

# Роль целлюлозно-бумажного производства в промышленном комплексе Республики Беларусь

Побяржина Т.П., Чернышева А.В.

Учреждение образования Федерации профсоюзов Беларуси  
«Международный университет «МИТСО»», Витебский филиал

В Республике Беларусь важным природным ресурсом является лес, площадь которого занимает 40% территории страны. В интересах государства обеспечить высокоэффективное использование лесных ресурсов с учетом обоснованного научного подхода.

Одно из приоритетных стратегических направлений развития деревообработки – это целлюлозно-бумажная промышленность. В последнее время для развития отрасли принят ряд государственных программ, в основную производственную базу направлены значительные объемы инвестиций и отрасль стала уверенно развиваться, показывая положительные результаты.

Цель статьи – проанализировать современное состояние целлюлозно-бумажной промышленности в Республике Беларусь по ряду статистических показателей, а также обозначить актуальные перспективы развития отрасли.

**Материал и методы.** Материалом для исследования послужили данные Национального статистического комитета Республики Беларусь, государственные программные и нормативные документы, электронные информационные ресурсы, публикации специалистов в отраслевых периодических изданиях. Основные методы: сравнения, анализ и синтез, статистический, графический.

**Результаты и их обсуждение.** В статье рассматривается роль целлюлозно-бумажной промышленности в системе общественного воспроизводства, дается характеристика деятельности конкретных предприятий, анализируется динамика основных статистических показателей, отражающих развитие отрасли, обозначаются перспективы развития.

**Заключение.** Рынок целлюлозно-бумажной продукции в структуре деревообработки Республики Беларусь занимает ключевые позиции. Производители бумаги, картона, целлюлозы работают как на внутренний рынок сбыта, так и на внешний, обеспечивая рациональную структуру экспорта. Несмотря на значительные сдвиги в развитии отрасли с 2010 года, концерном «Беллесбумпром» принимаются стратегические меры по государственной поддержке ключевых предприятий, наращиванию их конкурентоспособности и высокоэффективному использованию сырьевых ресурсов.

**Ключевые слова:** лесные ресурсы, деревообработка, целлюлозно-бумажная промышленность, целлюлоза, картон, бумага, глубина переработки, эффективность, конкурентоспособность.

# The Role of Pulp and Paper Production in the Industrial Complex of the Republic of Belarus

Pobiarzhyna T.P., Chernysheva A.V.

Education Establishment of Belarusian Federation of Trade Unions  
«International University of MITSO», Vitebsk Branch

Forest, which takes 40% of the territory, is an important natural resource of the Republic of Belarus. The state interest is to provide efficient scientifically grounded use of forest resources

One of the most important and strategic branches of woodworking is pulp and paper industry. Recently, a number of state programs have been adopted which aim at the development of the branch; significant amounts of investment resources have been directed to the main base of the pulp and paper industry, and the industry is developing steadily showing positive results.

The article aims to analyze a number of statistic parameters of the current state of the pulp and paper industry in the Republic of Belarus and to identify current prospects for the development of the industry.

**Material and methods.** The research was based on statistical data of the National Statistic Committee of the Republic of Belarus, state program documents, electronic information resources, publications of specialists in the industry periodicals. The main research methods were comparison, analysis and synthesis, statistical, graphical.

**Findings and their discussion.** The article examines the role of the pulp and paper industry in the system of public reproduction, describes the activities of specific enterprises, analyzes the dynamics of the main statistic indicators reflecting the development of the industry, and considers the prospects for the development.

**Conclusion.** The market of pulp and paper products in the structure of woodworking of the Republic of Belarus occupies key positions. Manufacturers of paper, cardboard, and pulp work for both the domestic and foreign markets, ensuring a rational export structure. Despite significant changes in the development of the industry since 2010, Bellesbumprom Concern has been taking strategic measures to provide state support for key enterprises, increase their competitiveness and highly efficient use of raw materials.

**Key words:** forest resources, woodworking, pulp and paper industry, pulp, cardboard, paper, processing depth, efficiency, competitiveness.

