;
- динамика роста уровня подготовленности в соответствии с индивидуальными особенностями спортсменов;
- освоение объемов тренировочных нагрузок, предусмотренных программами по видам спорта;
- освоение теоретического раздела программы;
- число учащихся, переданных в училища олимпийского резерва, школы высшего спортивного мастерства, центры олимпийской подготовки.

Минимальным показателем для сохранения статуса детско-юношеской спортивной школы является передача не менее 2 учащихся в высшее звено подготовки в течение аттестуемого (4-летнего) периода.

Продолжительность одного занятия в группах начальной подготовки не должно превышать 2-х академических часов, в учебно-тренировочных группах – 4-х часов. Время обучения на этапе начальной подготовки – не более 3 лет. На этапе учебно-тренировочном – не более 4 лет.

В ДЮСШ могут создаваться группы *спортивного совершенствования*, длительность одного занятия в них не более 5 часов. Обучение не должно превышать более 3 лет. Уровень квалификации спортсменов-учащихся от 1 разряда до МС. Группы спортивного совершенствования открываются на базе существующих ДЮСШ по виду спорта, достигших высокого уровня работы по подготовке квалифицированных спортсменов и обеспеченных спортивной базой и тренерскими кадрами и получивших статус *специализированной детско-юношеской школы олимпийского резерва (СДЮШОР)*. Их цель – подготовка резерва для национальных сборных команд по видам спорта. Основными критериями работы групп спортивного совершенствования в СДЮШОР являются:

- уровень функционального развития учащихся;
- выполнение спортсменами объема тренировочных, соревновательных нагрузок;
- динамика спортивно-технических показателей;
- результаты выступления в республиканских соревнованиях;
- число спортсменов, зачисленных в резервные и стажерские составы национальных команд по видам спорта.

Наполняемость в группах начальной подготовки – 12-14 учащихся, группах учебно-тренировочных – 6-12 учащихся, группах спортивного совершенствования – 4-6 учащихся.

Организационно-управленческая структура спортивных школ, кроме обязательных групп занимающихся, представлена администрацией (директор, заместитель директора по учебно-спортивной работе, заместитель директора по административно-хозяйственной работе), тренерским и педагогическим советами ДЮСШ, СДЮШОР. Спортивные школы могут иметь и такую форму организации занятий как **специализированные по спорту классы** (на базе общеобразовательных школ, лицеев, гимназий, суворовских училищ, кадетских училищ, школах-интернатах для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей и др.) с целью создания условий по организации учебно-тренировочного процесса в целях подготовки спортивного резерва и спортсменов высокого класса, рацио-

нального сочетания учебно-тренировочного и образовательного процессов. Специализированные по спорту классы создаются по одному или нескольким видам спорта. Решение о создании специализированных по спорту классов принимает учредитель учреждения общего среднего образования по предложению одного или нескольких заинтересованных специализированных учебно-спортивных учреждений. Особенности организации, проведения и обеспечения учебно-тренировочного процесса для учащихся специализированных по спорту классов устанавливаются Положением о специализированных по спорту классах, утверждаемым Министерством спорта и туризма Республики Беларусь.

Училища олимпийского резерва (УОР) являются средними специальными учебными заведениями отрасли физической культуры и спорта с дневной формой обучения и имеют в своем составе общеобразовательную и учебно-спортивную структуру школы интерната, которые обязаны обеспечивать соответствующую подготовку специалистов по спорту среднего звена и членов резервного состава национальных команд. УОР комплектуются из числа наиболее способных в спорте лиц. Для усовершенствования этой работы создаются на их базе региональные центры (кабинеты) спортивной ориентации и отбора.

Учебно-тренировочный процесс в *средних школах-училищах олимпийского резерва* осуществляется круглогодично в соответствии с учебными планами по виду (видам) спорта, разрабатываемыми средними школами-училищами олимпийского резерва на основе учебных программ по отдельным видам спорта.

В учебных планах отражены: нормативы количества часов учебно-преподавательской работы (учителей по спорту) УОР; наполняемость учебных групп; учебные дисциплины. Основными формами организации учебно-тренировочного процесса в училище олимпийского резерва являются: групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия; работа по индивидуальным планам подготовки; медико-восстановительные мероприятия; углубленный медицинский осмотр, участие в спортивных соревнованиях; учебно-тренировочные сборы; тестирование; инструкторская и судейская практика и др.

Для обеспечения учебно-тренировочного процесса в средних школах-училищах олимпийского резерва создаются учебно-спортивные отделения, в состав которых входят отделения по виду (видам) спорта. Типовые штаты и нормативы численности работников средних школ – училищ олимпийского резерва устанавливаются Министерством спорта и туризма Республики Беларусь по согласованию с Министерством финансов Республики Беларусь. План комплектования средних школ-училищ олимпийского резерва по видам спорта утверждается Министерством спорта и туризма Республики Беларусь. Учебно-тренировочный процесс в средних школах-училищах олимпийского резерва организуется в *учебных группах по видам спорта* средних школ-училищ олимпийского резерва или специализированных учебно-спортивных учреждений *и (или) индивидуально*.

В случае невыполнения учебной программы по отдельному виду спорта, нарушения спортивного режима, а также в связи с ухудшением состояния здоровья, препятствующим продолжению занятия избранным видом спорта, учащиеся средних школ – училищ олимпийского резерва:

- отчисляются из средних школ – училищ олимпийского резерва при обучении на уровне общего среднего образования;

- не участвуют в учебно-тренировочном процессе и отчисляются из учебных групп по видам спорта, а также не обеспечиваются за счет средств республиканского и (или) местных бюджетов питанием, спортивной одеждой, обувью общего и специального назначения, инвентарем индивидуального пользования при обучении на уровне среднего специального образования.

Для учащихся средней школы-училища олимпийского резерва Министерством спорта и туризма Республики Беларусь по согласованию с Министерством здравоохранения Республики Беларусь устанавливаются суточные нормы питания.

В УОР учащимся кроме занятий спортом, общего и специального образования, создаются условия для организации и проведения активного, содержательного досуга, развития интеллектуальных и творческих способностей воспитанников. Возглавляет работу УОР – директор. В училище, также, организованы педагогические и тренерские советы, проводятся общие собрания.

Центры олимпийской подготовки являются самостоятельными государственными учебно-спортивными и методическими учреждениями Министерства спорта и туризма Республики Беларусь. ЦОП осуществляют организационно-методическое обеспечение развития видов спорта; подготовку спортивного резерва спорта высших достижений; организацией учебно-тренировочного процесса с учащимися центра, подготовку штатных спортсменов-инструкторов национальных сборных и стажеров резерва. Центры в своей организационной структуре могут иметь группы начальной подготовки, учебно-тренировочные группы.

4. Понятие «спортивное соревнование». Основные условия организации соревновательной деятельности

Спортивное соревнование – это состязание среди спортсменов (команд спортсменов) по виду (видам) спорта в целях определения победителей, спортивных результатов, проводимое в соответствии с правилами по виду спорта и положением о проведении (регламентом) спортивного соревнования.

При планировании и проведении спортивных соревнований следует учитывать ряд важных условий.

Во-первых, многообразие спортивных соревнований. В основу которых, легла классификация соревнований:

- по целевому назначению выделяют соревнования – классификационные, контрольные, отборочные, подводящие, показательные;
- по способу определения победителя: командные, лично-командные, личные;
- по масштабам проведения: международные, региональные, национальные, отдельной физкультурно-спортивной организации;
- по форме организации – очные, заочные.

Во-вторых, спортивные соревнования выполняют две функции. По которым они могут быть «внутренние», когда по результату определяется иерархия мест и «внешние», когда решается нравственно-регулятивная функция (отдых и развлечения).

В-третьих, систему проведения спортивных мероприятий – это иерархичность или соподчиненность по системе организация – район – город – область и комплексность или наличие нескольких видов спорта в программе.

В-четвертых, средства организационно-педагогической регламентации спортивных соревнований. Важная роль среди средств регламентации отводится: единому календарному плану физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий (календарный план спортивных соревнований); положению о спортивном соревновании; правила соревнований по виду спорта; сценарию.

Календарный план спортивных соревнований обычно составляется по следующей форме:

№ п/п	Название мероприятий	Сроки проведения	Место проведения	Участники	Ответственные за проведение

Он разрабатывается на год (или сезон) и состоит из нескольких обязательных разделов: 1) массовые физкультурно-оздоровительные мероприятия; 2) комплексные мероприятия; 3) соревнования по отдельным видам.

Положение о спортивном соревновании представляет собой нормативный документ, который регламентирует характер, цель, задачи, программу соревнований, порядок выявления победителя, организационные вопросы.

В наиболее полном виде структура положения включает в себя:

- наименование спортивного соревнования;
- характер (чемпионат или первенство), конкретный вид (в беге на 100 м) и ранг (область, Республика);
- цель и задачи;
- участвующие организации и участники;
- организация, проводящая спортивное соревнование;
- место и сроки;
- программа;
- условия участия и зачет;
- медико-санитарное обеспечение и техника безопасности;
- состав судейской коллегии;
- порядок и сроки подачи заявок;
- условия приема участников и судей;
- порядок подачи протестов и их рассмотрение;
- порядок награждения.

Сценарий спортивного соревнования в общем виде может быть охарактеризован как краткое изложение сюжетной схемы, на основе которой проводятся мероприятия. Эта схема в ряде случаев традиционная и нормативно закреплённая. *Церемония открытия* должна проходить не менее чем за 1 день до начала соревнований. Она представлена: выступлением главы государства, проводящего соревнования, президента МОК и председателя Олимпийского организационного комитета. парад участников, исполняется гимн, вносится флаг. *Церемония закрытия* проводится в последний день соревнований после их окончания. *Церемония награждения*: медали вручаются в тот же день, на месте соревнования спортсменов.