**С**пецифика формирования национальной экономики, а также возможности устойчивого социально-экономического развития страны во многом определяются наличием природных ресурсов, вовлечением их в хозяйственный оборот и рациональным комплексным использованием. Природные ресурсы служат естественной базой развития экономики страны, выступают важнейшим фактором обеспечения экономического роста и укрепления благосостояния граждан. В Республике Беларусь одним из ценных возобновляемых природных ресурсов являются леса, которые принимают участие в выполнении задач по обеспечению экономической, продовольственной, экологической, энергетической безопасности страны, а также выполняют рекреационную и эстетическую функции.

Цель статьи – проанализировать современное состояние целлюлозно-бумажной промышленности в Республике Беларусь по ряду статистических показателей, а также обозначить актуальные перспективы развития отрасли.

**Материал и методы.** Материалом для исследования послужили информация белорусского производственно-торгового концерна лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности «Беллесбумпром» и конкретных ключевых предприятий концерна, данные Национального статистического комитета Республики Беларусь за 2015–2019 годы по разделам «Лесное хозяйство», «Промышленность», «Внешняя торговля», государственные программные и нормативные документы, электронные информационные ресурсы, публикации специалистов теоретиков и практиков в периодических изданиях Республики Беларусь. Основные методы: сравнения, анализ и синтез, статистический, нормативный, графический.

**Результаты и их обсуждение.** Лесопромышленный комплекс играет важную роль в экономике ряда стран, таких как Финляндия, Швеция, Россия, Германия, Австрия, страны Балтии и др. По ряду показателей, которые характеризуют состояние лесного фонда, Республика Беларусь входит в ТОП-10 государств Европы. Лесной фонд на начало 2020 года составлял 9620,9 тыс. га, на который в структуре земельного фонда приходится 40% территории. В региональном разрезе наиболее лесистые – Гомельская и Витебская области, 46,6 и 41,3% соответственно территории занято лесами. На душу населения в стране приходится около 190 м<sup>3</sup> запаса древесины на корню, что в 2,5 раза выше среднемирового значения. Важным показателем интенсивности лесопользова-

ния при международных сравнениях является сьем древесины с 1 га лесной площади. По этому показателю – 2,5 м<sup>3</sup>, Республика Беларусь превосходит уровень, достигнутый в Канаде, США, России, Украине, других странах СНГ, но уступает странам ЕС, где он составляет в среднем 2,8 м<sup>3</sup>. Основные породы деревьев в белорусских лесах – это хвойные (сосна, ель) – 60%, мягколиственные (ольха, береза, осина) – 34%, твердолиственные (дуб) – 3%.

Достаточно высокие показатели обеспеченности лесными ресурсами обусловили развитие в Беларуси деревообрабатывающей промышленности, которая снабжает своей продукцией строительство, сельское хозяйство, торговлю, транспорт и другие отрасли экономики. Причем в последнее время, благодаря реализации государственных программ по модернизации действующих и созданию новых производств по переработке древесины, существенно изменилась роль отрасли в системе общественного воспроизводства, что отражают данные в таблице 1. На предприятиях отрасли обеспечена практически безотходная и эффективная переработка древесины. Глубина переработки в 2020 году достигла почти 100%, против 38% в 2006 году [1].

Управление отраслью и реализацию государственной политики в сфере деревообработки ведет белорусский производственно-торговый концерн лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности (концерн «Беллесбумпром»), который объединяет 50 организаций различной формы собственности. В соответствии с поставленными задачами концерн участвует в изучении конъюнктуры внутреннего и внешнего рынка деревообрабатывающей продукции, расширении ассортимента выпускаемых товаров, повышении их качества и конкурентоспособности, развитии внешнеэкономических связей и товаропроводящей сети для участников концерна, привлечении инвестиций для реализации проектов реконструкции или модернизации предприятий.

Деятельность концерна подразделяется на три сектора: деревообрабатывающая промышленность (40%), производство мебели (20%), целлюлозно-бумажная промышленность (35%). Кроме того, в состав концерна входят производственные организации, которые занимаются повышением квалификации специалистов и продвижением продукции.

Региональная структура производства продукции представлена на рисунке 1, который отражает наибольшую ее концентрацию в Минской и Гродненской областях.

Таблица 1 – Показатели развития промышленности по виду экономической деятельности «Производство изделий из дерева и бумаги»

| Показатель   | 2015 г. | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Количество организаций, ед.  | 2889    | 2947    | 3033    | 3207    | 3289    |
| Удельный вес в общем объеме промышленного производства, %  | 3,3     | 3,9     | 4,1     | 4,6     | 4,8     |
| Удельный вес среднесписочной численности работников в среднесписочной численности работников промышленности, % | 6,2     | 6,5     | 6,7     | 6,9     | 7,2     |
| Удельный вес в экспорте, %   | 3,2     | 4,3     | 4,5     | 4,9     | 5,2     |
| Рентабельность продаж, %   | 5,9     | 10,0    | 10,3    | 12,8    | 8,5     |
| Объем отгруженной инновационной продукции, %   | 1,2     | 5,3     | 5,6     | 2,7     | 6,6     |

Источник: [2].



Рисунок 1 – Структура объема производства изделий из дерева и бумаги по областям Республики Беларусь

Источник: [3].

Значимой составляющей лесного комплекса в Республике Беларусь является целлюлозно-бумажная промышленность (далее – ЦБП), которая основана на глубокой термической и химической обработке древесины. В 2016 г. ее доля в структуре товарной продукции концерна составляла 26%. За 3 года этот показатель увеличился на 9 п.п. и составляет 35% за счет проведенной существенной модернизации производственной базы предприятий. В отрасли задействовано высокотехнологичное дорогостоящее оборудование, на котором производится продукция с высокой добавленной стоимостью, причем она гораздо выше, чем в других отраслях деревообработки. Отрасль ЦБП объединяет в себе технологические процессы получения бумаги, картона и изделий из них, упаковки, обоев, целлюлозы, санитарно-гигиенической продукции. Структурно рынок ЦБП можно представить на рисунке 2.

Производство отдельных видов изделий из дерева и бумаги в Республике Беларусь представлено в таблице 2.

Данные таблицы 2 отражают положительную динамику роста объемов производства по всем видам продукции. В ближайшее время данная тенденция сохранится, что связано с государственной экономической политикой в части импортозамещения, а также повышения экологичности хозяйственной деятельности в части тары и упаковки. Так, 04.03.2019 г. в Республике Беларусь была принята Директива Президента Республики Беларусь № 7 «О совершенствовании и развитии жилищно-коммунального хозяйства страны», которая предусматривает поэтапное снижение количества полиэтиленовой упаковки и замещение ее упаковкой безопасной, в том числе из стекла и бумаги. В реализацию данной Директивы включилось Министерство антимонопольного регулирования и торговли, которое 02.09.2019 г. приняло постановление № 72 «Об изменении постановления Министерства антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь от 27 июня 2017 г. № 28». Этот документ обязывает магазины розничной торговли в ас-

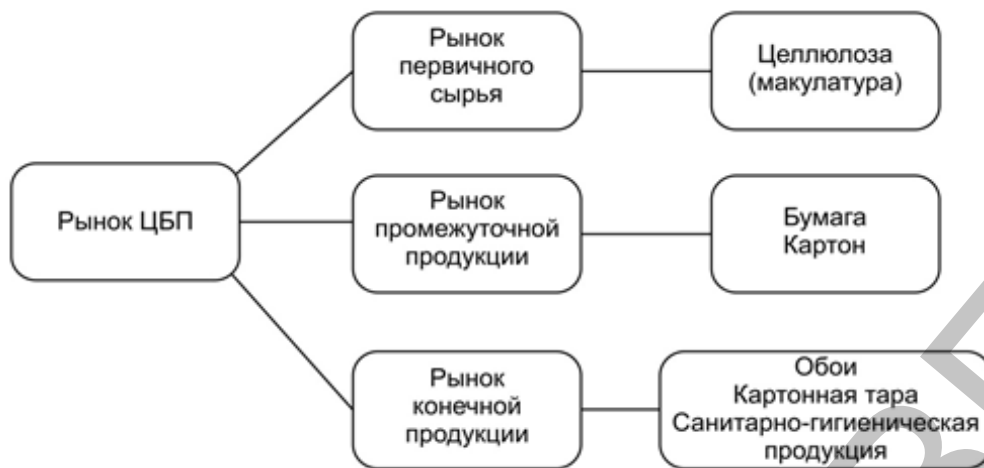


Рисунок 2 – Структура рынка целлюлозно-бумажной продукции

Таблица 2 – Производство отдельных видов изделий из дерева и бумаги в Республике Беларусь