Организаторы спортивного соревнования имеют право на утверждение символики спортивного соревнования и его наименования.

Права на размещение рекламы товаров, работ и услуг в месте проведения спортивного соревнования принадлежат организаторам спортивного соревнования в соответствии с законодательством о рекламе.

Охрана общественного порядка и обеспечение общественной безопасности при проведении спортивных соревнований осуществляются в порядке, предусмотренном для охраны общественного порядка и обеспечения общественной безопасности при проведении спортивно-массовых мероприятий.

5. Деятельность спортивно-оздоровительного лагеря (СОЛ)

Спортивно-оздоровительный лагерь в Республике Беларусь организуется государственными субъектами и объектами физической культуры, спорта и туризма. Цель деятельности СОЛ – обеспечение непрерывности учебно-тренировочного процесса спортивного резерва и спортсменов высокого уровня в каникулярное время. Спортивно-оздоровительный лагерь осуществляет свою деятельность на основании Устава утвержденного учредителем. Спортивно-оздоровительные лагеря бывают двух типов: круглосуточные и дневные (по периоду пребывания); летний, осенний, зимний, весенний

(по сезону деятельности). От используемой материальной базы будет зависеть вид организации СОЛ – стационарный; приспособленный или передвижной. Функционирование лагеря осуществляется по сменам. Длительность одной смены будет зависеть от типа и вида лагеря: от возраста и подготовки учащихся; от климатических условий и возможностей учредителя. Количество дней в летний период составляет 18-21. В осенний, зимний и весенний сезоны – 6 дней. В передвижном виде СОЛ – 9-12 дней. Руководство работой спортивно-оздоровительного лагеря осуществляет директор лагеря. Управление строится на решениях общего собрания СОЛ, педагогического совета и попечительского совета. Кадровый состав СОЛ – тренеры по видам спорта, педагоги-воспитатели, педагог – организатор, медицинские работники и обслуживающий персонал. Задачи деятельности СОЛ – выполнение учебных программ по отдельным видам спорта, повышение спортивного мастерства, укрепление здоровья и гармоничное развитие личности, организация здорового досуга и отдыха. В отличие от обычного оздоровительного лагеря в режиме дня СОЛ включены утренние (10.30-13.00) и вечерние (17.40-19.30) ежедневные учебно-тренировочные занятия.

6. Организация учебно-тренировочных сборов

В целях повышения спортивного мастерства и успешного выступления в спортивных соревнованиях для спортсменов Республики Беларусь организуются учебно-тренировочные сборы (УТС). Впервые с опытом их проведения специалисты физической культуры и спорта познакомились в 1927 году, при подготовке команды БССР к выступлению на I Всесоюзной спартакиаде. В настоящее время в сфере физической культуры и спорта в Республике Беларусь используются 2 категории спортивных сборов:

- непосредственно к конкретным соревнованиям;
- подготовительные.

Сборы, проводимые непосредственно к соревнованиям, обеспечивают достижение наивысшей спортивной формы к конкретному (как правило, международному) соревнованию. Эта категория сбора заканчивается не позднее, чем за три дня до начала ответственных стартов, выступлений. Сборы, проводимые для общей и специальной физической, тактической, спортивно-технической подготовки, восстановления, обследования спортсменов, относятся к категории подготовительных.

Для проведения учебно-тренировочного сбора спортивной организации следует иметь календарный план УТС, который соответствует следующей типовой форме:

№	Вид спорта, наименование УТС	Период и продолжительность проведения	Место проведения и спортивная база	Количество участников			Условия финансирования
				всего	в том числе		
					всего	в том числе	

Функции организации, проводящей учебно-тренировочный сбор, заключаются:

- в обязательном рассмотрении и утверждении персональных списков спортсменов и других участников сбора, предусмотренных Положением о порядке проведения спортивных мероприятий;
- в рассмотрении и утверждении плана проведения каждого конкретного учебно-тренировочного сбора;
- в выделении квалифицированных тренеров, врачей и руководителей сборов;
- в организации проверки за комплектованием состава участников и качеством проведения сбора;

– в привлечении к строгой ответственности лиц, виновных в нарушении требований, предъявляемых к комплектованию и продолжительности сборов, а также не соблюдаемых требований к уровню спортивной подготовленности участников сбора;

– в своевременном определении спортивных сооружений и базы сбора, обеспечение необходимым инвентарем и оборудованием, назначении лица, ответственного за безопасность занятий.

По окончании каждого УТС начальник сбора или главный тренер составляет письменный отчет и предоставляет его проводящей УТС организации.

Порядок проведения учебно-тренировочных сборов оформляется по схеме:

№	Наименование сбора	Кто проводил сбор	Сроки	Участники	Количество участников

В количестве дней проведения сбора имеются следующие ограничения (с учетом категории УТС):

– УТС непосредственно к международным соревнованиям (чемпионаты мира, Европы, Кубки, Олимпийские игры) до 24 дней (I категория);

– УТС непосредственно к международным соревнованиям (СНГ) – до 18 дней (II категория);

– УТС по специальной и общефизической подготовке до 18 дней, для медицинского обследования до 7 дней, для восстановления после соревнований до 10 дней, для выявления перспективных спортсменов до 15 дней (III категория);

– УТС непосредственно к республиканским и областным соревнованиям (IV категория):

– подготовка к чемпионату Беларуси – от 15 до 18 дней

– подготовка к областным соревнованиям – до 10 дней.

РАЗДЕЛ II ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Лекция 6 МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ ОТРАСЛИ «ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ». ПОДОТРАСЛИ «СПОРТИВНЫЕ СООРУЖЕНИЯ» И «КАДРЫ»

1. Методологические аспекты прикладной экономики «Физическая культура и спорт».
2. Экономика спорта как наука.
3. Экономика подотрасли «Спортивные сооружения».
4. Экономические аспекты оплаты труда работников физической культуры и спорта.

1. Методологические аспекты прикладной экономики «Физическая культура и спорт»

Долгое время спорт и экономика рассматривались как две отдельные самостоятельные отрасли. Считалось, что спорт – это хобби, свободное времяпрепровождение, и он не имеет ничего общего с экономикой, профессией, торговлей. За последние годы экономические отношения в области спорта и спортивной индустрии претерпели существенные изменения: радикальным образом преобразована макроэкономическая среда, качественно изменены отношения собственности в системе спортивных организаций и их инфраструктуре, поставлена на рыночную основу деятельность многих спортивных клубов, команд и федераций.

Экономическая роль физкультуры и спорта проявляется по нескольким основным направлениям:

- физическая активность и оздоровительно-массовый спорт способствуют минимизации экономических потерь практически во всех сферах жизнедеятельности общества, выступают альтернативой вредным привычкам;
- физическая активность выступает значимым фактором увеличения продолжительности жизни населения, позитивно влияет на увеличение трудоспособного возраста людей;
- физкультура и спорт являются одним из основных компонентов подготовки качественных трудовых ресурсов, а, следовательно, и фактором обеспечения экономического роста.

Такие вредные привычки как пьянство и алкоголизм, табакокурение и наркомания приводят к экономическим и социальным потерям. Это связано с ухудшением состояния здоровья населения. Перегружается система медицинского обслуживания, повышается производственный травматизм, снижается продолжительность жизни. Успешно противостоять интенсивному распространению наркотиков в молодежной среде позволяет массовая физическая активность и спорт, которые они являются действенной альтернативой этой социальной болезни.

Физкультура и спорт являются одним из основных компонентов подготовки качественных трудовых ресурсов, а, следовательно, и фактором обеспечения экономического роста. Физическая активность, спорт и туризм являются в настоящее время важнейшей сферой обширной предпринимательской деятельности, которая обеспечивает, с одной стороны, занятость многих людей в отраслях спортивной индустрии и туристического комплекса, с другой стороны, указанные отрасли предпринимательства попол-

няют федеральные и местные бюджеты за счёт налоговых поступлений, что позволяет государству оперативно решать социальные проблемы населения.

Кроме того, современная спортивная индустрия включает в себя сферу производства спортивной одежды, обуви, инвентаря, тренажёров и аксессуаров. Как отдельные компоненты спортивной индустрии можно выделить информационно-спортивный бизнес (специализированные спортивные радио- и телеканалы, информационные агентства, спортивные издательства и т. п.) и бизнес на спортивных сооружениях (стадионы, бассейны, тренажёрные залы, спорткомплексы). Постоянно совершенствуются и разрабатываются новые модели управления спортом и его финансирования.

Сфера спортивного бизнеса вовлекает в свою орбиту миллионы людей, которые восстанавливают свой трудовой и эмоциональный потенциал, активно отдыхают и переключаются на иные виды деятельности, получают новые знания и умения в части двигательной активности, рационального питания, ведения здорового образа жизни. Бизнес частично высвобождает финансовые и материальные ресурсы государства. Правительством таким образом получает за счёт развития спортивного бизнеса сразу несколько полезных эффектов, которые заключаются: в снижении государственного финансирования разнообразных физкультурно-спортивных программ федерального и местного уровней; в развитии социально значимой сферы предпринимательской деятельности, за счёт которой происходит оздоровление населения, создаются новые рабочие места; снижается потребление алкоголя и табака, уровень преступности; за счёт спортивного бизнеса увеличиваются налоговые поступления в бюджеты всех уровней.

Физическая культура и спорт помимо прямых экономических выгод, оцениваемых количественно, приносят и иные блага нематериального характера: расширение кругозора и интеллектуального уровня людей в процессе их участия в соревнованиях, в культурно-познавательных и обучающих программах. Свой досуг люди проводят более рационально и конструктивно. Физкультура и спорт дают каждому человеку большие возможности для самовыражения, самосовершенствования и самоутверждения.