| Вид изделий  | Ед. измерения   | 2015 г. | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. |
|--|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Целлюлоза древесная и целлюлоза из прочих волокнистых материалов | тыс. т          | 29,0    | 9,2     | 1,6     | 26,7    | 147,0   |
| Бумага и картон  | тыс. т          | 296,1   | 264,0   | 297,1   | 356,8   | 368,5   |
| Мешки и пакеты бумажные  | млн шт.         | 453,3   | 572,3   | 484,3   | 508,1   | 626,9   |
| Коробки, ящики и контейнеры из бумаги или картона                | млн кв. м       | 290,9   | 303,9   | 304,1   | 310,6   | 353,3   |
| Тетради  | млн шт.         | 83,9    | 94,6    | 106,3   | 99,8    | 89,8    |
| Обои   | млн усл. кусков | 37,6    | 42,4    | 38,7    | 40,0    | 42,0    |

Источник: [3].

сортиментном перечне иметь бумажные пакеты различного формата как вид экологичной, разлагаемой упаковки. Необходимо отметить, что в последнее время конечные потребители все чаще задумываются о сохранении окружающей среды и своего здоровья, делая выбор в пользу именно бумажной упаковки. Следующим шагом стало принятие 19.02.2020 г. постановления № 14 «О перечне одноразовой пластиковой посуды», которое запрещает с 1 января 2021 г. использовать пластиковую посуду в объектах общественного питания с заменой ее на бумажную. Концерном «Беллесбумпром» в апреле 2020 года разработан план мероприятий на 2020–2025 годы по поэтапному снижению использования полимерной упаковки, а также посуды с ее замещением на экологически безопасную, который предусматривает наращивание производственных мощностей по выпуску бумажной тары, упаковки, посуды.

В республике также будет увеличиваться производство ценного и дорогостоящего сырья для дальнейшей переработки – целлюлозы. С 2017 года на ОАО «Светлогорский ЦКК» реализуется один из самых масштабных инвестиционных проектов – строительство завода по производству сульфатной беленой целлюлозы. В начале

2020 г. на заводе введено в эксплуатацию современное оборудование по ее производству. Это единственное в своем роде предприятие на постсоветском пространстве. Планируемый объем производства – 400 тыс. тонн в год, из которых 75% будет поставляться на европейский рынок, остальное – на внутренний.

О численности предприятий ЦБП в статистических сборниках приводится обобщенная информация, которая включает в себя как крупные, так и мелкие частные предприятия. Однако более 80% рынка приходится на долю крупных компаний, входящих в состав концерна «Беллесбумпром» (таблица 3).

Предприятия ЦБП работают как на внутренний рынок, так и на внешний. В 2016 году продукция поставлялась в 37 стран, в 2019 г. – в 48. Причем достигнута оптимальная структура экспорта по распределению между рынками 30–30–30, то есть равное распределение экспортных поставок между тремя рынками: Евразийский экономический союз, Европейский союз, страны «дальней дуги» (страны Азии и Океании, Африки и Ближнего Востока, Латинской Америки). Из стран СНГ основные рынки сбыта – это Россия, Украина, Казахстан, Узбекистан. Из стран дальнего зарубежья



Таблица 3 – Предприятия ЦБП, входящие в концерн «Беллесбумпром»

| Предприятие   | Вид выпускаемой продукции   |
|---|---|
| ОАО «Слонимский картонно-бумажный завод “Альбертин”»  | Картон коробочный, водостойкий, упаковочная бумага, бумага и картон гофрированные, санитарно-гигиеническая продукция, канцтовары                          |
| ООО «Суперпак компани», г. Минск  | Бумажные пакеты для сыпучих продуктов бакалейной группы, индивидуальная штучная упаковка для предприятий общественного питания                            |
| ООО «Зеленоборское», Смолевичский р-н, пос. Зеленый бор   | Формованные изделия из бумажной массы (горшочки для посадочного материала, упаковка для фруктов, лотки для яиц)   |
| ОАО «Лесохимик», г. Борисов   | Канифоль, скипидар, смолы, клеи   |
| СООО «Эксклюзив», г. Гродно   | Санитарно-гигиеническая продукция   |
| Группа компаний ООО «Интерпапер», ИП «МЮНИКС», г. Смолевичи   | Санитарно-гигиеническая продукция   |
| <b>Холдинг «Белорусские обои»</b>   |   |
| ОАО «Управляющая компания холдинга “Белорусские обои”» (филиал «Добрушская бумажная фабрика “Герой труда”») | Бумага и картон немелованные, бумага для гофрирования, бумага для обоев, бумажно-беловые товары (тетради, офисная бумага, альбомы для рисования)          |
| ОАО «Светлогорский ЦКК» (в том числе филиал «Бумажная фабрика “Красная звезда”», г. Чашники)                | Беленая сульфатная целлюлоза, бумага для гофрирования, картон тест-лайнер немелованный, бумага и картон гофрированные, тара гофрированная, бумажные мешки |
| ОАО «Бумажная фабрика “Спартак”», г. Шклов  | Тара гофрированная, картон, санитарно-гигиеническая продукция   |
| РУП «Завод газетной бумаги», г. Шклов   | Бумага газетная в рулонах и листах, картон, бумага оберточная   |
| ОАО «ЦБК-Консалт» (производственные площадки в г. Гомеле и г. Минске)                                       | Бумажные и виниловые обои   |
| УП «ЦБК-Картон», Островецкий р-н, д. Ольховка   | Многослойный толстолистовой картон, картонная тара  |

Источник: [1].

Таблица 4 – Экспорт важнейших видов продукции ЦБП, тыс. тонн

| Продукция      | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. |
|----------------|---------|---------|---------|---------|
| Бумага, картон | 94,4    | 107,6   | 159,7   | 166,4   |
| Обои           | 6,5     | 5,6     | 4,2     | 3,4     |
| Целлюлоза      | –       | –       | 21,0    | 118,0   |

Источник: [4].

следует выделить Польшу, Литву, Чехию [1]. Динамика реализации продукции на экспорт представлена в таблице 4, которая отражает увеличение экспорта целлюлозы в 2019 году более чем в 5 раз, темп роста по бумаге и картону составил 176% за анализируемый период. По позиции «Обои» объемы поставок уменьшаются, что связано с модной тенденцией к отделке стен современными видами красок и штукатурок.

По результатам республиканского конкурса «Лучший экспортер 2019 года» в номинации «Целлюлозно-бумажная промышленность» дипломом было отмечено РУП «Завод газетной бумаги», экспортная выручка которого составила почти 23 миллиона долларов. Это современное моло-

дое предприятие, которое работает с 2005 года и использует в производственном процессе новейшие технологии и оборудование ведущих европейских компаний.

В части инвестиций ЦБП и деревообработка входят в пятерку самых инвестируемых отраслей обрабатывающей промышленности. С 2011 по 2018 год были реализованы крупнейшие инвестиционные проекты, в том числе и с участием иностранного капитала. Среди них: переоборудование и реконструкция ОАО «Бумажной фабрики “Спартак”» под производство продукции санитарно-гигиенического назначения; на филиале «Добрушская бумажная фабрика “Герой труда”» ОАО «Управляющая компания холдинга