Экономика – совокупность отраслей и сфер народного хозяйства. Различают сферы материального и нематериального производства. *Материальная (производственная) сфера* – совокупность отраслей, имеющих конечным результатом своей деятельности средства производства и предметы потребления. *Нематериальная (непроизводственная) сфера* – комплекс отраслей не производящих непосредственно осязаемых материальных ценностей. В большинстве случаев это отрасли, связанные с удовлетворением нематериальных потребностей посредством предоставления разнообразных услуг: бытовое обслуживание, транспорт и связь, здравоохранение, просвещение, культура, искусство, наука, физическая культура и спорт.

Отрасль – это совокупность предприятий и организаций, характеризующаяся общностью выпускаемой продукции, технологией производства, профессиональными навыками работников и удовлетворяемыми потребностями. *Основу* отрасли представляют объединения различных хозяйственных единиц (подотрасль), которые имеют сходство: а) в особенностях труда; б) в особенностях используемых средств; в) в специфической форме результатов труда.

Таким образом, исходя из вышеизложенных методических аспектов, физическая культура и спорт в экономическом ракурсе являются непроизводственной, нематериальной отраслью народного хозяйства. Основу ее деятельности представляют такие хозяйственные объединения (подотрасли) как – «Спортивные сооружения», «Кадры», «Спорт высших достижений», «Резервный спорт», «Экономика массовой физической культуры и туризма» и др. Отличительной особенностью отрасли «Физическая культура и спорта» является то, что она не обособляется одним органом управления, т.е. Министерством спорта и туризма Республики Беларусь. Все это создает специфику экономического воздействия и вызывает определенные трудности.

Отрасль «Физическая культура и спорта» имеет свои *показатели*, которые характеризуют уровень ее развития. К ним относятся:

- общее количество коллективов физической культуры и спортивных клубов, в том числе в спортивных школах, училищах олимпийского резерва, общеобразовательных школах, вузах, по месту жительства и т.д.;
- число разнообразных физкультурно-спортивных учреждений;
- общая численность физкультурных кадров;
- численность занимающихся в секциях и группах по видам спорта, клубах и группах физкультурно-оздоровительной направленности;
- общий объем платных физкультурно-спортивных услуг, предоставляемых населению;
- объем финансирования из государственного бюджета.

Анализ основных показателей отрасли «Физическая культура и спорт» за последние годы свидетельствует о наличии ряда положительных тенденций позитивного характера: а) прогрессивное развитие сети физкультурно-спортивных сооружений; б) рост коллективов; в) рост численности занимающихся. Вместе с тем выявлены и негативные тенденции: бюджетное финансирование по остаточному принципу, невыполнение плановых показателей, неисполнение законодательных актов и др.

2. Экономика спорта как наука

Наука «Экономика физической культуры и спорта» в настоящее время развивается и изучается во многих высокоразвитых странах. В Великобритании, Германии, Франции созданы концептуальные положения, характеризующие сущность экономики физической культуры и спорта в условиях рыночных отношений. Были выделены три важные проблемы, связывающие экономику и спорт:

- Финансирование спорта;
- Экономическое управление спортом;
- Создание экономических процедур взаимодействия на рынке спортивной промышленности и физкультурно-спортивных услуг.

Экономика спорта представлена в виде трех составляющих – *макро-, мезо- и микроэкономики*. Первая определяет место экономики спорта в национальной экономике и изучает экономические средства, используемые в спортивной политике государства с экономикой крупных соревнований (Олимпийские игры, чемпионаты мира, чемпионаты Европы и т.п.). Вторая – изучает неравномерное развитие разнообразных видов спорта на основе детального экономического анализа функционирования каждого из них. Третья составляющая охватывает анализ экономической деятельности муниципалитетов в сфере спорта, физкультурно-спортивных организаций и экономический статус спортсменов.

Экономика спорта наука молодая. Ее развитие происходило поэтапно. Зарубежные ученые отмечают первый этап как *эпизодический*. Явной же «датой рождения» экономики спорта считаются первые современные Олимпийские игры в Афинах 1896г. Второй этап – *активное взаимодействие* экономики и спорта (1970–2000г.). Третий этап – *углубленное взаимодействие* экономики и спорта мы наблюдаем сегодня.

Ученые также отмечают перспективы и динамику развития молодой науки, которые прослеживаются в целом ряде аспектов. *Концептуальном*, когда экономика спорта, как учебная дисциплина, входит в программы высших учебных заведений многих стран мира. *Качественном*, когда создаются крупнейшие спортивные фирмы «Reebok», «Adidas» и др. *Количественном*, когда постоянно увеличивается объем мирового рынка спортивных товаров.

Следует отметить, что рассматриваемая за рубежом наука экономика спорта является составной частью прикладной экономики отрасли «Физическая культура и спорт».

3. Экономика подотрасли «Спортивные сооружения»

Физкультурно-спортивные сооружения – это объекты, предназначенные для занятий физическими упражнениями, спортом и проведения спортивных зрелищных мероприятий. Подотрасль «Спортивные сооружения» представляет собой *сеть* (систему) спортивных сооружений, призванную обеспечить удовлетворение потребностей населения в занятиях физическими упражнениями и видами спорта при наименьших затратах обществом труда, материальных средств и времени занимающихся. Сеть спортивных сооружений страны должна учитывать, при обслуживании населения, специфику различных социально-профессиональных и демографических групп, физкультурно-спортивные интересы, уровень спортивной подготовки и т.п. Современная сеть спортивных сооружений считается одной из самых сложных и многообразных систем среди обслуживания населения. С экономической точки зрения (стоимость строительства и реконструкции, эффективность эксплуатации), важна характеристика физкультурно-спортивных сооружений по их функциональному назначению. Выделяют три базовые группы спортивных сооружений: *основные, вспомогательные, предназначенные для зрителей*. Основные сооружения, предназначенные для непосредственного занятия физическими упражнениями и видами спорта, они классифицируются:

- на крытые и открытые (по отношению к природной среде);
- на плоскостные и объемные;
- на распространенные повсеместно, и зависящие от местных условий;
- на универсальные и специализированные (по характеру использования);
- на соревновательные и тренировочные (по видам использования).

Вспомогательные сооружения используются для дополнительного обслуживания посетителей, хранения инвентаря, оборудования и т.п. Они подразделяются на две группы:

- сооружения для занимающихся и зрителей (вестибюль с гардеробом, санузлы, пункты питания, торговли и т.п.);
- сооружения административно-хозяйственного назначения (служебные и бытовые помещения для администрации и персонала).

Сооружения (места) для зрителей могут быть постоянные или стационарные (трибуны) и трансформируемые.

Развитие подотрасли «Спортивные сооружения» в Республике Беларусь основывается на *социальных нормах* (программы по физическому воспитанию) и *нормативах*. Например, минимально необходимая площадь для занятий силовой подготовкой должна быть не менее 4 м² на человека, занятий гимнастикой – 5 м², для занятий ОФП – 5,5 м². В целом потребность в спортивных сооружениях производится по формуле:

$$N = \left(\frac{n \cdot c}{10000} \right) : S$$

где: N – потребность в спортивных сооружениях (шт.);

n – показатель обеспеченности определенным типом сооружений (в расчете на 10000 человек);

c – численность жителей (района, города, области);

S – показатели площади спортивного сооружения (зал – 400 м² по площади пола; бассейн – 200 м² по глади воды; плоскостные сооружения – 540 м² и т.д.). Одним из важных экономических факторов является эффективность эксплуатации спортивных сооружений. Среди основных показателей эффективной эксплуатации спортивных сооружений выделяют:

- период эксплуатации сооружения в течение года;

- период эксплуатации сооружения в течение дня. Например - залы акробатики, бокса, борьбы, спортивных игр могут эксплуатироваться до 10 часов. Крытые катки, бассейны, тир – до 12 часов;
- средняя продолжительность одного занятия;
- единовременная пропускная способность (например, борьба: начинающие – 16 человек, разрядники – 12 человек, МС и МСМК – 4 человека).

Спортивные сооружения могут функционировать на *самостоятельном балансе* и *балансе предприятий*, которому принадлежат. Первый вариант экономически выгоден, т.к. у спортивного сооружения есть возможность накопления в виде амортизационных отчислений. Амортизация – это величина стоимости износа и капитального ремонта основных фондов.

4. Экономические аспекты оплаты труда работников физкультурно-спортивной сферы деятельности

Организация труда представляет собой способ упорядочения труда работников физической культуры и спорта через их объединение в определенную систему с целью достижения поставленной цели. Организация труда представлена совокупностью *управленческих* и *экономических инструментов*. Экономические инструменты выражаются в *нормировании* труда, материальном и моральном *стимулировании* труда и т.п.

Нормирование труда – представляет установление меры затрат труда, необходимых для выполнения заданного объема работ, услуг в определенных условиях. Материальное стимулирование труда осуществляется через *заработную плату* и *премирование*. *Заработная плата* представляет доход работника за труд от работодателя.

Труд в отрасли «Физическая культура и спорт» есть совместная планомерная деятельность связанных между собой работников, совершаемая, с помощью специальных средств, и направленная на оказание разнообразных социально-культурных услуг. По своему целевому назначению услуги, выполняемые физкультурно-спортивными работниками, дифференцируются на «чистые» и «материальные». Их соотношение в мировой практике составляет пропорцию 60% к 40%; в Республике Беларусь – 75% к 25%. К «чистым» услугам относятся виды деятельности, связанные с непосредственным воздействием на физическое развитие и воспитание людей, повышение спортивного мастерства, подготовка кадров. К «материальным» - виды деятельности, связанные с подготовкой или изготовлением спортивного оборудования, инвентаря, формы, медицинское обследование и т.п.

Заработная плата работников отрасли «Физическая культура и спорт» за выполненные услуги производится в Республике Беларусь на основе Инструкции «О порядке начисления заработной платы тренеров-преподавателей по спорту и других категорий работников физической культуры и спорта». Основу оплаты труда в бюджетных (некоммерческих) организациях составляют следующие нормативы: за одного занимающегося; за количество часов в неделю; в соответствии с Единой тарифной сеткой (ЕТС). На примере оплаты труда в системе спортивных школ можно обозначить эти нормативы: группы начальной подготовки – 6 часов в неделю, наполняемость 12 человек; учебно-тренировочные группы – 18 часов, не менее 5 человек; группы высшего спортивного мастерства – 30 часов, не более 3 человек. Процент от ставки заработной платы тренера-педагога за одного занимающегося будет зависеть от этапа подготовки, группы спорта. Например, процент за одного занимающегося для группы видов спорта на этапе высшего спортивного мастерства будет составлять от 100% (если это призер Олимпийских игр, чемпион Европы, мира) до 55 %; на этапе учебно-тренировочном – 20%; на этапе начальной подготовки – 3%.

При материальном стимулировании работников в дополнение к заработной плате начисляются *доплаты*, т.е. денежные суммы, начисляемые для компенсации работ повышенной трудности и за выполнение дополнительных функций: низкооплачиваемой

категории работников, за неблагоприятные условия труда, за совмещение, за работу временно отсутствующих, за ученую степень и т.п. Работникам отрасли могут устанавливаться *виды надбавок* к заработной плате: за творчество, сложность, выполнение срочных работ; за профессиональное мастерство (заслуженный мастер международного класса); за квалификационную категорию. Определяются и повышения к *должностным* окладам и ставкам. В специализированных учебно-спортивных заведениях, например, за стаж работы, подготовку членов сборной команды Республики Беларусь, за условия работы, за особый контингент, за победу на Олимпийских играх и т.п.

Лекция 7

ОРГАНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТРАСЛИ «ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ»

1. Планирование экономической деятельности в физкультурно-спортивных организациях.
2. Источники финансирования физической культуры и спорта.
3. Финансово-хозяйственная деятельность физкультурных и спортивных структур.
4. Основные фонды физической культуры и спорта.

1. Планирование экономической деятельности в физкультурно-спортивных организациях

Планирование обеспечивает не только системное развитие физической культуры и спорта во всех структурах, но и целенаправленное и согласованное общественное воздействие на эту сферу деятельности с целью более полного удовлетворения потребностей личности в духовном и физическом развитии. Экономическое планирование в сфере «Физическая культура и спорт» выполняет следующие важные функции:

- определение рубежей и направлений развития отрасли;
- установление конкретных заданий по развитию видов спорта и повышению спортивного мастерства занимающихся;
- согласование развития физической культуры и спорта с финансированием, материальными и трудовыми ресурсами;
- обеспечение комплексного развития всех звеньев;
- выбор наиболее эффективных путей достижения конечного результата;
- координация в сфере «Физическая культура и спорт» деятельности различных ведомств, организаций, министерств.

В зависимости от объекта планирования различают следующие *виды экономических планов*:

- народнохозяйственный план, включающий план развития физической культуры и спорта как составной части общего экономического и социального плана развития страны;
- общий план развития физической культуры и спорта;
- планы развития физической культуры и спорта различных подразделений (Министерств, ведомств, федераций, комитетов, управлений);
- планы спортивно-массовых мероприятий (сметы);
- планы отдельных мероприятий;
- планы работы по месту жительства;
- планы развития подотраслей.

Основными показателями государственных экономических планов являются: численность занимающихся, подготовка специалистов, строительство и реконструкция; производство товаров и услуг. Современное планирование использует целый спектр

приемов. На практике наиболее распространенными методами планирования экономики физической культуры и спорта являются методы: массового наблюдения; балансовый; программно-целевой; нормативный. Метод *массового наблюдения* строится на результатах анкетного опроса и других методов исследования. *Балансовый метод* предусматривает наличие соответствия между уровнем развития физкультурных и трудовых ресурсов. *Программно-целевой метод* позволяет конкретизировать главную цель, выделить важные направления, ключевые проблемы. *Экономическое планирование* невозможно без нормативного метода позволяющего соизмерять плановые цели с денежными ресурсами. Говоря об организации плановой работы, следует отметить, что одновременно ведется разработка не одного, а нескольких планов. Система планирования в отрасли «Физическая культура и спорт» представлена *долгосрочными* планами (на 4 года), текущими планами (на 1 год), оперативными (на квартал).

При составлении экономических планов специалистам отрасли следует придерживаться определенных установленных рамок или принципов: *политического подхода* (планирование задач, поставленных руководством и правительством страны), *демократического централизма* (сочетание централизованного задания с местными условиями и возможностями); *территориально-ведомственного*; *научности* (законы экономического развития); *комплексности* (сбалансированность с планами других отраслей).

2. Источники финансирования физической культуры и спорта

Физическая культура и спорт, как сфера общественной деятельности и как «чистая» отрасль народного хозяйства, не участвует непосредственно в создании совокупного общественного продукта и национального дохода. Однако, не смотря на это, физическая культура и спорт располагают своими собственными источниками финансирования и накопления денежных средств.

К *собственным* источникам финансирования (накопления) в физкультурно-спортивной сфере относятся:

- поступления от реализации спортивных изделий, выпускаемых физкультурными организациями;
- реализация издаваемой литературы;
- от предоставления платных услуг;
- проведения соревнований и трансляции спортивных программ по ТВ;
- от членских взносов;
- от проведения денежных и денежно-вещевых лотерей («Спринт», «Спортлото», «олимпиада» и др.).

Собственных поступлений недостаточно для покрытия расходов на организацию физкультурно-спортивной деятельности, содержание и развитие инфраструктуры, подготовку кадров и оплаты труда специалистов. Существующий разрыв между доходами и расходами отрасли «Физическая культура и спорт» объясняется а) быстро растущими размерами затрат на физическую культуру и спорта; б) улучшением подготовки спортсменов высокой квалификации; в) тем, что часть физкультурно-спортивных услуг предоставляется бесплатно или за мизерную плату. Поэтому возникает необходимость в переводе части доходов от производства и реализации услуг и продукции отрасли материального производства на формирование *дополнительных* источников финансирования физической культуры и спорта. К числу таких источников относятся: средства государственного бюджета и банковского кредитования; собственные средства государственных производственных объединений, находящихся на хозрасчете; отчисления от доходов негосударственных предприятий; средства профсоюзов и общественных организаций. Преимущество отдается *централизованным* и *децентрализованным* источникам финансирования, которые осуществляют свою работу по принципу демократического централизма. Примером централизованного источника финансирования служит государственный бюджет Республики

Беларусь, слагающийся из трех уровней – Республиканского, областного, муниципального. На каждом из них имеется статья расходов на физическую культуру и спорт и предусмотрены ассигнования на развитие данной отрасли. Такое финансирование является «прямым». «Косвенное» бюджетное финансирование физической культуры и спорта производится по другим статьям госбюджета (Министерство здравоохранения, Министерство образования и т.д.). Суммы, предназначенные для физкультурно-спортивных организаций, называются *бюджетными кредитами* или *бюджетными ассигнованиями*.

Все большее значение приобретают децентрализованные источники финансирования физической культуры и спорта, когда используются отчисления местных структур жилищно-коммунального хозяйства, структур торговли, транспорта, связи и т.д. Источники финансирования от хозрасчетных предприятий вытекают из фондов стимулирования, социально-культурных мероприятий, жилищного строительства. Говоря о децентрализованных источниках финансирования физической культуры и спорта, следует отметить значимость финансирования из социальных фондов и личных доходов граждан. Комплексное использование источников финансирования физической культуры и спорта в ряде европейских стран, показывает, что большая часть финансирования приходится на личные средства граждан. На второй позиции по размерам финансовых влияний в отрасль «Физическая культура и спорт» находятся местные бюджеты (коммуны, муниципалитеты, земли и т.п.). Государственный бюджет как дополнительный источник финансирования физкультурно-спортивной деятельности, в развитых европейских странах занимает, как правило, третье место.

В отношении отрасли «Физическая культура и спорта» в Республике Беларусь большая доля дополнительного финансирования приходится на государственные централизованные источники финансирования. Что требует целевого направления их использования и подлежит государственному контролю. Примером может служить бюджетное финансирование государственных детско-юношеских спортивных школ (ДЮСШ) в Типовом положении которых конкретно определены статьи использования бюджетных денег: оплата труда работников школы; оплата командировочных необходимых затрат; реконструкция и строительство спортивных сооружений; приобретение инвентаря и оборудования; приобретение необходимых фармакологических препаратов; закупка канцтоваров.

В отрасли «Физическая культура и спорт», кроме государственных дополнительных источников могут выступать *внебюджетные* источники финансирования: а) доход от предпринимательской деятельности; б) поступления разнообразных внебюджетных фондов, спонсоров; в) налоговые и другие льготы. Следует так же отметить, что процент внебюджетных поступлений, как у нас в стране, так и за рубежом, в отрасль «Физическая культура и спорт» незначителен.

3. Финансово-хозяйственная деятельность физкультурных и спортивных структур

Финансово-хозяйственная деятельность в отрасли «Физическая культура и спорт» осуществляется на основе финансовых планов: бюджета и сметы. *Бюджет* – это баланс денежных доходов (поступлений) и расходов (использование) составленных на определенный срок. Основными требованиями к бюджету физкультурно-спортивных организаций является соответствие целевых поступлений средств направлению их использования. В случае несовпадения сумма дохода, используется не по назначению, изымается в качестве санкций в Республиканский бюджет. Бюджет представлен *доходной частью*, содержащей информацию об источниках и размерах поступлений финансовых ресурсов и *расходной частью*, содержащей информацию о направлении использования финансов. Бюджет некоммерческих физкультурно-спортивных организаций утверждается вышестоящими органами управления.