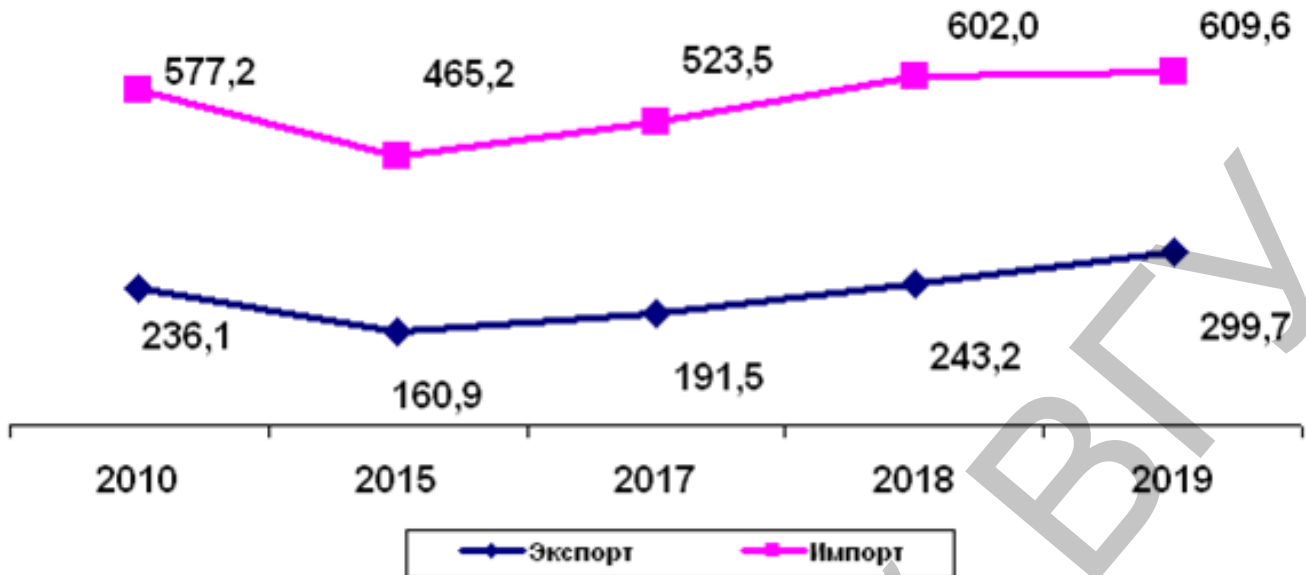


Рисунок 3 – Экспорт и импорт целлюлозно-бумажной продукции в Республике Беларусь, млн долларов США

Источник: [4].

Таблица 5 – Инвестиционные проекты крупнейших предприятий ЦБП на 2021–2025 годы

| Предприятие  | Мероприятия по перевооружению   | Эффект  |
|--|---|---|
| ООО «Зеленоборское»                                  | Строительство дополнительного цеха по производству формованных изделий                              | Увеличение объемов производства в 2 раза  |
| ОАО «Светлогорский ЦКК»                              | Строительство новой бумагоделательной машины по выпуску мешочной бумаги                             | Производство мешков для фасовки продуктов питания бакалейной группы, комбикорма, цемента, строительных смесей и т.д. Производство упаковочной бумаги с приданием ей барьерных свойств |
| ОАО «Слонимский картонно-бумажный завод «Альбертин»» | Установка новой картоноделательной машины   | Выпуск гильзового картона   |
| РУП «Завод газетной бумаги»                          | Модернизация бумагоделательной машины   | Перепрофилирование производства на выпуск упаковочной пищевой бумаги с барьерными свойствами  |
| Филиал «Добрушская бумажная фабрика «Герой труда»»   | Техническое переоснащение   | Производство упаковки премиум-класса, упаковочных материалов типа «тетра-пак»   |
| ОАО «Бумажная фабрика «Спартак»»                     | Реконструкция размольно-подготовительного отдела и технологического потока бумагоделательной машины | Увеличение переработки вторичного сырья в 3,5 раза, повышение производительности бумагоделательной машины на 50%  |
| ИП «МЮНИКС» ООО                                      | Модернизация бумагоделательной машины   | Увеличение объемов производства в 2 раза  |

Источник: [7].

«Белорусские обои»» организовано производство офисной бумаги в пачках на автоматизированной поточной линии, мелованного и немелованного картона; на базе РУП «Завод газетной бумаги» начато производство бумаги-основы для декоративных облицовочных материалов; на ОАО «Светлогорский ЦКК» реализован масштаб-

ный проект по строительству завода для производства сульфатной беленой целлюлозы.

Однако, несмотря на масштабные инвестиционные проекты и растущие объемы производства отечественной целлюлозно-бумажной продукции, уровень импорта по группе товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельно-

сти «Масса из древесины, бумага, картон и изделия из них» остается на достаточно высоком уровне и существенно опережает экспорт (рисунок 3).