Примерная форма бюджета некоммерческой физкультурно-спортивной организации выглядит следующим образом:

**Бюджет
некоммерческой физкультурно-спортивной организации
на _____ год**

Наименование статей доходов и расходов	Всего	В том числе по кварталам			
		I	II	III	IV
Раздел I. Доходы					
Средства государственных и местных бюджетов					
Выручка от реализации товаров (услуг)					
Вступительные и регулярные взносы и т.п.					
Итого по разделу I					
Раздел II. Расходы					
Заработная плата					
Амортизация основных средств					
Административные расходы					
Канцелярские и хозяйственные расходы					
Итого по разделу II					

Помимо приходно-расходной сметы (бюджета) во всех физкультурно-спортивных организациях разрабатывается смета для проведения каждого конкретного мероприятия: учебно-тренировочного сбора, соревнования, спортивно-оздоровительного лагеря и т.д. Эти сметы составляются в соответствии с единым календарным планом спортивных и физкультурно-массовых мероприятий, положения о соревновании, бюджета. Форма заполнения:

Смета расходов на проведение соревнований _____

Дата проведения _____

Место проведения _____

Организаторы _____

Статья расходов	Всего человек	Количество дней	Оплата за I день	Сумма (руб.)
<u>Персонал</u>				
Главный судья				
Главный секретарь				
Судьи				
Врач				
Медперсонал				
Рабочие				
Прочие				
<u>Наименование расходов</u>				
Призы командные				
Призы личные				
Канцелярские товары				
Аренда сооружений				
Банковское обслуживание				
Социальное страхование				
Прочие				

Для соревнований местного масштаба (района, города, области) составляется обычно большая по объему средств смета с указанием итоговых сумм расходов. Однако, можно включать и статью доходов, если имеет место продажа билетов, буклетов, сувениров, значков и т.п.

Бюджет физкультурно-спортивной организации и смета ее расходов на специальные мероприятия являются не только основными документами для бухгалтерских отчетов и аудиторских проверок, но и материалом для анализа экономической и социальной эффективности затраченных ресурсов и поиска путей для ее повышения.

4. Основные фонды физической культуры и спорта

Материально-техническая база в любой отрасли народного хозяйства характеризуется совокупностью разнообразных материальных и технических средств, обеспечивающих ее функционирование. Для отрасли «Физическая культура и спорт» в качестве таких средств выступают:

- физкультурно-спортивные сооружения;
- спортивные товары (одежда, обувь, инвентарь, оборудование и т.п.), необходимые для эффективного осуществления занятий физическими упражнениями и видами спорта, т.е. для оказания разнообразных социально-культурных услуг;
- другое спортивное имущество, находящееся в распоряжении хозяйственных, профсоюзных, физкультурных и других организаций или в собственности отдельных граждан.

Наиболее значительная часть материально-технической базы – спортивные сооружения.

подавляющее большинство средств, составляющих материально-техническую базу отрасли, выступают в виде ее основных фондов.

Фондами спортивных сооружений называются все их материальные и денежные средства. Спортивные сооружения обладают *основными и оборотными фондами* производственного назначения, особенность которых заключается в том, что они предназначены для производства нематериальных благ, а спортивных услуг. Основные и оборотные фонды отличаются друг от друга по своему назначению, способу и скорости оборота.

Основные фонды спортивных сооружений – это средства труда, используемые для производства спортивных услуг. Различают основные фонды *материальные и нематериальные*.

Материальные основные фонды включают здания, сооружения, машины, оборудование, измерительные приборы, вычислительную технику, транспортные средства, производственный и хозяйственный инвентарь и др.

Нематериальные основные фонды – это компьютерное программное обеспечение, базы данных, наукоемкие промышленные технологии, объекты интеллектуальной собственности (торговые знаки, патенты и т.д.).

Отличительной чертой основных фондов является то, что, они участвуют в обслуживании в течение длительного срока и многократно, не меняя своей натуральной формы.

Основные фонды учитываются в балансах спортсооружений в денежной форме по первоначальной, то есть по цене приобретения или стоимости постройки.

При периодических переоценках основные фонды переоценки основные фонды переоцениваются по так называемой восстановительной стоимости. Восстановительная стоимость показывает, сколько бы стоило строительство подобного сооружения по действующим ценам. При этом учитывается процент износа.

Структура основных фондов спортсооружений меняется в связи с непрерывным оснащением их более сложным оборудованием.

Оборот основных фондов складывается из износа, амортизации, возмещения стоимости и воспроизводства. Если спортивное сооружение не имеет самостоятельного баланса, то оборот его основных фондов совмещен с оборотом всех основных фондов – предприятия, которому это сооружение принадлежит.

Если спортивное сооружение физически изнашивается или морально устарело, а средств на его восстановление не накоплено или у предприятия имеются более необходимые, с его точки зрения, нужды, его *«списывают»* с баланса. Если спортивное сооружение находится на хозяйственном расчёте с самостоятельным балансом (спортивно-зрелищные спортивные сооружения, а также спортивные сооружения, принадлежащие спорткомитетам), то у него имеются накопления в виде *амортизационных отчислений*. Кроме этого, спортивное сооружение имеет возможность получить кредит для капитального ремонта, реконструкции, и даже для расширения.

Амортизационные отчисления производятся ежемесячно, с учетом долговечности по твердо установленным нормам. На машины и оборудование процент амортизации более высокий, по сравнению со зданиями и сооружениями, которые *«служат»* более длительное время. Среди основных фондов спортивных комплексов преобладают здания и сооружения, поэтому общий процент амортизационных отчислений сравнительно невелик. По мере насыщения спортивных сооружений оборудованием и приборами общий процент амортизационных отчислений повышается. Амортизационные отчисления на полное и частичное восстановление (*капитальный ремонт*) основных фондов производится в течение фактического срока службы этих фондов. Нормы амортизационных отчислений зависят от времени, на которое рассчитана эксплуатация спортивных сооружений или инвентаря.

Фундаментальные здания спортивных сооружений должны служить несколько десятков лет и при этом могут многократно подвергаться капитальному (*и текущему*) ремонту. В это время за счет амортизационных отчислений должна накопиться достаточная для *полного* восстановления или строительства нового сооружения.

К *основным фондам* не относятся и не являются объектами для начисления амортизации предметы, служащие менее одного года, независимо от их стоимости и мало стоящие предметы. Эти предметы причисляются к *оборотным фондам*.

Оборотные фонды представляют собой имеющиеся на спортивных сооружениях основные и вспомогательные материалы (топливо, малоценный инвентарь и оборудование, не вошедшее в основные фонды, быстро изнашивающиеся предметы, готовая продукция мастерских, товары, отгруженные покупателям, денежные средства). Оборотные средства могут пополняться из собственных средств (*часть амортизационных отчислений, прибыли*) и за счет краткосрочного кредита госбанка.

Спортивное сооружение заинтересовано в более рациональном использовании оборотных средств, чтобы собственными средствами обеспечить все текущие расходы. С этой целью оно стремится экономно расходовать материальные средства, электроэнергию и тепло, иметь запасы материалов, топлива, запасных частей.

Лекция 8

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА.

ОСНОВЫ БИЗНЕСА

И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Формы и объекты экономического анализа. Основные методы экономического анализа.
2. Критерии эффективности в физкультурно-спортивной деятельности.
3. Предпринимательство и его формы. Технология «вхождения в бизнес».
4. Спонсорская деятельность.
5. Внешнеторговые контракты. Экономика международных соревнований.

1. Формы и объекты экономического анализа. Основные методы экономического анализа

Экономический анализ в отрасли «Физическая культура и спорт» осуществляется на основе отечественных данных с учетом соответствия деятельности физкультурно-спортивных организаций объективным экономическим требованиям. Имея много общего с другими отраслями народного хозяйства экономический анализ в области «Физическая культура и спорт» имеет свои специфические особенности. Например: фактор несовпадения отчетных периодов (в народном хозяйстве в целом отчет за 5 лет, в физической культуре и спорте – 4 года); расчет экономических оценок спортивных явлений по олимпийскому циклу (по первому году ушедшего цикла и 1 году наступившего).

Экономический анализ в отрасли «Физическая культура и спорт» бывает:

- *оперативным*, зависящим от используемой информации и времени проведения;
- *периодическим*, по текущим данным бухгалтерского учета;
- *статистическим*, по данным годовых отчетов физкультурных организаций;
- *полным*, когда анализируется вся экономическая деятельность;
- *тематическим*, когда анализируется одно явление.

Объектами экономического анализа в отрасли «Физическая культура и спорт» являются: финансовая деятельность физкультурно-спортивных организаций; материальная обеспеченность; эффективное использование кадров. Финансовая деятельность, как ведущий объект экономического анализа, отражает смету доходов и расходов. Материальная обеспеченность исследуют общий объем материальных средств: количество спортивных сооружений, оборудования, инвентаря, одежды и т.п., их излишки за анализируемый период; распределение материальных средств между и внутри организации. Важное место при экономическом анализе материальной обеспеченности занимает эффективность использования средств, правильность размещения спортивных сооружений, качество нормативов материального обеспечения и т.п. Что касается кадров физической культуры и спорта, то экономическому анализу должны подвергаться показатели количества и качества подготовки специалистов; структура кадров по отраслям, возрасту, спортивной подготовленности; оплата и эффективность труда. Этот объект экономического анализа также является ведущим, т.к. на его информации строится кадровая политика в сфере физической культуры и спорта. Экономический анализ работы физкультурных организаций имеет не только экономическое значение, но и социальное, поэтому выражается не только в рублях и трудозатратах, но и здоровье людей.

Основные методы экономического анализа. В отрасли «Физическая культура и спорт» существует целый ряд приемов проведения экономического анализа. К методам экономического анализа относятся: метод сравнения, метод группировки, метод факторного анализа, метод стандартизации и др.

Метод сравнения. Это наиболее применяемый метод, когда осуществляют сравнение фактических данных с плановыми заданиями, с прошлым периодом, со средними показателями, с достижениями лучших коллективов. Путем сравнения узнают абсолютные и относительные изменения в процентном содержании. При этом следует помнить, что сравниваются только сопоставимые величины.

Метод группировки. Используется для выявления однотипных факторов, критериев в различных физкультурно-спортивных организациях отрасли «Физическая культура и спорт». Например: количество физкультурно-спортивных коллективов в структурах образования в вузах, колледжах, общеобразовательных школах за определенный промежуток времени.

Метод стандартизации структур используется для сопоставления и оценки, что особенно важно при сравнении эффективности различных затрат, определении удельных расходов и т.п. Смысл метода заключается в том, чтобы привести разные структу-

ры в сопоставимое (по 1 или более факторам) состояние. Например: размеры спортооружений, которые необходимо построить в том или ином городе высчитываются на нормативах спортивного строительства, т.е. 100 000 человек. При расчетах затрат на соревнования или сборы за основу берутся расходы на одного человека в день или стандартную команду.

2. Критерии эффективности в физкультурно-спортивной деятельности

Критериями эффективности являются соотношения между результатами деятельности и затратами на нее.

Особенность физкультурно-спортивной деятельности, при оценке эффективности, заключается в том, что она имеет как «внешние», так и «внутренние» аспекты. *Внешние* подразумевают факторы влияния физкультурных и спортивных мероприятий на различные стороны общественной жизни за пределами отрасли. К ним относятся:

- повышение престижа Республики Беларусь, т.к. спорт как социальный институт имеет очень высокий общественный статус. Победы спортсменов в международных соревнованиях связывают с показателями жизнеспособности, культуры и здоровья нации в целом;
- средство влияния на воспитание масс: формирование нравственности, эстетических и этических идеалов, вкусов, моды; норм здорового образа жизни;
- развитие временного общения различных социальных групп населения, повышение трудовой активности, развитие творческих способностей и гражданской зрелости;
- мера влияния на материальное производство как возможный источник возрастающих доходов государства.

Внутренний аспект подразумевает эффективное функционирование самой отрасли «Физическая культура и спорт», т.е. наибольшую отдачу от приложения всех видов ресурсов. *Внутренними факторами эффективности* являются:

- рациональное управление;
- умелое использование экономических методов;
- упорядочение финансово-хозяйственной деятельности и т.п.

Эффективность внутренней сферы физкультурно-спортивной деятельности представлена как социальными, так и экономическими эффектами. К социальным эффектам отрасли относятся - личные достижения граждан; спортивные достижения с эмоциональным воздействием; продление жизни; поддержка интенсивности жизнедеятельности; гармоничное развитие личности и др. Экономические эффекты отрасли дифференцируются на: а) косвенные и б) прямые. Косвенные эффекты отражают повышение производительности и качества труда; увеличение объема производства; качество продукции, рост прибыли и т.п. Прямые эффекты демонстрируют экономию капитальных вложений:

- прибыль от реализации услуг;
- получение средств от лотерей, спортивных зрелищ;
- доходы от коммерческих мероприятий;
- доходы от производства и реализации товаров спортивного и туристического назначения.

3. Предпринимательство и его формы. Технология «вхождения в бизнес»

Предпринимательство или *интерпренерская* деятельность предусматривает создание какого-либо предприятия, организацию производства товаров и услуг, их рекламу и сбыт. В переводе с французского «интерпренер» означает – хозяин, организатор, посредник. *Цель* предпринимательства – *бизнес*, т.е. экономическая деятельность, приносящая доход и другие виды личной материальной выгоды. Различают четыре формы предпринимательства. *Первая форма* - индивидуальная трудовая деятельность

путем получения патента, лицензии. *Вторая форма* – совместная трудовая деятельность на основе кооперации сил и средств, при совместном управлении предприятием и долевом распределении прибыли и убытков. *Третья форма* – наем исполнителей, работающих за заработную плату, обусловленную трудовыми договорами и контрактами. *Четвертая форма* – промежуточные виды, например, товарищества с ограниченной ответственностью, акционерные общества, малые предприятия при учредителях. В предпринимательстве используются личные идеи и изобретения, выпуск общественных товаров и услуг, а также *франшизинг* – распространение товаров и услуг, защищенных фирменной маркой или патентом. В Республике Беларусь предпринимательская деятельность обеспечивается рядом Законов о предприятиях. Об аренде, о собственности и др. Закон Республики Беларусь «О физической культуре и спорте» оговаривает право граждан на коммерческую, предпринимательскую деятельность и рекламу в сфере физической культуры, спорта и туризма. В спорте предпринимательская деятельность достаточно перспективна. Ее положительными факторами могут служить:

- возможность производственной деятельности с небольшим составом участников;
- гибкость, т.е. возможность быстро реагировать на изменение рынка;
- низкие накладные расходы;
- меньшая зависимость от других организаций, особенно поставщиков;
- возможность получения помощи от общественных организаций и государственных структур.

Однако следует выделить и возможность негативных факторов: нехватка финансовых ресурсов; недостаточный опыт в организаторской и рекламной деятельности; отсутствие гарантий; высокий уровень конкуренции.

Примером предпринимательской деятельности в сфере физической культуры и спорта могут служить: спортивные клубы по интересам в жилых районах; спортивные парки досуга; магазины инвентаря и оборудования; салоны спортивной одежды; спортивные издательства; базы отдыха, туристические маршруты; бюро организации спортивных праздников, соревнований, оздоровительных мероприятий, презентаций; мастерские по ремонту и прокату спортивного оборудования.

С учетом мирового опыта начало предпринимательской деятельности или «вхождение в бизнес» можно разделить на несколько стадий.

Первая стадия → формирование идеи.

Она включает в себя следующие операции:

- 1) – осознание желания заниматься бизнесом;
 - укрепление решимости;
 - создание настроения.
- 2) – начало изучения менеджмента и маркетинга;
 - оценка собственных возможностей;

Вторая стадия → начальная деятельность.

Основными составляющими ее являются:

- 1) – создание банка идей, проектов;
 - расчет их деятельности;
 - поиск поддержки (банки, бухгалтеры, юристы, экономисты и т.д.).
- 2) – поиск средств и ресурсов;
 - заключение предварительных договоров;
 - увольнение с прежней работы.

Третья стадия → осуществление идеи.

- 1) – юридическое оформление предприятия;
 - получение банковского счета и печати;
 - заключение необходимых контрактов.

- 2) – вложение капитала;
 - непосредственное создание предприятия;
 - приобретение оборудования;
 - набор сотрудников.
- 3) – создание функциональной структуры управления;
 - рекламная деятельность;
 - прием заказов и выпуск опытных партий (пробных услуг).
- 4) – опрос клиентов и потребителей;
 - поправки в организации производства;

Четвертая стадия → укрепление предприятия. Она содержит:

- 1) – поиск путей совершенствования;
 - расширение дела;
 - дооборудование.
- 2) – укрепление нужных связей;
 - определение оптимальных показателей;
 - декларация о доходах;

При создании предприятия, связанного с физкультурно-спортивной деятельностью. Предприниматель чаще всего сталкивается с проблемами финансирования. Существуют три основных способа: вложение собственных денег; долевое финансирование; финансирование в долг, путем займа денег в банке. При этом банк, как правило, учитывает: опыт заемщика, личный кредит; способность выплатить ссуду и процентные ставки; экспертную оценку предприятия. В пределах Республики Беларусь наиболее распространена выдача займов под поручительство или под залог.

4. Спонсорская деятельность

Спонсорство – это взаимодействие спонсора и спонсируемого с возможным участием различных посредников, в процессе которого физкультурно-спортивные организации и организаторы мероприятий, спортсмены и специалисты получают разнообразную материальную поддержку в ответ на их участие в реализации маркетинговых функций спонсора. Спонсор, слово английского происхождения. В переводе дословно обозначает: поручитель, организатор, заказчик. Спонсорство осуществляется на основе взаимной выгоды, этим оно существенно отличается от безвозмездной помощи, оказываемой физкультурно-спортивным организациям и спортсменам меценатами и филантропами.

В физической культуре и спорте, туризме партнерами спонсоров могут быть спортивные федерации, спортивные клубы, спортивные школы, отдельные спортсмены и организационные комитеты, национальные олимпийские комитеты и отдельные соревнования. Обычно спонсоры идут активно на взаимодействие с такими спортивными и туристическими организациями, которые развивают виды деятельности, соответствующие продукции или услугам фирмы. Бокс – товары или услуги для мужчин, художественная гимнастика – продукция для женщин, автомобильный спорт – нефть, газ и т.д.

Спонсорская помощь может выражаться:

- в предоставлении денежных сумм;
- в приобретение необходимых призов, сувениров;
- в приобретение спортивной формы, экипировки, инвентаря, оборудования;
- в осуществление выезда на международные соревнования: оплата транспорта, услуг проживания, питания и т.п.

Приоритетными для спонсоров в настоящее время являются такие виды спорта как – футбол, теннис, баскетбол, легкая атлетика, биатлон, парусный, конный, автомобильный и др. На современном этапе выделяют пять групп спонсоров:

- фирмы, производящие спортивную продукцию;
- фирмы, производящие близкую к спорту продукцию (продукты питания, средства личной гигиены и т.п.);
- фирмы, производящие продукцию, имеющую косвенное отношение к спорту (авиакомпании, банки, страховые компании и т.п.);
- фирмы, производящие далекую от спорта продукцию (моторное масло, посуда, бытовая химия, газовая промышленность, нефтяная промышленность и т.п.)
- фирмы, производящие несовместимую со спортом продукцию (алкоголь, табачные изделия).