С 2010 года экспорт целлюлозно-бумажной продукции увеличился на 63,6 млн долларов США, или на 27%. Импорт увеличился на 32,4 млн долларов США, или на 5,5%. То есть темпы роста экспорта гораздо выше темпов роста импорта, что становится положительным явлением в рамках экспортоориентированной государственной экономической политики Республики Беларусь. Однако объемы импорта целлюлозно-бумажной продукции в Республику Беларусь существенно выше объемов экспорта, что требует принятия дальнейших мер по наращиванию экспорта с целью снижения отрицательного сальдо платежного баланса по статье «Целлюлозно-бумажная продукция». В связи с этим в республике будет продолжена работа по масштабной модернизации отрасли, которая станет основополагающим фактором в импортозамещающей политике государства и вовлечет в производственный оборот сырье, которое ранее не было востребовано на внутреннем рынке, например, древесину лиственных пород, таких как осина и ольха. Информация по запланированным инвестиционным проектам на 2021–2025 годы отражена в таблице 5.

Помимо перечисленных проектов организациями концерна будут проведены точечные мероприятия по техническому переоснащению, направленные на производство упаковочной тары, посуды из различных видов бумаги и картона с учетом тенденций экологической безопасности и конъюнктуры рынка целлюлозно-бумажной продукции. Также важным этапом в повышении конкурентоспособности ЦБП является снижение производственных издержек. Как известно, производство целлюлозы и бумажных изделий отличается высокой материалоемкостью: для получения 1 т целлюлозы необходимо в среднем 5–6 м<sup>3</sup> древесины; большой водоемкостью: на 1 т целлюлозы расходуется в среднем 350 м<sup>3</sup> воды; значительной энергоемкостью: 1 т продукции требует в среднем 2000 кВт/ч. Основными путями снижения издержек на производстве могут быть внедрение новых более дешевых материалов, технологическое переоснащение производства, продуктовые инновации [5; 6].

**Заключение.** На основании приведенного материала представляется возможным сформулировать следующие выводы:

1) одно из стратегических направлений воспроизводственного процесса в Республике Беларусь – максимальное вовлечение в хозяйственный оборот местных видов ресурсов;

2) особое внимание в последние годы в государственных программных документах, связанных с устойчивым социально-экономическим развитием страны, отводится эффективному использованию значительного лесного потенциала, который формирует ресурсную базу для ЦБП;

3) значительные инвестиционные ресурсы, направленные на реконструкцию и модернизацию предприятий ЦБП, существенно изменили ситуацию в отрасли: возросла доля комплекса в структуре деревообрабатывающей промышленности, увеличилась глубина переработки древесины, освоены новые виды продукции с более высокой добавленной стоимостью, увеличены их объемы производства и реализации как на внутреннем рынке, так и на внешнем;

4) дальнейшая модернизация предприятий ЦБП ориентирована на увеличение объемов производства с учетом конъюнктуры рынка, повышение производительности, выпуск новой импортозамещающей и экспортоориентированной продукции, увеличение переработки вторичного сырья.

Таким образом, динамичные изменения в ЦБП обусловили укрепление конкурентоспособности и экспортного потенциала отрасли, однако в перспективе необходимо искать новые пути и механизмы дальнейшего ее развития.

## Литература

1. Белорусский производственно-торговый концерн лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.bellesbumprom.by/>. – Дата доступа: 02.12.2020.
2. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2020 [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 15.01.2020.
3. Промышленность Республики Беларусь, 2019: стат. сб. [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 09.01.2020.
4. Внешняя торговля Республики Беларусь, 2019: стат. сб. [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 10.01.2020.
5. Доклад по развитию деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/doklad-po-razvitiyu-derevoobrabatyvajuschej-i-tseljulozno-bumazhnoj-promyshlennosti-24661/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/doklad-po-razvitiyu-derevoobrabatyvajuschej-i-tseljulozno-bumazhnoj-promyshlennosti-24661/). – Дата доступа: 02.12.2020.
6. Совещание о реализации наиболее проблемных инвестиционных проектов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveshanie-o-realizatsii-naibolee-problemnyx-investitsionnyx-proektov-22627/](http://www.president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-o-realizatsii-naibolee-problemnyx-investitsionnyx-proektov-22627/). – Дата доступа: 02.12.2020.
7. Программа развития целлюлозно-бумажной отрасли концерна «Беллесбумпром» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.bellesbumprom.by/>. – Дата доступа: 02.12.2020.

Поступила в редакцию 01.04.2021