Согласно решению городского исполнительного комитета города Минска спонсорами могут быть хозяйствующие субъекты Республики Беларусь; общественные и религиозные организации; граждане страны и зарубежные граждане; международные организации и иностранные юридические субъекты. На основании маркетинговой программы НОК РБ выделяют следующие категории спонсоров: спонсор; официальный спонсор; генеральный спонсор и спонсор – партнер.

5. Внешнеторговые контракты. Экономика международных соревнований

Внешнеторговые контракты содержат ряд разделов. Охарактеризуем кратко каждый из них. *Определение сторон.* В преамбуле контракта дается полное юридическое наименование сторон, заключаемых договор. На 1 странице контракта всегда указывается его регистрационный номер, место и дата подписания. *Предмет договора.* В этом разделе в краткой форме определяется вид внешнеторговой сделки (купли-продажи, аренды, подряда). *Базисные условия поставок.* Определение товара и его количество. *Цена контракта.* По согласованию цены фиксируются в валюте одной из стран контрагентов либо в международных валютных единицах. В международной торговле практикуется несколько способов установления цен: *твердые цены* – установленные в контракте цены не подлежат изменению; *цены с последующей фиксацией* – цены на уровне мирового рынка на день доставки покупателю; *скользящие цены* – длительные контракты поставок, в течение которых экономические условия производства могут изменяться. *Сроки поставки товаров* – календарные даты, в течение которых товары должны быть доставлены продавцам в установленные контрактом географические пункты. Сделается сноска «Допускается досрочная поставка» или «Досрочная поставка не разрешена». *Условия платежей.* Этот раздел определяет способ и порядок расчетов между контрагентами. Наиболее распространенной формой расчетов являются наличные платежи. Чеки по открытому счету – покупатель дает письменное распоряжение банку выплатить указанную в чеке сумму предъявителю (лица, организации) – ордерный чек. Переводы – экспортер направляет импортеру счета и другие документы за выполненную работу, на основании которых плательщик переводит деньги. Аккредитивы – покупатель берет на себя обязательство открыть к установленному в контракте сроку в определенном банке аккредитив в пользу продавца. *Упаковка и маркировка.* Стоимость упаковки в зависимости от ее назначения и характера может колебаться от нескольких процентов до половины стоимости товара. Существуют специальные и общие требования к упаковке. Специальные – конкретный вес, габариты, отсутствие переупаковки. Общие требования – обязательство всех экспортеров обеспечить физическую сохранность грузов. *Гарантии продавцов.* В контрактах обычно содержатся ссылки на международные, национальные и отраслевые стандарты. Большинство контрактов имеют *коммерческие гарантии качества.* *Штрафные санкции и возмещение убытков.* В целях недопустимых просрочек максимальная величина штрафов 8–10% от стоимости не поставленных в срок товаров. Контракты могут содержать право импортеров отказаться от исполнения. А также взыскание с экспортеров не только штрафов, но и убытков. *Стра-*

хование. Этот раздел включает 4 основных параметра страхования: 1) что страхуется; 2) от каких рисков; 3) кто страхует; 4) в чью пользу. *Обстоятельства непреодолимой силы*. Возникшие форс-мажорные обстоятельства. Выполнение сроков контракта отодвигается на срок окончания непредвиденных, чрезвычайных обстоятельств (пожар, наводнение, землетрясения, военные действия и т.п.). Поэтому в контракте оговаривается, что при форс-мажоре не будет требований по возмещению убытков. *Арбитраж*. Нередко при выполнении контрактов возникают споры. Как правило, они решаются при помощи переговоров сторон, если нет – передаются на рассмотрение арбитражей.

Экономика международных соревнований. Экономический эффект от проведения крупнейших международных спортивных соревнований зависит от целого ряда факторов, которые условно можно дифференцировать на 1) факторы, связанные с местом проведения и 2) факторы, связанные со спецификой самих соревнований.

В первом случае при организации международных соревнований и ожидании от них экономического эффекта следует помнить, что он будет зависеть от уровня экономического развития региона страны- организатора. В регионе с менее развитым уровнем экономики страна-организатор должна предпринять значительные усилия направленные на создание современной *инфраструктуры*. Это значит, вложить значительные инвестиции в строительство спортивных сооружений, в реконструкцию дорог, аэропортов, отелей, информационных центров и т.п. В таком случае, влияние на экономику региона будет весьма значимым. Однако оно компенсируется риском снижения экономической активности по окончании спортивного соревнования, к увеличению суммы долга страны-организатора.

Проведение крупнейших спортивных форумов в регионах с развитой экономикой, где состояние инфраструктуры не требует ее принципиального совершенствования, не повлияет на экономику страны-организатора или это влияние будет незначительным. Риск спада деловой активности после мероприятий также будет минимальным.

Международные соревнования очень часто играют роль ускорителя программ по созданию инфраструктуры сроки реализации, которой уменьшаются, с 10–15 лет до 3–4 лет. Крупнейшие соревнования могут проводиться в одном или нескольких городах одной страны. Как, например, чемпионат мира по футболу 1998 г. проходил в 10 городах различных регионов Франции. Проведение Олимпиад, как правило, привязано к конкретному региону, конкретному городу.

При организации международных соревнований, следует учитывать:

- а) различную их длительность: Олимпиады (согласно Олимпийской Хартии), не более 16 дней, а чемпионат мира, например по футболу – более месяца;
- б) они могут проходить по одному виду спорта или по нескольким;
- в) требуют дифференцированной сети спортивных сооружений или специализированной;
- г) ранг соревнования, чем крупнее спортивный форум, тем будет больше приток туристов;
- д) спортивные соревнования – являются рекламой региона и страны, так как привлекают огромное количество телезрителей;
- е) чем выше уровень и масштаб спортивного мероприятия, тем выше и дороже уровень обеспечения безопасности спортсменов и зрителей.

Поэтому, говоря о показателях экономического эффекта от проведения крупного международного соревнования, используют такие показатели как:

- инвестиции для государственного и частного секторов;
- воздействие на валовой национальный продукт;
- создание дополнительных рабочих мест;
- укрепление валютного положения страны (воздействие на платежный баланс).

Организация и проведение крупного спортивного события может сулить как прямые, так и косвенные экономические выгоды. Прямые – это капитальное строительство; деньги, оставленные многочисленными туристами. Косвенные выгоды – это повышение имиджа страны, города; патриотизм населения; новые технологии; рекламный эффект; бизнес; новые рабочие места и т.п.

Экономический эффект может быть как положительным, так и негативным. Проследим это на примере Чемпионатов мира по футболу, которые в последние десятилетия приобретают поистине планетарные масштабы. Примером может служить XVI чемпионат мира, проведенный во Франции в 1998 г. Участвовало 32 команды, было аккредитовано более 50 тыс. лиц, продано 2 559 241 билет, задействовано 10 городов–организаторов. Свыше 37 млрд зрителей смотрели игры по телевидению.

В экономическом аспекте это вылилось в следующее. Положительная сторона:

- права на трансляцию матчей телекомпаниями мира стоили 65 млрд. франков;
- в проведение чемпионата было инвестировано 9,4 млрд. франков: государственный бюджет – 34% (3,2 млрд. франков), местное самоуправление – 17% (1,6 млрд. франков), фирмы – 6% (0,6 млрд.). Частные инвестиции – 4 млрд.

- доходная часть бюджета (2,4 млрд.) оргкомитета соревнований значительно превысила расходную часть (1,9 млрд.). Доходная часть формировалась за счет продажи билетов (1,4 млрд.), спонсорских поступлений (0,9 млрд.) и других источников. Чемпионат мира по футболу 1998 г. имел 12 эксклюзивных спонсоров ФИФА, среди которых: Adidas, Coca-Cola, Fuji-Film, Gillette France, Opel, Philips и др. Расходы Оргкомитета предусматривали: заработную плату штатным сотрудникам (600 чел.) и волонтерам (12 тыс. чел.) – в сумме 806 млн. франков; материально-техническое оборудование – 196 млн., организация продажи билетов – 161 млн.; культурные мероприятия – 115 млн., маркетинговые расходы – 189 млн. (атрибутика, эмблема и т.п.), радио и телекоммуникации – 211 млн.;

- большие и финансовые поступления получили ряд отелей, ресторанов, транспорт, магазины, организаторы мест досуга. Было открыто 50 временных бутиков «Mondial foot»;

- обогащение региона, где проводился чемпионат: 100% заполнение стадионов; пребывание иностранных туристов болельщиков от 5 до 9 дней; экономическое вливание в регион – 239,4 млн. франков.

- влияние чемпионата мира на валовой национальный продукт было оценено в 11,25 млрд. франков и квалифицировано как незначительное.

Негативная сторона:

- дефицит платежного баланса был оценен в 1,6–2,6 млрд. франков. Это означает, что он привел к ухудшению состояния внешнеэкономических связей Франции;

- в среднем, по подсчетам департамента по туризму, страну с 10 июня по 20 июля посещает свыше 1,8 млн. туристов. Большинство из них в связи с чемпионатом мира по футболу не поехало в страну. Болельщики – туристы составили в среднем 500 тысяч человек. Таким образом, пострадали в экономическом аспекте коммуны (регионы), не принимавшие участников и гостей. Кроме этого, многие жители этих регионов тратили деньги в период чемпионата не «дома»;

- огромные инвестиции в спортивную инфраструктуру, которые легли тяжким бременем на долгосрочную перспективу.

Строительство спортивного комплекса «Stade de France» обошлось: стадион в 2,672 млрд. франков, стадион для разминки в 12,6 млн., очистка территории и охрана окружающей среды 154 млн. При этом государственные деньги составили 1,267 млрд., остальное вложили три компании, получив на 30 лет право (47,4%) эксплуатировать стадион.

Популярными крупнейшими спортивными форумами сегодня являются Чемпионаты мира по хоккею.

За право провести в Минске Чемпионат мира по хоккею Беларусь боролась около десяти лет. На подготовку документов, проведение презентаций и командировки было затрачено около 17 миллионов долларов. С третьей попытки Республика Беларусь получила право принимать в Минске Чемпионат мира по хоккею в 2014 году. Планировалось получение выручки в пределах 13 миллионов евро. Она составила – 15 миллионов. В столице были открыты 14 новых гостиниц, 10 из них являются государственными. Среди которых: 4 гостиницы экономкласса, отель «На Замковой», гостиничные комплексы «Монастырский» и «Виктория». Проведена реконструкция отеля «Беларусь». Открылись частные гостиницы «Пекин», «Славянская», «Бон Тон», «Ренессанс». Реконструирован такой важный объект, как национальный аэропорт «Минск». В дополнение к «Минск» арене, возведена «Чижовка» арена, стоимость которой оценивается в 150 миллионов долларов. Серьезные инвестиции в инфраструктуру и объекты города позволили создать более 2000 дополнительных рабочих мест, вывести на более качественный уровень торговлю, транспортное обеспечение, бытовое обслуживание, общественное питание и гостиничный сервис. Расходы на подготовку и проведение Чемпионата мира по хоккею в Минске 2014 года составили около 700 миллионов долларов. В перспективе все должно будет приносить дивиденды и вне чемпионата. Спортивными функционерами, спортсменами, зрителями и гостями была дана высокая оценка данного спортивного форума.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Современная физическая культура, во всем многообразии своего существования, невозможна сегодня без эффективных организационных структур и отлаженной экономики. Специалисту, имеющему отношение к физкультурно-спортивной деятельности, необходимо сегодня иметь минимум знаний по основам организационно-управленческого и экономического характера. Предложенный курс лекций дает такую возможность.

Учитывая небольшое количество методической литературы, пособий по данным вопросам отечественных авторов, курс лекций «Организация и экономика физической культуры и спорта» может стать повседневным, доступным источником информации не только в процессе обучения, но и в процессе первых шагов самостоятельной деятельности.

ГЛОССАРИЙ

Бюджет – баланс денежных доходов (поступлений) и расходов (использование) составленных на определенный срок.

Заработная плата – доход работника за труд от работодателя.

Министерство спорта и туризма Республики Беларусь (Минспорт) – республиканский орган государственного управления, относящийся к государственным субъектам специальной компетенции в сфере физической культуры, спорта и туризма.

Национальный олимпийский комитет (НОК) Республики Беларусь – общественная организация, которая возглавляет олимпийское движение в Республике Беларусь и руководствуется в своей деятельности законодательством Республики Беларусь, Олимпийской хартией Международного олимпийского движения, иными решениями МОК и своим Уставом.

Нормирование труда – установление меры затрат труда, необходимых для выполнения заданного объема работ, услуг в определенных условиях.

Общественная организация – добровольное объединение граждан на основе общности интересов для удовлетворения нематериальных потребностей и достижения уставных целей.

Объект - физическое или юридическое лицо, которым управляют.

Олимпийское собрание - Высший орган НОК Республики Беларусь.

Организация физической культуры и спорта – процесс систематизированной деятельности всех взаимозависимых субъектов и объектов отрасли «физическая культура и спорт».

Отрасль – совокупность предприятий и организаций, характеризующаяся общностью выпускаемой продукции, технологией производства, профессиональными навыками работников и удовлетворяемыми потребностями.

Паспорт физкультурно-спортивного сооружения – юридический документ, характеризующий мощность, техническое состояние зданий и сооружений и дающий право на установление группы по оплате труда руководителей, утверждение штатов, открытие финансовых счетов и проведение операций, связанных с эксплуатационной, хозяйственной и финансовой деятельностью.

Предложение – возможность различных производителей товаров (услуг) предоставить этот самый товар или услугу за некоторую плату.

Прибыль – положительная разница между суммарными доходами (выручка от реализации, полученные штрафы и компенсации) и расходами на эту деятельность.

Спонсорство – взаимодействие спонсора и спонсируемого с возможным участием различных посредников, в процессе которого физкультурно-спортивные организации и устроители мероприятий, спортсмены и специалисты получают разнообразную материальную поддержку в ответ на их участие в реализации маркетинговых функций спонсора.

Спортивная федерация – некоммерческая организация, созданная в форме общественного объединения, либо союза (ассоциации) в целях развития вида (видов) спорта, организации и проведения спортивных соревнований по данному виду (видам) спорта.

Субъект – физическое или юридическое лицо, которое управляет.

Управление физической культурой и спортом – система конкретных форм и методов сознательной деятельности, направленная на обеспечение эффективного функционирования и планомерного развития отрасли в целях полного удовлетворения потребностей граждан в физкультурном совершенствовании.

Физкультурно-спортивное сооружение – оборудованное сооружение крытого или открытого типа, обеспечивающее возможность проведения спортивных соревнований, физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий и мероприятий по видам спорта.

Физкультурно-спортивный клуб (ФСК) - общественная форма организации массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы, основанной на индивидуальном членстве.

Франшизинг – распространение товаров и услуг, защищенных фирменной маркой или патентом.

Цена – экономическая категория, обозначающая сумму денег, за которую продавец согласен продать товар (услугу), а потребитель – купить.

Ценообразование – формирование величины цены товара (услуги), выраженной в определенной сумме денег.

Экономика – совокупность отраслей и сфер народного хозяйства.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бондарь, Н.Н. Социальная политика Республики Беларусь: учеб. пособие / Н.Н. Бондарь; Мин-во образования РБ, УО «Белорусский государственный экономический университет». – Минск: БГЭУ, 2005. – 146 с.
2. Бизнес и предпринимательство: курс лекций / сост.: А.А. Синютич, М.В. Хлопцева. – Витебск: ВГУ имени П.М. Машерова, 2021. – 126 с.
3. Бизнес и предпринимательство в спорте: курс лекций / сост. И.А. Есенкова. – Могилев: МГУ имени А.А. Кулешова, 2014. – 80 с.
4. Величко, А.А. Организация физического воспитания в Республике Беларусь: пособие в схемах и таблицах / А.А. Величко, Н.Н. Коржевский; Мин-во образования РБ, УО «Мозырский государственный педагогический университет». – Мозырь: МГПУ, 2004. – 57 с.
5. Вилькин, Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. пособие / Я.Р. Вилькин, В.И. Рыженков. – Минск, 1995. – 69 с.
6. Есенкова, И.А. Организация и экономика физической культуры и спорта: учеб.-метод. материалы / И.А. Есенкова. – Могилев: Могилев. ун-т имени А.А. Кулешова, 2016. – 65 с.
7. Закон Республики Беларусь от 04.01.2014 N 125-3 (ред. от 09.01.2018) «О физической культуре и спорте».
8. Золотов, М.И. Менеджмент и экономика ФК и С.: учеб. пособие / М.И. Золотов. – М.: Издат. центр «Академия», 2001. – 432 с.
9. Информационный бюллетень: Физическая культура и спорт. (Специальный выпуск для учебно-спортивных заведений). – Минск, 1999–2005.
10. Кодекс Республики Беларусь от 13.01.2011 N 243-3 (ред. от 23.07.2019) «Кодекс Республики Беларусь об образовании».
11. Муха-Шайен Е. Олимпизм: вчера, сегодня, завтра / Е. Муха-Шайен. – Минск: ФУ Аинформ, 2003. – 104 с.
12. Нахаева, Е.М. Организация и экономика физической культуры и спорта: курс лекций / Е.М. Нахаева. – Витебск: ВГУ имени П.М. Машерова, 2014. – 49 с.
13. Переверзин, И.И. Менеджмент спортивной организации: учеб. пособие для студентов высш. и сред. спец. учеб заведений физ. культуры /

И.И. Переверзин. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: СпортАкадемПресс, 2006. – 252 с.

14. Спортивный менеджмент и маркетинг: курс лекций / сост. В.А. Талай. – Витебск: ВГУ имени П.М. Машерова, 2021. – 83 с.

15. Филиппов, С.С. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по гуманитарным направлениям / С.С. Филиппов. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва: Юрайт, 2021. – 232 с.

16. Мяконьков, В.Б. Спортивный маркетинг: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по гуманитарным, экономическим, социально-экономическим направлениям / В.Б. Мяконьков, Т.В. Копылова, Н.М. Егорова; под общей ред. В.Б. Мяконькова. – Москва: Юрайт, 2021. – 283 с.

Учебное издание

МИНИНА Наталья Владимировна

НАХАЕВА Елена Михайловна

**ОРГАНИЗАЦИЯ И ЭКОНОМИКА
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА**

Курс лекций

Технический редактор

Г.В. Разбоева

Компьютерный дизайн

Л.В. Рудницкая

Подписано в печать 2022. Формат 60x84 ¹/₁₆. Бумага офсетная.

Усл. печ. л. 3,89. Уч.-изд. л. 4,81. Тираж экз. Заказ .

Издатель и полиграфическое исполнение – учреждение образования
«Витебский государственный университет имени П.М. Машерова».

Свидетельство о государственной регистрации в качестве издателя,
изготовителя, распространителя печатных изданий

№ 1/255 от 31.03.2014.

Отпечатано на ризографе учреждения образования
«Витебский государственный университет имени П.М. Машерова».

210038, г. Витебск, Московский проспект, 33.